

ZAGREBAČKI  
HOLDING

NESLUŽBENA VERZIJA

SLUŽBENA VERZIJA GODIŠNJEG IZVJEŠĆA 2023.

OBJAVLJENA JE U ESEF FORMATU NA:

[Financijska izvješća - Zagrebački Holding \(zgh.hr\)](https://www.zgh.hr/financijska-izvjesca)

# GODIŠNJE IZVJEŠĆE

# 2023



# SADRŽAJ

I.	Osnovni podaci o Grupi Zagrebački holding.....	3
II.	Komentar Uprave na ostvarenja u 2023. godini.....	6
III.	Izdvojeni poslovni događaji u 2023. godini.....	11
IV.	Aktivnosti vezane uz razvoj poslovanja.....	22
V.	Očekivani razvoj Grupe.....	29
VI.	Izvešće posloводства i analiza poslovanja za 2023. godinu.....	34
VII.	Najznačajniji rizici kojima je Grupa izložena .....	38
VIII.	Izjava o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja.....	41
IX.	Izjava osoba odgovornih za sastavljanje izvještaja.....	46
X.	Godišnji konsolidirani financijski izvještaji za godinu završenu na dan 31. prosinca 2023. godine zajedno s Izvešćem neovisnih revizora.....	47
XI.	Odluka nadležnog organa o utvrđivanju godišnjih izvještaja za 2023. godinu....	146



# OSNOVNI PODACI O GRUPI ZAGREBAČKI HOLDING

1.



Zagrebački holding d.o.o. (dalje u tekstu: Društvo) je trgovačko društvo u 100-postotnom vlasništvu Grada Zagreba. Svoju osnovnu djelatnost obavlja putem 12 podružnica:

1. AGM, Avenija Marina Držića 4, 10000 Zagreb
2. Arena Zagreb, Vice Vukova 8, 10000 Zagreb
3. Autobusni kolodvor Zagreb, Avenija Marina Držića 4, 10000 Zagreb
4. Čistoća, Radnička cesta 82, 10000 Zagreb
5. Gradska groblja, Aleja Hermana Bollea 27, 10000 Zagreb
6. Robni terminali Zagreb, Jankomir 25, 10000 Zagreb
7. Tržnice Zagreb, Šubićeva 40/V, 10000 Zagreb
8. Vladimir Nazor, Maksimirska 51, 10000 Zagreb
9. Zagrebparking, Šubićeva 40/III, 10000 Zagreb
10. Zagrebačke ceste, Donje Svetice 48, 10000 Zagreb
11. Zagrebački digitalni grad, Donje Svetice 48, 10000 Zagreb
12. Zrinjevac, Remetinečka cesta 15, 10000 Zagreb

Grupa je i vlasnik je 5 trgovačkih društava i ustanove. Zajednica podružnica, povezanih društava i ustanove čini Grupu Zagrebački holding (dalje u tekstu: Grupa), čije je vodeće društvo u kreiranju poslovnih politika Zagrebački holding d.o.o. Poslovnu grupu čine:

1. društvo Zagrebački holding d.o.o.,
2. povezana društva Gradska plinara Zagreb d.o.o., Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o., Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o., Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. i Zagreb plakat d.o.o.,
3. ustanova Gradska ljekarna Zagreb
4. Gradska plinara Bjelovar d.o.o., društvo kćer povezanog društva Gradska plinara Zagreb d.o.o.

Grupa pruža širok spektar usluga koje su grupirane u poslovna područja komunalnih, energetskih i tržišnih djelatnosti. Također pruža usluge iz portfelja djelatnosti javne vodoopskrbe i javne odvodnje i ljekarničke djelatnosti.

### **Glavne djelatnosti društava Grupe**

- Distribucija i opskrba plinom
- Odlaganje i gospodarenje otpadom
- Javna vodoopskrba i odvodnja
- Usluge održavanja čistoće i odvoza otpada
- Usluge uređivanja i održavanja zelenih površina
- Javne i nerazvrstane državne ceste: izgradnja, upravljanje, održavanje i zaštita uključujući semafore i prometne znakove, mehanizaciju i proizvodnju asfalta
- Upravljanje i održavanje nekretnina
- Usluge parkiranja na javnim površinama i u javnim garažama
- Usluge skladištenja i najma
- Izgradnja i upravljanje elektroničkom komunikacijskom infrastrukturom i elektroničkim komunikacijskim mrežama
- Opskrba i izrada lijekova, opskrba medicinskim proizvodima i drugim sredstvima za zaštitu zdravlja

**Društva Grupe primarno posluju na domaćem tržištu.**

**Sjedište:** Ulica grada Vukovara 41, Zagreb

**MBS:** 080042653

**OIB:** 85584865987

**Temeljni kapital:** 421.666 tisuća EUR

**Broj zaposlenih**

**na 31.12.2023.:** 7.302

**Broj uvrštenih obveznica na Službenom tržištu Zagrebačke burze:** 305.000.000

**Datum izdanja:** 11.7.2023.

**Datum dospjeća:** 11.7.2028.

**Kamata:** Fiksna 4,90%, uz polugodišnju isplatu



KOMENTAR UPRAVE  
NA OSTVARENJA U  
2023. GODINI

II.

## KOMENTAR UPRAVE NA OSTVARENJA U 2023. GODINI

Zagrebački holding d.o.o. (dalje u tekstu „Društvo“ ili „Matično društvo“) i pridružena društva i ustanova (dalje u tekstu „Grupa“ ili „ZGH Grupa“), kao jedna od ključnih komunalnih grupa u Republici Hrvatskoj, tijekom 2023. godine nastavilo je s ambicioznim programom restrukturiranja i održivog razvoja, usmjeravajući se prema održivim i ekonomski efikasnim operativnim standardima. Aktivnosti i strateške odluke Grupe odražavaju duboku integraciju s korporativnim i socijalnim aspektima zajednice koju služi, s posebnim naglaskom na poboljšanje infrastrukture, energetske efikasnosti i odgovorno upravljanje resursima.

### *Financijski rezultat poslovanja za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.*

Smanjenje inflatornog pritiska u 2023. godini i prethodno poduzete mjere stabilizacije poslovanja, veća poslovna aktivnost operativnih sastavnica Grupe te korekcija cijena komunalnih usluga za održavanje gradskih površina sukladno povećanju troškova koji čine sastavni dio cijene uzrokovanog vanjskim utjecajima, doprinijeli su boljem poslovnom rezultatu i većoj profitabilnosti Grupe.

S ukupno ostvarenih 803,23 mEUR prihoda i 785,80 mEUR ukupnih rashoda, te stavkama prihoda i rashoda koje se ne priznaju u računu dobiti i gubitka, Grupa je ostvarila veću sveobuhvatnu dobit u 2023. za 21,70 mEUR (2023: 22,33 mEUR; 2022: -0,51 mEUR). Operativna dobit (EBIT) ostvarena u 2023. godini bolja je za 24,83 mEUR (2023: 37,92 mEUR; 2022: 13,10 mEUR). Ostvarena dobit prije kamata, poreza, amortizacije (EBITDA) iznosi 92,07 mEUR, što predstavlja povećanje od 23,82 mEUR u odnosu na prethodno usporedno izvještajno razdoblje.

U 2023. godini poslovni prihodi realizirani su u iznosu od 786,39 mEUR te su u odnosu na 2022. godinu veći za 141,01 mEUR ili 22%.

Najznačajnije rast prihoda od prodaje ostvaren je u segmentima opskrbe i distribucije plina, održavanja čistoće i odvoza te prodaje lijekova u ukupnom iznosu od 29,38 mEUR. Smanjenje prihoda od prodaje bilježi segment upravljanje i održavanje javnih cesta uslijed izostanka jednokratnog prihoda u 2022. godini vezanog za zbrinjavanje građevinskog otpada nastalog od posljedica potresa. Ukoliko se izuzme jednokratni efekt, podružnica je iz poslovne aktivnosti ostvarila veće prihode radi više izvedenih radova iz asfaltnog programa, radova na nerazvrstanim cestama i programa komunalnih aktivnosti.

U 2023. godini poslovni rashodi realizirani su u iznosu od 748,47 mEUR te su u odnosu na 2022. godinu veći za 116,18 mEUR ili 18%. Značajnije povećanje odnosi se na porast (i) materijalnih troškova uslijed većih *troškova prodane robe* – društva GPZO radi povećanja nabavne cijene plina za javnu uslugu, kao i ustanove Gradska ljekarna Zagreb, radi većeg broja prodanih lijekova i ostalih proizvoda (ii) rasta troškova sirovina i materijala kao posljedica povećanja opsega radova u segmentima komunalne djelatnosti i distribucije vode i (iii) povećanja troškova osoblja u skladu s provedenom sistematizacijom radnih mjesta u podružnicama i u skladu s pravima iz Kolektivnog ugovora Grupe ZGH.

Na 31.12.2023. godine aktiva je iznosila 2.118,92 mEUR i za 65,31 mEUR je veća u odnosu na 2022. godinu. Dugotrajna imovina je manja za 30,05 mEUR uslijed (i) smanjenja nekretnina, postrojenja i opreme za 37,90 mEUR kao rezultat isknjiženja dugotrajne imovine i reklasifikacije na poziciju ulaganje u nekretnine koja bilježi povećanje u iznosu od 31,79 mEUR i (ii) smanjenje vrijednosti dugotrajnih potraživanja u iznosu od 23,65 mEUR radi smanjenja potraživanja od povezanih strana.

Kratkotrajna imovina u odnosu na 2022. godinu veća je za 95,36 mEUR uslijed većih (i) *potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja* u iznosu od 81,89 mEUR - koje se u najvećem dijelu odnose na potraživanja Republike Hrvatske na temelju Izmjena i dopuna Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije – (1) subvencija troškova električne energije i (2) pravo opskrbljivača plinom koji opskrbljuje opskrbljivača u obvezi javne usluge ili opskrbljivača u obvezi javne usluge za nadoknadu razlike u cijeni slijedom čega društvo GPZO potražuje značajan iznos za tri kvartala razdoblja i (ii) veće pozicije novac i novčani ekvivalenti za 41,38 mEUR. Bilančna pozicija potraživanja od povezanih društava bilježi smanjenje u iznosu od 27,82 mEUR.

Struktura dugoročnih i kratkoročnih obveza izmijenjena je na način da su dugoročne obveze uslijed izdanja novih obveznica s dugoročnim dospijanjem veće za 248,98 mEUR dok su na dan 31.12.2022. godine stare obveznice obzirom na dospijanje iste 15. srpnja 2023. godine evidentirane u sklopu kratkoročnih obveza te su stoga kratkoročne obveze na dan 31.12.2023. manje za 205,60 mEUR. Nadalje, obveze po dugoročnim kreditima i najmovima manje su za 55,70 mEUR, uslijed otplate kredita u iznosu od 42,90 mEUR i reklasifikacije iznosa od 23,47 mEUR na kratkoročno dospijanje.

### ***Financijska stabilnost i tržišna prilagodba***

Tijekom 2023. godine Matično društvo je uspješno završilo proces refinanciranja obveznice u iznosu od 305 mEUR, koja s novim izdanjem predstavlja najveće pojedinačno izdanje obveznica povezanih s održivim poslovanjem u povijesti Republike Hrvatske te prvo izdanje obveznica povezanih s održivim poslovanjem izdavatelja s municipalnim rizikom u CEE regiji, što je izazvalo veliki interes javnosti te s iznosom prikupljenih ponuda predstavlja najveći volumen za ne-državne obveznice koje je izdavatelj zaprimio u jednom danu. Predmetno izdanje obveznica predstavlja i najveće ulaganje međunarodnih financijskih institucija u jedan dužnički vrijednosni papir na domaćem tržištu. Navedeno izdanje ne samo da demonstrira povjerenje investitora u viziju i upravljanje Matičnog društva, već i njegovu sposobnost da se prilagodi složenim financijskim tržištima. Ova obveznica, s fiksnom kamatnom stopom od 4,90% i dospijecom 2028. godine, namijenjena je refinanciranju postojećih obveza, što direktno doprinosi stabilnosti i predvidljivosti financijskih operacija Matičnog društva te posljedično Grupe.

Nadalje, tijekom 2023. godine, međunarodne agencije za ocjenu kreditnog rejtinga povisile su ocjene kreditne sposobnosti Matičnog društva. Standard & Poor`s Globalom je ocijenio rejting s razine B na B+ s pozitivnim izgledima u srpnju 2023. godine, dok je Moody's također povisio kreditne izgleda Grada Zagreba i Matičnog društva iz stabilnih u pozitivne, zadržavajući Baa2 investicijski rejting.

Ove promjene u kreditnom rejtingu, kao rezultat uspješno provedenog operativnog i financijskog restrukturiranja, uslijed uspješnog refinanciranja zajmova i obveznica, odražavaju stabilnost i perspektivu Matičnog društva te i ostalih članica Grupe, kao i povjerenje investitora u njihovu sposobnost upravljanja rizicima i ostvarivanja pozitivnih rezultata poslovanja.

### ***Procesi razvoja ljudskog resursa i organizacijska kultura***

Tijekom 2023. godine, Matično društvo i određene članice Grupe su poduzele značajne korake u poboljšanju materijalnih prava radnika, ispravivši dugogodišnje nepravilnosti u sustavu nagrađivanja putem izmjena Kolektivnog ugovora (s trajanjem do kraja ožujka 2026. godine) Matičnog društva. To je rezultiralo povećanjem masa plaća za 24%, uz postizanje veće transparentnosti i povjerenja u procese upravljanja ljudima. Nadalje, Evaluacija i nova sistematizacija radnih mjesta osigurala je pravedniju raspodjelu poslova i odgovornosti, čime je postignuta veća organizacijska efikasnost i zadovoljstvo zaposlenika.

Paralelno s tim, intenzivno se radilo na razvoju zaposlenika kroz strukturirane selekcijske procese i programe uvodnih seminara, što je dovelo do jačanja operativnih kapaciteta. Naglasak je stavljen na privlačenje i zadržavanje kandidata, a proces zapošljavanja i obuke novih radnika znatno je unaprijeđen. Osim toga, pokrenuti su programi specijalizirane edukacije te planovi razvoja podružnica, ističući važnost jasnih ciljeva, praćenja radne discipline i nagrađivanja angažmana i profesionalnog uspjeha.

Tijekom iste godine, Grupa je zabilježila značajan porast broja operativnih radnika u nekoliko podružnica i pridruženih društava, ukazujući na njihovu reputaciju kao atraktivnog poslodavca. Uz to, uvedena je praksa provođenja izlaznih intervjua radi boljeg razumijevanja razloga odlaska radnika i poboljšanja uvjeta rada. Grupa je preuzela obvezu osposobljavanja radnika te organizirala specijalizirane edukacije usklađene s potrebama rasta poduzeća, dok su planovi razvoja podružnica usmjereni na unaprjeđenje operativne izvrsnosti. Kroz ove mjere, Grupa potiče kontinuirano unaprjeđenje procesa i razvoj radne kulture koja naglašava međusobno poštovanje, osobni razvoj i angažiranost.

### ***Održivi razvoj i inovacije***

Tijekom 2023. godine Matično društvo je usvojilo Strategiju održivosti Zagrebačkog holdinga koja je usvojena i od članica ZGH Grupe. Strategija održivog razvoja Matičnog društva postavlja temelje za dugoročno planiranje koje uključuje ključne ciljeve poput povećanja udjela odvojenog prikupljenog komunalnog otpada i korištenja obnovljivih izvora energije. Uspješna implementacija solarnih elektrana na objektima Grupe ne samo da potvrđuje predanost Grupe održivosti, već i njezinu sposobnost da prati najnovije trendove u tehnologiji i energetske efikasnosti. Projekt solarizacije, koji obuhvaća izgradnju solarnih elektrana na krovovima zgrada i postrojenja, ključan je u prijelazu Grupe na samoodrživu potrošnju energije i troškovnu efikasnost.



## **Projekti i infrastrukturna ulaganja**

Podružnica Zagrebačke ceste provodila je važne radove na uređenju prometnica, koristeći sredstva iz Ugovora za asfaltiranje cesta iz Fonda solidarnosti EU. Projekti poput uređenja Aleje Matije Ljubeka i Sljemenske ceste, te asfaltiranja južnog nasipa, predstavljaju ključne korake u poboljšanju infrastrukture grada Zagreba, istovremeno naglašavajući važnost promicanja održivog prometa putem projekta Greenway.

Podružnica Čistoća također je aktivno sudjelovala u poboljšanju infrastrukture i održivosti, fokusirajući se na oporabu otpada vlastitim resursima i otvaranje najvećeg reciklažnog dvorišta u kolovozu 2023. godine.

Poseban fokus bio je na projektima implementacije ERP sustava i razvoja e-platforme. Implementacija jedinstvenog ERP sustava ima za cilj standardizaciju poslovnih procesa i unapređenje kontrolinga i izvješćivanja na razini Društva, što će dugoročno olakšati poslovanje i donošenje odluka. Paralelno s tim, projekt e-platforme predviđa modernizaciju sustava koji bi građanima omogućio jednostavan pristup uslugama Zagrebačkog holdinga te bolju kontrolu potraživanja i naplate.

Matično društvo planira sveobuhvatan projekt obnove komunalne infrastrukture od 2024. do 2026. godine, uključujući nabavku modernijih strojeva za gospodarenje otpadom, sadnju stabala te održavanje cesta radi poboljšanja kvalitete života građana i infrastrukture grada. Projekt će omogućiti učinkovitije prikupljanje otpada, proširenje zelenih prostora te osigurati sigurnost prometa kroz modernizaciju opreme za održavanje cesta, dok će ekološki prihvatljiva vozila i oprema doprinijeti smanjenju emisija i očuvanju okoliša

Tijekom 2023. godine, projekt je bio u fazi pripreme za proces nabave opreme, a očekuje se da će implementacijski period trajati od 2024. do 2026. godine. Ova inicijativa predstavlja značajan korak prema modernizaciji infrastrukture i unaprjeđenju kvalitete života građana, dok istovremeno pridonosi smanjenju ugljičnog otiska i očuvanju okoliša.

Tijekom 2023. godine Grupa je započela s pripremnim aktivnostima za realizaciju investicija u automatske mjerne uređaje i mjernu infrastrukturu; nabavom mjerača, mreže komunikacije, mrežnih uređaja i izgradnjom kontrolnog centra. U 2024. godini se očekuje početak uspostave komunikacijske mreže za potrebe udaljenog očitavanja plina i vode. Planirana uspostava cjelovite komunikacijske mreže je krajem 2025. godine. Tijekom 2024. godine planiran je početak nadogradnje vodomjera i plinomjera s modulima koji omogućuju daljinsko očitavanje.

Nadalje, u 2023. godini, Vodovod i odvodnja Zagreb nastavio je pripreme radnje za projekt "Zagreb 2021-2027" vrijedan 322 milijuna eura. Ove aktivnosti obuhvaćaju izradu Studije izvodljivosti, pripremu okolišne dokumentacije te rješavanje pitanja imovinskih prava. U ožujku 2024. godine podnesena je prijava projekta prema uvjetima Prioritizacijskog poziva iz Programa Konkurentnost i kohezija 2021. - 2027., koji nudi sufinanciranje do 70% sredstava.

## **Projekti financirani iz fonda solidarnosti EU, sredstvima iz mehanizma za oporavak i otpornost te ostalim bespovratnim sredstvima**

Zagrebački holding d.o.o. uspješno je realizirao projekt Privremeno skladište Resnik, financiran sredstvima iz Fonda solidarnosti EU u iznosu od 4.581.503,68 EUR. Cilj projekta bio je uspostaviti ekološki prihvatljivo skladište građevinskog otpada nastalog obnovom zgrada oštećenih potresom. Osim toga, podružnica Gradska groblja je uspješno dovršila inicijalne faze za tri projekta obnove kulturne baštine oštećene u potresu, a financirane iz istog Fonda, što će omogućiti obnovu značajnih objekata poput arkada i crkve Krista Kralja na groblju Mirogoj.

Gradska plinara Zagreb d.o.o. je realizirala tri projekta sufinancirana sredstvima Fonda solidarnosti EU u okviru programa za vraćanje u ispravno stanje infrastrukture i pogona u energetske sektoru. Sanirane su štete na plinovodnom sustavu, osigurana je sigurna distribucija plina te su održane visoke razine pouzdanosti i učinkovitosti distribucijskog sustava. Slično, Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. je realizirala projekte vraćanja u ispravno stanje oštećenja uzrokovanih potresom na području vodoopskrbe i odvodnje. Ukupno su povučena značajna sredstva koja su doprinijela obnovi ključnih vodoinfrastrukturnih sustava.

### ***Utjecaj regulatornih promjena na poslovanje***

Kao pružatelju usluga od općeg gospodarskog interesa, poslovanje Grupe reguliraju brojni zakonski i podzakonski akti te je, shodno tome, Grupa izložena dinamičnim promjenama zakonodavstva i regulatornog okvira. Cijene pojedinih djelatnosti Grupe pod utjecajem su regulatora i Grada Zagreba kao jedinice lokalne samouprave.

U sklopu natječaja za pružanje Javne usluge opskrbe plinom za razdoblje 2021-2024, u prosincu 2020. godine Gradska plinara Zagreb – Opskrba d.o.o. (GPZ-O) je odabrana kao opskrbljivač plinom za 13 distribucijskih područja u Hrvatskoj. Tijekom ožujka i travnja 2023. godine zbog poremećaja na tržištu energije, Vlada Republike Hrvatske i Hrvatska energetska regulatorna agencija (HERA) donijeli su izmjene Metodologije utvrđivanja iznosa tarifnih stavki za javnu uslugu i zajamčenu opskrbu te usvojili Uredbu o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije. Nova Uredba je izmijenila tarifne stavke za javnu uslugu opskrbe plinom, što je rezultiralo promjenama u cijeni plina koji su bili definirani Metodologijom za plinsko razdoblje 2021-2024. GPZ-O je imao pravo fakturirati krajnjim korisnicima nižu cijenu plina u skladu s novom Metodologijom od lipnja 2023. godine. Nadalje, u skladu s Uredbom GPZ-O je podnio zahtjeve MINGOR-u za nadoknadu razlike u cijeni plina između Metodologije za plinsko razdoblje 2021-2024 i izmijenjene Metodologije, ali do trenutka izrade izvješća nije primio rješenje od MINGOR-a o tim zahtjevima.

Gradska plinara Zagreb – Opskrba d.o.o. (GPZ-O) ostvaruje prihode kroz reguliranu djelatnost distribucije plina, gdje tarifne stavke za distribuciju plina utvrđuje Hrvatska energetska regulatorna agencija (HERA). Za treće regulacijsko razdoblje 2022. – 2026., HERA je donijela odluku o iznosu tarifnih stavki, pri čemu je tarifna stavka Ts2 (fiksna mjesečna naknada) ostala nepromijenjena za GPZ-O, dok je Ts1 (tarifna stavka za distribuiranu količinu plina) prosječno povećana za 5% u odnosu na prethodnu godinu.

### ***Upravljanje u kriznim situacijama i oporavak od istih***

U srpnju 2023. godine, Zagreb je pogodilo razorno orkansko nevrijeme, na što je Društvo odgovorilo mobilizacijom svojih podružnica Zrinjevac, Čistoća i Zagrebačke ceste te angažmanom svih raspoloživih resursa radi sanacije posljedica nevremena. Ova situacija nije samo zahtijevala hitnu reakciju već je potaknula i procjenu rizika te planove kontinuiteta poslovanja radi jačanja otpornosti na buduće klimatske izazove.

U studenom i prosincu 2023. godine, Društvo se suočilo s ozbiljnim odronom otpada na odlagalištu otpada Jakuševac - Prudinec, unatoč tome što posjeduje sve potrebne dozvole i propisane mjere kontrole. Uzrok ovog incidenta još uvijek nije poznat, te se provodi program istražnih radova kako bi se utvrdili uzroci i okolnosti tog događaja. Društvo aktivno surađuje s nadležnim tijelima radi razumijevanja dubinskog stanja odlagališta i implementacije mjera za smanjenje rizika od sličnih incidenata u budućnosti te izradi planova za sanaciju, što s planira tijekom 2024. godine.

### ***Društveni doprinos***

Strategija Grupe također se fokusira na društveni doprinos, što se odražava u inicijativama poput izgradnje i opremanja domova za starije osobe i edukativnih ustanova. Ove inicijative, financirane iz javnih i privatnih izvora, naglašavaju ulogu Grupe u poboljšanju društvenih usluga i infrastrukture, što direktno doprinosi boljem standardu i kvaliteti života u zajednici.

### ***Izazovi i perspektive***

Iako su Matično društvo i članice Grupe postigle značajan napredak u mnogim područjima, Grupa se suočava s nizom izazova, uključujući prilagodbu na brzo mijenjajuće energetske i ekološke regulative, upravljanje rizicima povezano s globalnim ekonomskim promjenama, te potrebu za stalnim investiranjem u modernizaciju tehnologije i obuke zaposlenika. Budućnost Grupe ovisit će o njenoj sposobnosti da se prilagodi ovim izazovima te pravovremenoj realizaciji modernizacije operacija, da održi financijsku stabilnost i nastavi s provedbom definiranih strategije održivosti.

*Zaključno, ZGH Grupa je u 2023. godini demonstrirala kako strateško planiranje i prilagodljivost mogu rezultirati značajnim poboljšanjima u efikasnosti, održivosti i društvenom doprinosu. Uz kontinuirane napore na implementaciji inovacija i unapređenju operacija, Grupa je dobro pozicionirana da i dalje obavlja ključnu ulogu u komunalnom i ekonomskom razvoju Grada Zagreba.*



IZDVOJENI  
POSLOVNI DOGAĐAJI  
U 2023. GODINI

III.



## PROCES RESTRUKTURIRANJA DRUŠTVA

### Reorganizacija i Kolektivni ugovor

U studenom 2022. godine u Zagrebačkom holdingu d.o.o. (dalje u tekstu: Društvo) pokrenuti su pregovori o sklapanju *Dodatka II. Kolektivnog ugovora* s namjerom redefiniranja materije plaća (osnovica za obračun plaće za 2023. godinu), neoporezivih novčanih primitaka radnika te sistematizacija radnih mjesta.

Nakon obustave pregovora u prosincu 2022. godine, na inicijativu reprezentativnih sindikata započeo je postupak mirenja u kolektivnom radnom sporu, sukladno *Pravilniku o načinu izbora miritelja i provođenju postupka mirenja u kolektivnim radnim sporovima*. Postupak mirenja je uspješno okončan sklapanjem Sporazuma, koji ima pravnu snagu kolektivnog ugovora, dana 31. siječnja 2023. godine te su 8. veljače iste godine potpisane izmjene *Kolektivnog ugovora za radnike u trgovačkom društvu Zagrebački holding d.o.o.* koji će se primjenjivati do 31. ožujka 2026. godine.

Nastavno na prethodno navedeno, provedena je nova evaluacija radnih mjesta te je pripremljena i usuglašena nova sistematizacija koja sadrži grupe složenosti poslova s radnim mjestima, pojedinačnim koeficijentima složenosti poslova za ta radna mjesta te dodacima na otežane uvjete rada.

Provedena je i evaluacija radnih mjesta izvan kategorija složenosti (ekspertne i rukovodeće pozicije) te su za poslove iste složenosti usklađeni koeficijenti i unutar pojedinih organizacijskih cjelina, ali i na razini Društva.

Poslovanje svih podružnica i korporativnih funkcija Društva opisano je i dokumentirano u pravilnicima o organizaciji čiji su sastavni dio i novi opisi poslova koji sadrže aktivnosti i zahtjeve svakog pojedinog radnog mjesta. Slijedom svega prethodno navedenoga, s radnicima su sklopljeni i novi ugovori o radu čime se završen proces organizacijskog uređenja Društva.

Svako od trgovačkih društava Grupe Zagrebački holding d.o.o. (dalje u tekstu: Grupa) ima vlastiti kolektivni ugovor kojim su regulirana prava i obveze stranaka koje su sklopile taj ugovor te koji sadrži pravna pravila kojima se uređuje sklapanje, sadržaj i prestanak radnih odnosa, pitanja socijalnog osiguranja te druga pitanja iz radnog odnosa ili u vezi s radnim odnosom.

Kolektivni ugovor u trgovačkom društvu Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. (dalje u tekstu: GSKG) je istekao, slijedom čega su pokrenuti kolektivni pregovori radi sklapanja novog kolektivnog ugovora. Pregovori su okončani dana 22. ožujka 2023. godine sklapanjem Kolektivnog ugovora za radnike u trgovačkom društvu GSKG. Navedeni Kolektivni ugovor sklopljen je na određeno vrijeme do 31. ožujka 2026. godine.

U trgovačkom društvu Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. su krajem 2023. godine također započeli kolektivni pregovori o sklapanju novog Kolektivnog ugovora za radnike u trgovačkom društvu Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. jer razdoblje na koje je prethodni Kolektivni ugovor sklopljen ističe s danom 31. siječnja 2024. godine, s produženom primjenom do 30. lipnja 2024. godine.

U ostalim trgovačkim društvima Grupe sklopljeni kolektivni ugovori su na snazi.

### Refinanciranje obveznice

Društvo je izuzetno uspješno realiziralo izdanje obveznica povezanih s održivim razvojem na domaćem tržištu kapitala. Obveznice dospijeca 2028. godine izdane su u ukupnom nominalnom iznosu od 305 milijuna eura uz fiksnu godišnju kamatnu stopu od 4,90%. Neto prihod od izdanja obveznica koristio se za otplatu po dospelju postojećih obveznica ukupnog nominalnog iznosa 2,3 milijarde kuna (305 milijuna eura) s konačnim dospeljem 15. srpnja 2023. godine (oznaka vrijednosnog papira: ZGHO-O-237A, ISIN oznaka: HRZGHOO237A3).

Novo izdanje obveznica Zagrebačkog holdinga predstavlja najveće pojedinačno izdanje obveznica povezanih s održivim poslovanjem u povijesti Republike Hrvatske, te prvo izdanje obveznica povezanih s održivim poslovanjem izdavatelja s municipalnim rizikom u CEE regiji s obzirom da, do izdanja Zagrebačkog holdinga, nije bilo zelenih izdanja ili onih povezanih s održivim poslovanjem municipalnih izdavatelja. Također, ukupni iznos prikupljenih ponuda predstavlja najveći iznos interesa za ne-državne obveznice koje je izdavatelj zaprimio u jednom danu. Predmetno izdanje obveznica predstavlja i najveće ulaganje međunarodnih financijskih institucija u jedan dužnički vrijednosni papir na domaćem tržištu.

Ukupni interes ulagatelja tijekom razdoblja upisa premašio je 480 milijuna eura, pri čemu je došlo do značajnih promjena u strukturi ulagatelja. Baza ulagatelja obuhvatila je dvije renomirane međunarodne financijske institucije (47,5%), komercijalne domaće banke (34%), obvezne i dobrovoljne mirovinske fondove (15,6%), osiguravajuća društva, investicijske fondove te ostale pravne i fizičke osobe, uz sudjelovanje više od 20 domaćih institucionalnih ulagatelja.

Postignuti konačni uvjeti izdanja i razina interesa u knjizi upisa u posebno izazovnim uvjetima u kojima se tržište kapitala trenutno nalazi, potvrđuje povjerenje financijskog tržišta u strategiju i viziju poslovanja Društva i snažnu poziciju Društva, kao i Grada Zagreba, koji je bezuvjetnim i neopozivim jamstvom podržao ovo izdanje obveznica na domaćem tržištu kapitala.

Inovativnim izdavanjem obveznica povezanim s održivim poslovanjem Društvo se obvezalo dostići dva unaprijed definirana cilja održivosti od kojih se prvi odnosi na povećanje udjela odvojeno prikupljenog komunalnog otpada, a drugi na povećanje udjela potrošnje električne energije iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji električne energije. Očekuje se da će Društvo ulaganjima do 2028. godine povećati odvajanje otpada te time smanjiti 132.000 tona otpada na odlagalištima i povećati udio potrošnje obnovljive energije s 50 % na 70 % ukupne potrošnje energije između 2023. i 2028. godine.

## **Strategija održivosti Zagrebačkog holdinga**

Društvo je usvojilo Strategiju održivosti Zagrebačkog holdinga d.o.o. za razdoblje od 2023. do 2028. godine, koja pruža okvir za buduće strateške odluke te aktivnosti financiranja poslovanja na ekološki i društveno odgovoran način.

Prateći dugoročne strateške ciljeve, Grupa je identificirala da će utjecaj poslovanja na okoliš najviše ovisiti o adekvatnom upravljanju resursima što uključuje gospodarenje otpadom, crpljenje i zaštitu vode te povećanje udjela korištenja energije iz obnovljivih izvora. Sukladno tome, Grupa je definirala održivu strategiju kroz niže navedene ciljeve.

Primarni ciljevi:

1. Unaprijediti sustav gospodarenja otpadom po načelima kružne ekonomije kroz povećanje odvojeno prikupljenog otpada podložnog daljnjoj obradi i korištenju istog u svrhu materijalne i energetske održivosti.
2. Kao dio svoje predanosti prema ekološkoj održivosti Grupa će raditi na povećanju udjela električne energije iz obnovljivih izvora energije u vlastitoj potrošnji. Društvo Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. (dalje u tekstu: VIO) je prepoznato kao ključno društvo za održivo upravljanje resursima, jer je najveći potrošač električne energije, te će instalacijom solarnih elektrana značajno doprinijeti smanjenju ugljičnog otiska.
3. Kako bi realizirala cilj smanjenja gubitaka vode, Grupa će imati veće i učestalije investicije u infrastrukturu za poboljšanje upravljanja vodama. Također Grupa će implementirati niz mjera kako bi smanjila vlastitu potrošnju vode.

Prateći ciljevi:

4. Poduzeti korake za smanjenje emisija CO<sub>2</sub>, prvenstveno u područjima gdje se mogu postići brzi i učinkoviti rezultati, kao što je zamjena transportne i radne flote vozila.
5. Sudjelovati i poticati projekte usmjerene na postizanje priuštivog stanovanja (npr. izgradnja stanova za najam i dodjela po socijalnim kriterijima).
6. Poboljšati općenitu kvalitetu života u Gradu Zagrebu nizom projekata na području urbanog okoliša, pristupa zdravoj hrani i infrastrukturu koja podržava lokalne (i udaljenije) poljoprivredne aktivnosti te proizvodnju hrane i drugih proizvoda.
7. Nastaviti poštivati i kontinuirano poboljšavati radne propise koji definiraju postupke i mjere za zaštitu dostojanstva radnika i zaštitu od diskriminacije te održavati svoju predanost načelima zapošljavanja koja isključuju diskriminaciju i jamče jednake prilike i prava za sve.

## Kreditni rejting

Tijekom 2023. godine dvije međunarodne agencije za ocjenu kreditnog rejtinga povisile su ocjenu kreditne sposobnosti Društva; Standard & Poor`s Global u srpnju 2023. godine s razine B sa stabilnim izgledima na razinu B+ s pozitivnim izgledima, te istu ocjenu i potvrdila u studenom 2023. godine; i Moodys koja je podigla je kreditne izgleda Grada Zagreba i Društva sa stabilnih u pozitivne, uz zadržavanje Baa2 investicijskog rejtinga.

Od početka provedbe procesa operativnog i financijskog restrukturiranja međunarodne agencije tri puta su povećavale rejting Društva, s obzirom na uspješno refinanciranje kratkoročnih zajmova dugoročnim klupskim kreditom tijekom 2022. godine, ostvarivanje pozitivnog rezultata poslovanja nakon niza godina, te uspješno refinanciranje obveznice u iznosu od 305 milijuna eura.

Kako se navodi u izvješću, ključna prednost Društva je razgranatost i izloženost širokom spektru komunalnih usluga koje obavlja za Grad Zagreb u čijem je 100%-tnom vlasništvu. Istovremeno, kao rizik se ističe složenost strukture grupe čije pojedine poslovne aktivnosti ovise o odlukama Grada Zagreba.

## PROJEKTI GRUPE

### Podružnica Zagrebačke ceste

U periodu od 8. veljače 2023. do 30. lipnja 2023. godine izvođeni su radovi na uređenju kolnika i biciklističke staze Aleje Matije Ljubeka dok su u periodu od 14. ožujka 2023. do 31. srpnja 2023. godine izvođeni su radovi na uređenju kolnika Sljemenske ceste.

Ukupna vrijednost radova uređenja Aleje Matije Ljubeka i Sljemenske ceste iznosi približno 4,8 mil eura (bez PDV-a). Radovi na obje prometnice izvodili su se temeljem *Ugovora za asfaltiranje cesta iz Fonda solidarnosti EU* koji s Fondom potpisuje Gradski ured za mjesnu samoupravu, civilnu zaštitu, sigurnost i promet.

U listopadu 2023. godine započelo je asfaltiranje južnog nasipa od Savskog mosta prema zapadu, u dužini 1660 metara, koji se uređuje postavljanjem zelenog eko-asfalta, koji se proizvodi u Asfaltnoj bazi podružnice Zagrebačke ceste u Rakitju. Riječ je o izgradnji pete faze iz pilot projekta Greenway. Projektom Greenway, državna glavna biciklistička ruta br. 2 planira se izgraditi biciklistička prometnica koja prati tok rijeke Save od granice sa Slovenijom do Lijevo Dubrovčaka ukupne duljine 121,6 km. Nakon asfaltiranja slijede radovi krajobraznog uređenja, postavljanje klupa i opreme te završni radovi na odmorištu kod pješačkog mosta.

Pilot projekt izgradnje podzemnih spremnika podružnice Čistoća, za odlaganje miješanog komunalnog otpada u ZG vrećicama, otpadne plastike, papira i biootpada, u kojem su podružnica Zagrebačke ceste izvođač građevinskih radova, započeo je postavljanjem prvog sustava podzemnih spremnika u Masarykovoju ulici u rujnu 2022. godine. Do 30.03.2024 postavljeni su spremnici na 22 lokacije u centru Grada. Sustav podzemnih spremnika sastoji se od 3 ili 4 vrste podzemnih spremnika posebne namjene, zapremine 5 ili 3 prostorna metra. Sva kućanstva uz elektronske kartice pomoću kojih se otvaraju podzemni spremnici dobivaju i edukativno-informativni letak sa svim potrebnim informacijama za pravilno korištenje spremnika. Projekt izgradnje podzemnih spremnika se nastavlja, s ciljem da se obuhvati otprilike 50 lokacija na području Grada Zagreba do kraja 2024. godine.

### Podružnica Čistoća

Podružnica Čistoća je tijekom 2023. godine fokus stavila na oporabu otpada vlastitim resursima umjesto predavanja otpada vanjskim oporabiteljima. Slijedom navedenog, sav glomazni otpad grada Zagreba oporabljuje se vlastitim resursima čime su ostvareni pozitivni efekti na upravljanju troškovima u odnosu na zbrinjavanje kod vanjskog oporabitelja.

„Tisuće vrijednih ruku za stoljeće zagrebačke Čistoće“ - pod tim se motom uz niz događanja tijekom 2023. godine obilježava velika 100. obljetnica podružnice Čistoća.

Uz 10 fiksnih i 10 mobilnih reciklažnih dvorišta u Gradu Zagrebu, u kolovozu 2023. godine je otvoreno još jedno, najveće i najmodernije reciklažno dvorište, gdje će se moći odložiti 42 vrste otpada. Novo reciklažno dvorište nalazi se na površini od 5500 m<sup>2</sup>, a gravitira mu 45.000 građana. Vrijednost projekta je oko 1,2 milijuna eura, a od toga je - na temelju ugovora Grada Zagreba s Ministarstvom gospodarstva i održivog razvoja (dalje u tekstu: MINGOR) te Fondom za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost (dalje u tekstu: FZOEU)- iznos bespovratnih sredstava oko 600.000 eura.

## **Podružnica Zrinjevac**

U razdoblju od 18. do 21. svibnja 2023. godine održana je 57. Međunarodna vrtna izložba Floraart u suorganizaciji Grada Zagreba i Zagrebačkog holdinga d.o.o. podružnice Zrinjevac.

Grad Zagreb je u 2023. godini sufinancirao organizaciju izložbe s 225.700,00 eura. Izložba je organizirana na više od 300 tisuća četvornih metara na otvorenom prostoru parka Bundek.

U izložbi je sudjelovalo 170 izlagača iz RH i inozemstva. Prema procjeni izložbu je posjetilo 120.000 posjetitelja u 4 dana. Izložba ima važan gospodarski aspekt kojim doprinosi razvoju poduzetništva i obrtništva te je postala važan segment turističke ponude Grada Zagreba.

2023. godini obilježavalo se 120 godina djelovanja i postojanja podružnice Zrinjevac.

## **Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. – VIO**

### **Projekti planirani za sufinanciranje iz Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2021.-2027.**

U 2023. godini VIO je nastavilo rad na pripremnim aktivnostima projekta „Projekt Zagreb 2021-2027 (poboljšanje vodno-komunalne infrastrukture)“. Cilj projekta je rekonstrukcija i dogradnja sustava javne vodoopskrbe i odvodnje aglomeracije Zagreb te dodatni radovi na dogradnji centralnog uređaja za pročišćavanje otpadnih voda Zagreb. Vrijednost projekta procijenjena je na 322 milijuna eura.

Pripreme aktivnosti koje su provedene u 2023. godini, uključivale su: izradu Studije izvodljivosti, izradu okolišne dokumentacije te sudjelovanje u postupku ishođenja rješenja prihvatljivosti zahvata na okoliš od strane nadležnog tijela te rješavanje imovinsko – pravnih odnosa.

15.03.2024. godine napravljena je prijava projekta „Projekt Zagreb 2021-2027“, sukladno uvjetima iz Prioritizacijskog poziva na dostavu projektnih prijedloga iz Programa Konkurentnost i kohezija 2021. - 2027., kojeg je objavilo MINGOR, s mogućnošću sufinanciranja do 70%.

## **Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. - GSKG**

Upravljanje i održavanje stambenih i poslovnih prostora, a prema sklopljenim Ugovorima o upravljanju sa suvlasnicima, posluje uredno bez bitnih odstupanja.

Tijekom 2023. g. nastavio se interes za ugovaranjem novih, manjih stambenih zgrada, a posebno starijih zgrada, gdje postoji velik interes i potreba za Programom obnove pročelja Grada Zagreba te financiranje od strane RH nakon potresa. Rok za podnošenje obrazaca prema Ministarstvu prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine za sanaciju nakon potresa bio je do 31.12.2023.

S obzirom na slobodno tržište zabilježeni su proaktivni pristupi konkurencije s novim pristupima pružanju usluga i samih usluga što je utjecalo da unatoč ugovorenim zgradama, broj kvadrata na upravljanju djelomično smanjen. Ugovoreno upravljanje s 31.12.2023 iznosi : 165.897 prostora s ukupnom površinom od 9.242.753 m<sup>2</sup>.

Nevrijeme koje je 19. srpnja 2023. pogodilo kontinentalnu Hrvatsku i osobito područje Grada Zagreba, uzrokovalo je značajne materijalne štete. Značajne materijalne štete zabilježene su na mnogim stambenim zgradama kojima upravlja Društvo, od čega je Društvo zabilježilo ukupno 1290 prijava (871 za oštećenja na krovu, 74 za poplave i 345 ostalih prijava); sva šteta na prijavljenim zgradama je sanirana te dalje prijavljena nadležnim osiguravajućim kućama.

GSKG je u 2023. g. nastavilo obavljati i poslove vezane uz energetska obnova višestambenih zgrada. Dana 22.05.2023. na stranicama Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine objavljen je poziv za energetska obnova višestambenih zgrada oštećenih u potresima. Pozivom će se sufinancirati izrada projektne dokumentacije i energetska obnova višestambenih zgrada oštećenih u potresima 22. ožujka te 28. i 29. prosinca 2020. godine na području Grada Zagreba, Krapinsko-zagorske županije, Zagrebačke županije, Sisačko-moslavačke županije i Karlovačke županije a koje su brzim pregledima zgrada nakon potresa od strane Grada Zagreba označene umanjnim stupnjem uporabljivosti (naljepnicama).

## UTJECAJ REGULATORNIH PROMJENA NA POSLOVANJE

Kao pružatelju usluga od općeg gospodarskog interesa, poslovanje Grupe reguliraju brojni zakonski i podzakonski akti te je, shodno tome, Grupa izložena dinamičnim promjenama zakonodavstva i regulatornog okvira. Cijene pojedinih djelatnosti Grupe pod utjecajem su regulatora i Grada Zagreba kao jedinice lokalne samouprave. Dio aktivnosti Grupe, pa tako i određivanje cijena usluga koje proizlaze iz takvih aktivnosti, reguliraju pojedina tijela u Republici Hrvatskoj kao što je, primjerice, Hrvatska energetska regulatorna agencija, dok je dio pod značajnim utjecajem Grada Zagreba. S druge strane, troškovi pružanja usluga pod utjecajem su tržišta, gdje cijene mogu varirati na tjednoj ili mjesečnoj razini. Segmenti poslovanja Grupe koji su pod najvećim regulatornim utjecajem su energetske djelatnosti i gospodarenje otpadom, odnosno poslovanje povezanih društava Gradska plinara Zagreb d.o.o. (dalje u tekstu: GPZ), GPZ-O i podružnice Čistoća.

### Podružnica Čistoća

Na poslovni rezultat podružnice Čistoća u 2023. godini utjecala je prvenstveno Odluka o načinu pružanja javne usluge sakupljanja komunalnog otpada na području Grada Zagreba (Službeni glasnik Grada Zagreba br. 7/2022, 19/2022, 33/2022; dalje u tekstu: Odluka) koja je donesena temeljem Zakona o gospodarenju otpadom (NN 84/2021, 142/23), kao i Odluka o komunalnom redu (Službeni glasnik Grada Zagreba br. 15/2023, Narodne novine br. 138/2023, Službeni glasnik Grada Zagreba br. 42/2023).

Odluka je uvela primjenu novog sustava naplate javne usluge te utjecala ne samo na financijsko stanje podružnice Čistoća, već i na operativni segment poslovanja Podružnice.

### Gradska plinara Zagreb – Opskrba d.o.o. – GPZ-O

*Promjena Metodologije utvrđivanja iznosa tarifnih stavki za javnu uslugu i zajamčenu opskrbu i donošenje Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije*

U prosincu 2020. g. nakon provedenog javnog nadmetanja, GPZ-O je odlukom Hrvatske energetske regulatorne agencije („HERA“) određeno za opskrbljivača u obvezi javne usluge na 13 distribucijskih područja u Republici Hrvatskoj te je u svrhu opskrbe plinom krajnjih kupaca na tim područjima sa odabranim dobavljačem zaključilo ugovor o dobavi plina za razdoblje od 1. travnja 2021. g. do 1. listopada 2024. g. u kojem je ugovorna cijena definirana formulom sukladno Metodologiji utvrđivanja iznosa tarifnih stavki za javnu uslugu opskrbe plinom i zajamčenu opskrbu (NN 108/20) koja je vrijedila u vrijeme sklapanja ugovora.

U ožujku i travnju 2023. g., zbog poremećaja na domaćem tržištu energije, došlo je do intervencije Vlade RH u tržište plina na način da je donesena Uredba o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije (NN 31/23 – dalje u tekstu: Uredba), što je posljedično izazvalo i izmjene krajnje cijene plina za javnu uslugu od strane HERA-e, kako kroz donošenje Odluke o iznosu tarifnih stavki za javnu uslugu opskrbe plinom, tako i kroz izmjenu postojeće Metodologije iz 2020., na način da je u travnju 2023. g. donesena i stupila na snagu nova Metodologija utvrđivanja iznosa tarifnih stavki za javnu uslugu opskrbe plinom i zajamčenu opskrbu (NN 38/23).

Novom odlukom o iznosu tarifnih stavki za javnu uslugu opskrbe plinom te Metodologijom iz 2023. godine, GPZ-O je imalo pravo krajnjim korisnicima fakturirati cijenu plina u iznosu 41,00 EUR/MWh do 31.05.2023. te 47,60 EUR/MWh od 1.06.2023. do 31.12.2023. g., dok je istovremeno, sukladno Okvirnom ugovoru s dobavljačem, a primjenjujući metodologiju koju je definirala HANFA za period pružanja javne usluge 2021-2024, cijena plina iznosi 105,6 EUR/MWh.

Dana 6. srpnja 2023. godine Vlada RH je donijela Uredbu o izmjenama i dopunama Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije (NN 74/2023), a kojim izmjenama je, kako to proizlazi i iz samog obrazloženja prijedloga, željela omogućiti energetskim subjektima na tržištu plina kompenzaciju eventualno nastalih troškova zbog stupanja na snagu nove Metodologije u 2023. g.

Temeljem navedene izmjene Uredbe, GPZ-O je do 31.12.2023. MINGOR-u, pravovremeno podnijelo tri kvartala zahtjeva za nadoknadu razlike u cijeni plina i to za kvartal travanj-lipanj 2023., za kvartal srpanj-rujan 2023. te za kvartal listopad-prosinac 2023. godine. Razlika cijene plina u dobavi i prodaji kupcima kategorije kućanstvo, koju GPZ-O bilježi kao potraživanje od države iznosi 81.788.933 EUR.

U trenutku izrade ovog izvješća, MINGOR još uvijek nije odlučio i donio rješenje niti o jednom od podnesenih zahtjeva GPZ-O.



## **Gradska plinara Zagreb d.o.o. - GPZ**

GPZ ostvaruje prihode kroz djelatnost usluge distribucije plinom koja je regulirana, a regulator (Hrvatska energetska regulatorna agencija - HERA) donosi za periodična regulacijska razdoblja iznose tarifnih stavki koje se utvrđuju Metodologijom utvrđivanja iznosa tarifnih stavki za distribuciju plina (NN 48/2018). Metodologijom su obračunska mjerna mjesta razvrstana u 12 tarifnih modela prema godišnjoj potrošnji plina. Cijena distribucije plina sastoji se od tarifne stavke Ts1 za distribuiranu količinu plina koja je određena zasebno za svakog operatora distribucijskog sustava i od tarifne stavke Ts2 koja predstavlja fiksnu mjesečnu naknadu.

Sukladno navedenom HERA je donijela Odluku o iznosu tarifnih stavki za distribuciju plina za treće regulacijsko razdoblje 2022. - 2026. (NN 108/2022), a u primjeni je od 01.10.2022. za sve operatore distribucijskih sustava u RH. Donesena tarifna stavka za GPZ za 2023. godinu Ts2 (Fiksna mjesečna naknada) ostala je nepromijenjena, dok je Ts1 (Tarifna stavka za distribuiranu količinu plina) povećana u prosjeku za 5% u odnosu na 2022. g.

## **PROJEKTI FINANCIRANI IZ FONDA SOLIDARNOSTI EU**

### **Zagrebački holding d.o.o.**

Dana 11. studenog 2022. godine sklopljen je Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt Privremeno skladište Resnik u ukupnom iznosu od 4.581.503,68 EUR. Projekt privremeno skladište Resnik ima za cilj uspostavu sustava za pravilno gospodarenje materijalom od uklanjanja i /ili građevnim otpadom nastalim uslijed obnove zgrada oštećenih potresom na području Grada Zagreba na ekološki prihvatljiv način.

Projekt je uspješno završen 30.6.2023. godine u okviru kojeg je nabavljena oprema za obradu građevinskog materijala u iznosu 1.867.000 EUR.

U okviru projekta pripremljena je podloga i mjesto za potrebe privremenog skladišta materijala od uklanjanja i/ili građevnog otpada nastalog kod obnove zgrada oštećenih potresom na lokaciji Tišinska – u iznosu od 105.152,10 EUR. Također je financiran i trošak skladištenja materijala od uklanjanja i/ili građevnog otpada nastalog kod obnove zgrada oštećenih potresom sve do stavljanja u funkciju privremenog skladišta Resnik – u iznosu od 757.967,34 EUR

### **Podružnica Gradska groblja**

Na poziv za dodjelu bespovratnih financijskih sredstava "Provedba mjera zaštite kulturne baštine oštećene u potresu 22. ožujka 2020. godine na području Grada Zagreba", Zagrebački holding - podružnica Gradska groblja prijavila je tri projekta za financiranje projektne dokumentacije kako stoji u nastavku te ishodila odobrenje bespovratnih sredstva iz Fonda solidarnosti EU u iznosu od 626.759,59 eura:

1. "Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite arkada i crkve Krista Kralja na groblju Mirogoj". Cilj projekta je izrada projektne tehničke dokumentacije za konstrukcijsku obnovu arkada i crkve Krista Kralja, zaštićenog kulturnog dobra na groblju Mirogoj, a u svrhu sanacije šteta koje su posljedica potresa iz ožujka 2020. godine. Projekt je završen 30.6.2023. godine. Nastavak obnove financirati će se putem sredstava od osiguranja.
2. „Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite mrtvačnice na groblju Mirogoj“. Cilj projekta je cjelovita obnova građevine zaštićenog kulturnog dobra na groblju Mirogoj – mrtvačnice na groblju Mirogoj, a u svrhu sanacije šteta koje su posljedica potresa iz ožujka 2020. godine. U okviru projekta do 30.6.2023. godine izrađena je projektne tehnička dokumentacija te je ista financirana u sklopu FSEU. Projekt se nastavlja provoditi u 2024. godini te će se financirati u okviru Mehanizma oporavka i otpornosti 2021-2026. u iznosu od 3.469.497,16 EUR.
3. „Izrada projektne dokumentacije i provedba mjera zaštite upravne zgrade na groblju Mirogoj.“ Cilj projekta je cjelovita obnova upravne zgrade, zaštićenog kulturnog dobra na groblju Mirogoj, a u svrhu sanacije šteta koje su posljedica potresa iz ožujka 2020. godine. Do 30.6.2023. godine izrađena je projektne-tehnička dokumentacija te je odrađena 1. faza radova (uglavnom razgradnja nesigurnih dijelova objekta stradalih u potresu.) te je ista financirana u sklopu FSEU. Projekt se nastavio provoditi i u drugoj polovici 2023. godine uz financiranje u okviru Mehanizma oporavka i otpornosti 2021-2026. u iznosu od 1.682.055 te državnog proračuna u iznosu od 963.473,72 EUR. Projekt je završen u ožujku 2024. godine.

## **Gradska plinara Zagreb d.o.o.**

U okviru programa "Vraćanje u ispravno stanje infrastrukture i pogona u energetskom sektoru" FSEU.2021.ENERGETIKA.MINGOR i FSEU.2022.ENERGETIKA.MINGOR, u razdoblju od 22. ožujka 2020. godine do 31.12. 2023. godine provedena su 3 projekta financirana sredstvima Fonda solidarnosti EU:

"Sanacija šteta nastalih potresom na infrastrukturi, građevinama i postrojenjima plinovodnog sustava Grada Zagreba"

Cilj projekta bio je uspostava redovnog funkcioniranja plinskih instalacija u objektima na području Grada Zagreba nakon potresa 22. ožujka 2020. godine. Ukupna vrijednost projekta iznosila je 60.028,64 eura. GPZ je proveo aktivnosti obustave isporuke prirodnog plina za 462 krajnja kupca u objektima i radove pri puštanju u uporabu prirodnog plina u ukupno 444 objekta na području Grada Zagreba. Za navedenu aktivnost su isplaćena bespovratna sredstva u iznosu od 60.007,93 eura.

"Rekonstrukcija plinske mreže visokotlačnog plinovoda na Mostu slobode".

Svrha projekta bila je provedba rekonstrukcije visokotlačnog plinovoda na Mostu slobode uslijed šteta nastalih potresom na infrastrukturi plinskog distribucijskog sustava Grada Zagreba. Projekt je financiran je u vrijednosti od 400.710,07 € iz Fonda solidarnosti EU i 128.782,31 € iz vlastitih sredstava GPZa.

"Sanacija propusnosti visokotlačnog plinovoda Petruševac – Radnička"

Ukupna vrijednost projekta iznosila je 42.512,27 eura, a iznos sredstva primljenih € iz Fonda solidarnosti EU 31.396,44 eura.. Budući da je među krajnjim korisnicima bilo i velikih potrošača GPZ-a je ostvarila sanaciju propusnosti bez obustave isporuke plina kako krajnjim korisnicima ne bi došlo do tehničkih i materijalnih poteškoća i zastoja u proizvodnji.

Sva tri projekta su ispunila zadane ciljeve te pridonijela održavanju i razvoju pouzdanog, sigurnog i učinkovitog plinskog distribucijskog sustava uz osiguranje kvalitete isporuke plina.

## **Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. - VIO**

Ugovor o dodjeli bespovratnih financijskih sredstava za aktivnosti koje se financiraju iz Fonda solidarnosti EU za projekt „Vraćanje u ispravno stanje oštećenja uzrokovanih potresom u području vodoopskrbe i odvodnje VIO1" sklopljen je 3. lipnja 2022. godine. Ukupna vrijednost Projekta iznosi 4.905.748 eura, a prihvatljivi troškovi 4.120.194 eura za koje je predviđen postotak sufinanciranja u iznosu 100%. U 2023. isplaćeno je 2.177.488,25 eura.

Dana 16. rujna 2022. godine sklopljen je i drugi Ugovor o dodjeli bespovratnih financijskih sredstava za aktivnosti koje se financiraju iz Fonda solidarnosti EU za projekt „Vraćanje u ispravno stanje oštećenja uzrokovanih potresom u području vodoopskrbe i odvodnje VIO2". Ukupna vrijednost Projekta iznosi 2.079.025 eura, a prihvatljivi troškovi su 1.513.064 eura za koje je predviđen postotak sufinanciranja u iznosu 100%. U prvih 6 mjeseci 2023. isplaćeno je 1.344.185,08 eura, dok se za 66.720,75 eura očekuje odobrenje za nadoknadom sredstava u 2024. godini.

## **OSTALI PROJEKTI SUFINANCIRANI BESPOVRATNIM SREDSTVIMA**

### **Projekti solarizacije Grada Zagreba**

Nastavlja se sa provedbom aktivnosti za projektu „Solarizacija ustanova Grada Zagreba" (SOLIZAG) na kojem podružnica Čistoća sudjeluje kao partner. Projekt se sastoji od 8 pilot projekata, odnosno izgradnje solarnih elektrana na 8 lokacija u svrhu samoopskrbe. Pilot projektom obuhvaćena je izgradnja solarne elektrane na krovu objekta na Servisno operativnom centru Jakuševac. Namjena solarne elektrane je proizvodnja električne energije koja bi se koristila za vlastite potrebe građevine.

Ugovorena vrijednost za izgradnju elektrane iznosi 41.688,53 EUR od kojih se 29.862,63 EUR odnosi na bespovratna sredstva dodijeljena u okviru EGP mehanizma (2014.-2020.).

Društvo je dana 30.03.2023. sklopilo Ugovor o izgradnji fotonaponskih sustava na krovovima zgrada Grada Zagreba i zgrada Društva s izvođačem na iznos od 41.668,54 EUR bez PDV-a.

Izvođač je dana 13.11.2023. godine izvršio sve potrebne radove za pokretanje elektrane te je dostavio u HEP ODS odgovarajuću dokumentaciju za dobivanje dozvole za trajni pogon, trenutno se čeka dozvola za trajni pogon od strane HEP-a.

## Solarne elektrane na krovovima zgrada Zagrebačkog holdinga

### Projekt PVMax za 2023. godinu

Društvo je tijekom 2022. godine započelo sa pripremama sa projektom izgradnje solarnih elektrana na krovovima zgrada Grupe Zagrebački holding (tzv. projekt PVMax). Regionalna energetska-klimatska agencija sjeverozapadne Hrvatske (REGEA) za potrebe ovog projekta pruža Društvu usluge tehničkog, financijskog i pravnog savjetovanja. Detaljnom tehničkom analizom utvrđena su 16 objekta grupirana za izgradnju 11 solarnih elektrana. REGEA je za navedene elektrane napravila idejne projekte solarnih elektrana. Na osnovi napravljenih projekata zatražene su elektroenergetske suglasnosti od HEP ODS-a d.o.o. Za 5 elektrana dobivene su suglasnosti, dok je za preostalih 6 elektrana utvrđeno da se radi o kompleksnijim tehničkim uvjetima priključenja elektrana na mrežu, te su dobivene ponude za izradu elaborata optimalnog tehničkog rješenja priključenja na mrežu (EOTRP). Ponude su uplaćene tijekom 2023. godine (ukupno €18.581,20 plus PDV), i očekuje se izrada EOTRP-ova. Osim navedenih aktivnosti na samom projektu, 2023. godine započeta je analiza tržišta za potrebe projekta/izgradnje solarnih elektrana.

Iduća faza projekta, odvijat će se tijekom 2024. godine, kada slijedi ugovaranje izrade glavnih projekata te ugovaranje izgradnje.

Započelo se i sa pripremnim aktivnostima prikupljanja dokumentacije i analize potencijala odlagališta otpada Jakuševac za izgradnju solarne elektrane. Zbog odrona koji se dogodio tijekom 2023. godine, navedene aktivnosti su privremeno zaustavljene.

Društvo VIO je sklopilo sporazum s REGEA-om kroz projekt PV Max sufinanciran od EU i RH za izradu idejnih projekata za solarne elektrane. Izrađeni su idejni projekti za solarne elektrane SE Mala Mlaka (snaga 9.900 kW, izgradnja do 2028.), SE Sašnak (snaga 7.000 kW, izgradnja do 2028.), SE Bukovac (snaga 400 kW, izgradnja do 2024.), SE Oporovec (snaga 400 kW, izgradnja do 2024.), SE Cerje (snaga 425 kW, izgradnja do 2026.), SE Laščina (snaga 200 kW, izgradnja do 2025.), SE Lisičina (snaga 350 kW, izgradnja do 2025.), SE Jačkovina (snaga 50 kW, izgradnja do 2025.), SE Sokolovac (snaga 200 kW, izgradnja do 2025.), SE Folnegovićevo (snaga 500 kW, izgradnja do 2025.), SE Zagorska (snaga 200 kW, izgradnja do 2025.), SE Lonačrićev put (snaga 200 kW, izgradnja do 2025.), SE Bizek (snaga 100 kW, izgradnja do 2026.). Ukupno 13 solarnih elektrana od čega 11 za integrirane elektrane i 2 za samostojeće.

Tijekom 2023. godine pokrenut je postupak javne nabave za projektiranje i izgradnju solarnih elektrana Bukovac (snage 400 kW) i Oporovec (snage 400 kW) na osnovi idejnog projekta po principu „projektiraj i gradi“ uz vlastito financiranje društva VIO.

Ugovor za projektiranje i izgradnju SE Bukovac potpisan je 28.7.2023. godine te su završene aktivnosti: - projektiranje, isporuka opreme i postavljanje solarnih kolektora kao i ugradnja izmjenjivača i rasklopnih ormara u polju. Po rekonstrukciji trafostanice od strane HEPa, solarna elektrana će biti puštena u rad.

Ugovor za projektiranje i izgradnju SE Oporovec sklopljen je 19.3.2024. i izvođač će biti uveden u posao do 12.4.2024.

Društvo VIO je u listopadu 2022. godine izvršilo prijavu na javni poziv FZOEU za sufinanciranje projektne dokumentacije za izgradnju solarnih elektrana u sektoru vodnih usluga te je u travnju 2023. sklopljen ugovor s FZOEU za sufinanciranje izrade glavnih projekata za 6 solarnih elektrana - SE Cerje, SE Laščina, SE Jačkovina, SE Sokolovac, SE Folnegovićevo i SE Zagorska. Putem javne nabave ugovoreno je projektiranje za svih 6 solarnih elektrana. Do sada su dovršeni projekti za 5 solarnih elektrana, sve osim SE Sokolovac.

Projekt izrade dokumentacije je sufinanciran od strane FZOEU 40%, odnosno maksimalno 53.089 eura.

Ukupna snaga solarnih elektrana prijavljenih na poziv FZOEU je 1.575 kW prema rasporedu kako slijedi: Cerje 425 kW, Laščina 200 kW, Jačkovina 50 kW, Sokolovac 200 kW, Folnegovićevo 500 kW, Zagorska 200 kW.

Izrađeni su elaborati optimalnog tehničkog rješenja priključka (EOTRP) za solarne elektrane SE Bukovac, SE Oporovec, SE Lisičina, SE Sokolovac, SE Folnegovićevo, SE Zagorska, SE Lonačrićev put, a podnesen je zahtjev za izradu EOTRP-a za SE Sašnak.

Dobivene su elektroenergetske suglasnosti za solarne elektrane SE Bukovac, SE Oporovec, SE Cerje, SE Laščina, SE Lisičina, SE Jačkovina, SE Folnegovićevo, SE Zagorska, SE Bizek.

Fokus društva VIO te društva Zagrebački holding usmjeren je na realizaciju projekata velikih solarnih elektrana: Sašnjak i Mala Mlaka. Za obje elektrane isporučeno je idejno rješenje od strane REGEA-e u 2024. godini te se počelo sa pripremanjima projektnog zadatka i dokumentacije za izradu Glavnog projekta.

## **Nabava N1 električnih vozila putem FZOEU**

Društvo je dana 20. rujna 2022. sklopio s FZOEU Ugovor o uređivanju međusobnih odnosa o zajedničkom financiranju kupnje energetske učinkovitih vozila. Vozila su se nabavila za podružnice Gradska groblja i Zrinjevac.

Dana 4.12.2023. proveden je javni natječaj putem kojeg su nabavljena šest N1 vozila; četiri N1 vozila za podružnicu Gradska groblja koja će im služiti za potrebe hortikulturnih uređenja na grobljima te dva N1 vozila za podružnicu Zrinjevac. Od ukupne vrijednosti nabave u iznosu od 231.000 EUR, 55.743,58 EUR će se financirati sredstvima FZOEU. Isplata sredstava FZOEU se očekuje u 2024. godini.

## **Prijava na FZOEU za nabavu univerzalne automatske preše za podružnicu Čistoća**

Dana 2.5.2023. godine Društvo se je prijavilo na „Javni poziva za poticanje mjera odvojenog sakupljanja komunalnog otpada (ZO 2-2023)“. Na isti je prijavljeno sufinanciranje nabave APB - univerzalne automatske preše, balirka 60 tona sa opremom za prihvatanje i baliranje sekundarnih sirovina za potrebe podružnice Čistoća.

Procijenjena vrijednost nabave balirke iznosi 237.100,00 EUR, od čega se iznos od 81.348,09 EUR financira iz FZOEU. Rok za realizaciju kupnje balirke je 12 mjeseci od dana zaprimanja odluke i ugovora od strane korisnika, odnosno kolovoz 2024. godine

## **Objekti javne namjene za Grad Zagreb**

Grupa je tijekom 2023. godine nastavila izgradnju objekata javne namjene za potrebe Grada Zagreba.

Završena je izgradnja i opremanje Doma za starije osobe u Markuševcu koji je u rujnu 2023. godine predan na upravljanje Gradu Zagrebu. Dom za starije osobe Markuševac ima kapacitet za smještaj 92 osobe starije životne dobi, od čega je 12 mjesta namijenjeno za smještaj osoba oboljelih od Alzheimerove bolesti i drugih demencija.

Također, početkom 2023. godine završena je izgradnja i opremanje XII. gimnazije u Dubravi te je ista predana na upravljanje Gradu u siječnju 2023. godine za početak nastave u drugom polugodištu. XII. gimnazija u Dubravi se proteže na 7500 m<sup>2</sup>, ima 28 učionica, 4 praktikuma, košarkašku i gimnastičku dvoranu, multimedijску dvoranu, vanjsku trim stazu i vanjsko igralište.

## **Plan upravljanja vodama za 2023. – Vodoopskrba i odvodnja i Hrvatske vode**

### **Projekti sufinancirani od strane Hrvatskih voda sukladno Planu upravljanja vodama za 2023.**

Sukladno Planu upravljanja vodama Hrvatskih voda za 2023. godinu sklopljen je Ugovor o sufinanciranju građenja vodnih građevina na području aglomeracije Zagreb na ukupan iznos 796.337,50 eura, gdje je omjer sufinanciranja Hrvatske vode 80%, a VIO 20%. Po navedenom Ugovoru VIO je u prvoj polovici 2023. godine povukao cjelokupan iznos. Dana 27.11.2023., a nastavno na preraspodjelu sredstava u Planu Hrvatskih voda, sklopljen je dodatak ugovoru o sufinanciranju na iznos 453.662,50 eura. U 2023. godini sredstva su povučena u cijelosti.

Sukladno Planu upravljanja vodama Hrvatskih voda za 2023. godinu sklopljen je Ugovor o sufinanciranju programa smanjenja gubitaka u vodoopskrbnim sustavima u RH, područje vodoopskrbnog sustava Vodoopskrbe i odvodnje Zagreb na ukupan iznos 472.711,25 eura, gdje je omjer sufinanciranja HV 80%, a VIO 20%. U 2023. godini sredstva su povučena u iznosu 70.077,60 eura, odnosno iskorišteno je 15 % sredstava po ugovoru.

Sukladno Planu upravljanja vodama Hrvatskih voda za 2023. godinu sklopljen je Ugovor o sufinanciranju projektne dokumentacije na području aglomeracije Zagreb na ukupan iznos 158.823,53 eura, omjer sufinanciranja HV 85%, VIO 15%. U 2023. godini sredstva su povučena u iznosu 144.136,97 eura, odnosno iskorišteno je 91 % sredstava po ugovoru.

Sukladno Planu upravljanja vodama Hrvatskih voda za 2023. godinu sklopljen je Ugovor o sufinanciranju građenja vodnih građevina na području vodoopskrbne zone Zagreb na ukupan iznos 165.903,75 eura, gdje je omjer sufinanciranja Hrvatske vode 80%, a VIO 20%. U 2023. godini sredstva su povučena u cijelosti.

Sukladno Planu upravljanja vodama Hrvatskih voda za 2023. godinu sklopljen je Ugovor o sufinanciranju građenja vodnih građevina na području vodoopskrbne zone Zagreb vodoistražni radovi ukupan iznos 100.000,00 eura, gdje je omjer sufinanciranja Hrvatske vode 80%, a VIO 20%. Dana 27.11.2023., a nastavno na preraspodjelu sredstava u Planu Hrvatskih voda, sklopljen je dodatak ugovoru o sufinanciranju na iznos 33.181,25 eura. U 2023. godini sredstva su povučena u cijelosti.

## **PROJEKTI SUFINANCIRANI I PLANIRANI ZA SUFINANCIRANJE IZ MEHANIZMA ZA OPORAVAK I OTPORNOST**

U prethodnom razdoblju po 1. Pozivu za prijavu Projekta VIO je sklopio Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za izgradnju sustava javne vodoopskrbe na području Grada Zagreba i Zagrebačke županije dana 23. prosinca 2021. godine u ukupnom iznosu 6.922.869 eura (EU sredstva 80%, HV 10% i JIVU 10%) te je po istome u 2022. godini odobren ukupan iznos od 2.671.192 eura za retroaktivno financiranje. U ožujku 2023. provedena je kontrola pojedinih projektnih elemenata od strane Europskog revizorskog suda te 18. svibnja.2023. provjera na licu mjesta od strane Hrvatskih voda. Kontrole su završene bez primjedbi na izvedbu projekta. U 2023. godini odobreno je retroaktivno financiranje u iznosu 513.768,03 eura.

U prosincu 2022. godine izvršena prijava na 2. Poziv za „Financiranje provedbe investicijskih projekata koji se odnose na manje dijelove sustava javne vodoopskrbe i javne odvodnje otpadnih voda u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.- 2026.“, a po kojoj su aplicirane investicije u ukupnoj vrijednosti oko 13,3 milijuna eura. U 2023. godini rađene su korekcije i dorade prijave te se u 2024. godini očekuje sklapanje Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava u apliciranom iznosu od 17,5 milijuna eura.



AKTIVNOSTI  
VEZANE UZ  
RAZVOJ  
POSLOVANJA

**IV.**



U skladu s poslovnim ciljevima Grupe, prateći trendove u razvoju tehnologija, ali i zahtjeve vanjskih dionika poslovanja (naših kupaca/korisnika/obveznika), aktivnosti unapređenja poslovanja Grupe primarno su usmjereni na kružnu ekonomiju, održivo poslovanje i implementaciju novog modela sakupljanja otpada, digitalizaciju poslovanja, te povećanje kvalitete isporučene usluge korisnicima.

### **Građevinski otpad -> Resnik**

Pozitivan primjer kružnog gospodarenja materijalima je uporaba materijala od uklanjanja otpada nastalog u postupku obnove zgrada oštećenih potresom na području Grada Zagreba za potrebe izgradnje privremenog skladišta građevinskog materijala Resnik te ponovno korištenje starog asfalta iz cestovnih kolnika koje generira Podružnica Zagrebačke ceste u postupku redovitog održavanja prometnica Grada Zagreba.

Građevinski otpad s područja grada Zagreba se skladišti i zatim oporabljuje na postrojenju za reciklažu građevinskog otpada, a dobiveni materijal (nakon provedenog postupka ukidanja statusa otpada) se koristi za potrebe Grada Zagreba. Oporabom betona, asfalta i ostalog građevinskog otpadnog materijala dolazi se do vrijedne sirovine i tamponskih materijala koji se koriste u cestogradnji umjesto novih kamenih materijala iz kamenoloma.

Privremeno skladište građevinskog materijala Resnik izgrađeno je na temelju Zakona o obnovi zgrada oštećenih potresom kojim je propisana obveza privremenog skladištenja materijala od uklanjanja i/ili građevnog otpada nastalog u postupku obnove zgrada oštećenih potresom. Grad Zagreb provodi postupak izgradnje skladišta, dok je Zagrebački holding putem sredstava Fonda solidarnosti Europske unije nabavio mobilne strojeve za obradu uklonjenih dijelova potresom oštećenih građevina, u iznosu od 1.867.000 EUR.

Za čitavi projekt Privremeno skladište Resnik sklopljen je ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava u iznosu od 4.581.503,68 EUR.

### **ORGANIZACIJSKA KULTURA I PROCESI RAZVOJA LJUDSKIH RESURSA GRUPE**

Tijekom 2023. godine značajno su unaprijeđena materijalna prava radnika te su tijekom izrade nove evaluacije radnih mjesta ispravljene dugogodišnje neusklađenosti i nepravde u sustavu nagrađivanja. U izmjenama Kolektivnog ugovora povećane su osnovica za izračun plaće i neoporezive isplate te su korigirani i koeficijenti složenosti radnih mjesta na temelju provedene evaluacije poslova koji se na njima obavljaju. Usklađivanjem koeficijenata na usporedivim radnim mjestima na razini Društva ujednačene su plaće za iste ili usporedive poslove.

Tijekom 2023. godine Grupa je nastavila rad na razvoju zaposlenika te jačanju operativnih kapaciteta kroz intenzivna zapošljavanja na operativnim poslovima u Grupi.

Zapošljavanje se provodi na temelju strukturiranog i objektivnog procesa selekcije koji uključuje provođenje psihologijskog testiranja i intervju koji služe za procjenu sposobnosti, karakteristika ličnosti, motivacije i interesa kandidata za oglašeno radno mjesto, te intervju s nadređenim rukovoditeljima tijekom kojeg se utvrđuje stupanj znanja i vještina koje kandidat ima u odnosu na zahtjeve radnog mjesta.

Dosljedno provođenje ove procedure pozitivno utječe na reputaciju društva i percepciju kandidata da je proces zapošljavanja pravedan i jednak za sve kandidate.

U 2023. godini pokrenut je i Program uvođenja u posao koji uključuje uvodni seminar za novozaposlene radnike te stjecanje teorijskih i praktičnih vještina za rad na radnim mjestima s posebnim uvjetima rada. Tijekom uvodnog seminara radnik dobiva informacije o djelatnostima Društva i/ili članice Grupe, jasno mu se pojašnjava sustav vrijednosti i poželjna ponašanja, kao i prava, obveze koje radnik ima te pogodnosti koje Grupa nudi.

Tijekom 2023. godine, u odnosu na 2022. godinu, povećan je broj operativnih radnika u podružnicama Čistoća, Zagrebačke ceste i Zrinjevac za 239 radnika. Ukupni broj novo zaposlenih radnika tijekom 2023. godine je 696 na razini Grupe (uključujući i sezonske radnike). Na temelju odaziva na natječaje za zapošljavanje i niske stope dobrovoljnih odlazaka, može se zaključiti da je Grupa prepoznata kao atraktivan poslodavac za kategorije operativnih radnih mjesta.

U ovisnim društvima Grupe također je stavljen naglasak na zapošljavanje operativnog i stručnog kadra – inženjerske struke te su također, uspostavljeni objektivni i transparentni selekcijski postupci za potrebe odabira najkvalitetnijih kandidata.

Pokrenuta je i praksa provođenja izlaznih intervjuja kako bi se bolje razumjeli razlozi odlaska radnika te kroz dobivene informacije poduzele akcije poboljšanja radnih uvjeta za zaposlenike Grupe.

U svrhu unaprjeđenja vještina i kompetencija radnika koje će doprinijeti očekivanom rastu i napredovanju poduzeća, organizirane su i uspješno provedene specijalizirane edukacije sukladno iskazanim potrebama.

Grupa je preuzela i obvezu plaćanja troškova osposobljavanja radnika za periodičnu izobrazbu vozača za prijevoz tereta i/ili putnika. Također, unaprijeđen je proces stručnog osposobljavanja novozaposlenih radnika, kako bi što prije mogli započeti sa samostalnim radom na način da je cjelokupni proces bitno vremenski skraćen i unaprijeđen.

S ciljem unapređenja procesa kao uspješne prakse upravljanja ljudima izrađeni su planovi razvoja podružnice Čistoća i društva VIO. Planom unapređenja definirane su rukovodeće prakse čija provedba treba dovesti do unapređenja operativne izvrsnosti. Dobra rukovodeća praksa uključuje postavljanje jasnih ciljeva za radnika ili grupu radnika, praćenje realizacije postavljenih ciljeva, praćenje radne discipline tijekom izvršavanja radnih zadataka te davanje poštene povratne informacije o postignutom, kao i uočenim problemima.

Od zaposlenika se očekuje poštivanje utvrđenih pravila i procedura te preuzimanje odgovornosti za rezultate svoga rada. U slučajevima kršenja radnih obveza i radne discipline radnika poduzimale su se odgovarajuće mjere. Istovremeno prepoznaje se i predanost radu i spremnost na proaktivnu angažiranost u izvanrednim okolnostima te su tim radnicima isplaćene nagrade za izvanrednu angažiranost i ostvarene rezultate rada kod raščišćavanja posljedica nevremena koje je u srpnju 2023. godine pogodilo Zagreb.

Provođenjem navedenih mjera Grupa potiče kontinuirano poboljšanje procesa i kreiranje kulture u kojoj su jasna i transparentna pravila ponašanja, očekuje se i potiče međusobno poštovanje između rukovoditelja i suradnika, potiče se osobni razvoj i učenje i nagrađuje angažiranost i profesionalni uspjeh.

## **ODNOSI S KORISNICIMA**

### **Moj čisti Zagreb**

Krajem 2023. godine osmišljena je kampanja „Moj čisti Zagreb“ te su započete pripremne radnje za provedbu kampanje. Cilj kampanje je edukacija građana, promocija pozitivnih ponašanja u odvajanju i odlaganju otpada te podizanje svijesti o tome da je čistoća grada zajednička odgovornost Čistoće i građana grada Zagreba. Neke od tema kampanje su ispravno zbrinjavanje glomaznog otpada, korištenje reciklažnih dvorišta za odlaganje otpada, smanjivanje volumena odložene plastike i papira.

Komunikacijski kanali koji će se koristiti su: ekrani u prostorima ZGH i Grada Zagreba, e-komunikacijski kanali; poster i plakati te sastanci i okrugli stolovi s predstavnicima stanara u zgradama.

Kampanja će se provoditi tijekom 2024. godine, od drugog kvartala pa nadalje.

## **PROJEKTI DIGITALIZACIJE**

### **Jedinstveni ERP**

Projektnim zadatkom definirana je implementacija informacijskog sustava (ERP) koji aplikativno pokriva računovodstvo, financije, kontroling i izvješćivanje a kojim će se konsolidirati heterogena IT infrastruktura vezana uz poslovne sustave Grupe. Trenutno 8 poslovnih sustava pokriva tematski identično područje što predstavlja poslovni izazov u svakom pogledu.

Cilj implementacije integralnog informacijskog sustava je:

- standardizacija poslovnih procesa u dijelu procesa računovodstva, financija i kontrolinga
- omogućiti jedinstveni uvid i kontrolu poslovnih procesa podržanih ERP sustavom na razini podružnice ili trgovačkog društva, te na razini Društva
- omogućiti jedinstveni način izvještavanja na razini podružnice ili trgovačkog društva, te na razini Društva
- smanjiti potrebu za ručnim unosom/kreiranjem dokumenata kroz integriranost funkcionalnosti ERP sustava te povezivanje sa drugim specijaliziranim aplikativnim rješenjima
- stvoriti jedinstvene procesne i podatkovne osnove koja će omogućiti lakšu nadogradnju sa drugim potrebnim rješenjima.

Priprema projekta se provodila kroz 2023. godinu dok je projekt službeno započet u veljači 2024. godine. Očekivan rok implementacije novog ERP sustava i puštanja u produkciju je . prvi kvartal 2026. godine a isti predstavlja značajan korak naprijed u poslovanju Društva i Grupe. Najveći iskorak implementacije jedinstvenog ERP sustava bi se trebao očitovati u unificiranost poslovnih procesa te kroz primjenu najboljih svjetskih praksi u području računovodstva, financija i kontrolinga.



## Geoinformacijska GIS („geographic information system“) platforma

Geoinformacijski (GIS) sustav je alat za prikupljanje, obradu, inventarizaciju, analizu i primjenu podataka u prostorno orijentiranim djelatnostima, te je nužan za kvalitetno obavljanje poslova Grupe. Projekt ima za cilj razvoj standardiziranog i fleksibilnog GIS sustava s jedinstvenim pristupnim javnim (web) portalom koji će omogućiti integraciju prostornih podataka iz svih podružnica i povezanih društva Grupe.

Projektom je cilj objediniti GIS sustave u jedno zajedničko rješenje. U jednom sustavu objedinit će se podaci infrastrukturi članica Grupe: GPZ, VIO te podružnica Zagrebački Digitalni Grad, Zagrebačke Ceste, Zrinjevac, Zagrebparking, Gradska groblja te će se povezati s GIS sustavom gradske uprave Grada Zagreba. Jednim GISom optimizirat će se poslovni procesi efikasnijim upravljanjem infrastrukturom; na jednom mjestu će postojati podaci o infrastrukturi pod zemljom. Također, projekt uključuje razvoj jedinstvenog sustava za izvještavanje i pregled podataka, povezivanje s vanjskim izvorima i korisnicima prostornih podataka i unaprijeđenje poslovnih procesa povezanih s prostornim podacima u Društvu. Očekuje se da će ovakav sustav rezultirati povećanom učinkovitošću, unaprijeđenom suradnjom među podružnicama te efikasnijim donošenjem odluka, što će doprinijeti optimizaciji resursa i pružanju kvalitetnije usluge građanima. U 2023. godini pripremljen je projektni zadatak te snimka postojećeg stanja.

## E-platforma i novi Registar

Projekt započet 2019. godine predvidio je da platforma bude sučelje prema građanima koje će omogućiti uvid u usluge ZGH koje građanin koristi te ugovaranje novih i naplatu usluga. Preduvjet za produkciju je čišćenje matičnih podataka i integracija platforme s modernijim sustavom koji će zamijeniti postojeći.

Projekt novi Registar uključuje izradu registra korisnika svih usluga Grupe tj. objedinjavanje svih baza korisnika. Cilj projekta je unaprijediti sustav pravovremenog i efikasnog praćenja potraživanja i naplate te kreirati jedinstvenu uplatnicu za korisnika temeljem svih usluga Grupe. Nabavu i financiranje provodi Grad Zagreb. Objava natječaja za novi Registar je u planu za prvu polovicu 2024. godine. Uvažavajući sve proceduralne izazove za očekivati je da će novi sustav biti u funkciji u trećem kvartalu 2025. godine. Paralelno s time, u planu je provedba projekta prilagodbe ePlatforme.

## DRUŠTVENO ODGOVORNO POSLOVANJE

Grupa Zagrebački holding je na temelju ključnih strateških smjernica definirala brojne mjere i inicijative za postizanje ciljeva održivosti te općenito poboljšala gospodarenje oskudnim vrijednim resursima. U ovom poglavlju navedeno je nekoliko značajnih projekata čija je provedba već u tijeku ili je planirana za provedbu u narednom razdoblju a kojima Grupa pridonosi/doprinijet će ciljevima održivog razvoja. Neki od tih projekata su u razvojnoj fazi a detaljnije su opisani u poglavlju „Izdvojeni poslovni događaji“ dok su neki tek u nastajanju te opisani u poglavlju "Očekivani razvoj grupe".

1. Gospodarenje otpadom -> cilj održivosti: Poboľjšano gospodarenje otpadom

### Asfaltno postrojenje

Rekonstrukcija asfaltne baze koja će u proizvodnji reciklirati stari asfalt. Kapacitet rekonstruirane tvornice će povećati proizvodnju asfalta na 160 tona na sat tj. 200.000 tona godišnje. Projekt je tijekom 2023 bio u fazi provođenja pripremnih radnji za postupak nabave projektno-tehničke dokumentacije i elaborata.

Detaljnije opisano u poglavlju "Očekivani razvoj grupe".

### Predobrada otpada

Nadogradnja postrojenja za pročišćavanje otpadnih voda Grada Zagreba kako bi se kombinirala proizvodnja biogoriva s održivim gospodarenjem otpadom. Projekt je tijekom 2023 bio u fazi provođenja postupka nabave projektno-tehničke dokumentacije.

Detaljnije opisano u poglavlju "Očekivani razvoj grupe".

## Sortirnica

Izgradnja sortirnice otpada koja će smanjiti količinu otpada u svrhu dobivanja što čistijih reciklata, a posljedično i smanjenja otpada koji se odlaže na odlagališta uz smanjenje emisije stakleničkih plinova. Sortirnica je sastavni dio budućeg centra za gospodarenje otpadom koji je tijekom 2023. godine bio u fazi provođenja pripremnih radnji za postupak nabave projektno-tehničke dokumentacije.

Detaljnije opisano u poglavlju "Očekivani razvoj grupe".

## Podzemni spremnici

Izgradnja podzemnih i polupodzemnih spremnika za otpad, na 50 lokacija, u gradskoj jezgri kako bi se smanjilo vizualno onečišćenje zagrebačke gradske jezgre i postigli bolji rezultati recikliranja. Pilot projekt je započeo, očekivani završetak implementacije je kraj 2026. godine. Do 30.3.2024. postavljeni su spremnici na 22 lokacije u centru Grada.

Detaljnije opisano u poglavlju "Izdvojeni poslovni događaji".

## 2. Infrastruktura -> cilj održivosti: Poboljšano gospodarenje vodama i smanjenje emisija CO2

### Projekt Zagreb

Investicija u sustav obrade otpadnih voda radi postizanja održivog poslovanja i smanjenja korištenja prirodnih resursa kroz smanjenja gubitaka vode te revitalizacije mreže opskrbe vodom. Projekt nulta zona uključuje sanaciju i poboljšanje infrastrukture te provedbu postupka nadzora u cilju manjenja gubitka vode u kratkoročnom do srednjoročnom razdoblju. 15.3.2024. godine napravljena je prijava projekta „Projekt Zagreb 2021-2027“, sukladno uvjetima iz Prioritizacijskog poziva na dostavu projektnih prijedloga iz Programa Konkurentnost i kohezija 2021. - 2027., kojeg je objavilo MINGOR, s mogućnošću sufinanciranja do 70%.

Detaljnije opisano u poglavlju "Izdvojeni poslovni događaji".

### Pametno mjerenje (plin i voda) – LoraWan projekt

Investicija u automatske mjerne uređaje i mjernu infrastrukturu; nabava mjerača, mreže komunikacije, mrežnih uređaja i izgradnja kontrolnog centra. Projekt je tijekom 2023. godine bio u fazi pripreme nabave.

U 2024. godini se očekuje početak uspostave komunikacijske mreže za potrebe udaljenog očitavanja plina i vode. Planirana uspostava cjelovite komunikacijske mreže je krajem 2025. godine.

Tijekom 2024. godine planiran je početak nadogradnje vodomjera i plinomjera sa modulima koji omogućuju daljinsko očitavanje.

Detaljnije opisano u poglavlju "Očekivani razvoj grupe".

### Radni strojevi / kamioni

Zagrebački holding u investicijskom periodu od 2024.-2026. planira provođenje projekta obnove komunalne infrastrukture. Ovaj sveobuhvatan projekt obuhvaća nabavku modernijih strojeva i uređaja za gospodarenje otpadom, za sadnju stabala te za održavanje cesti kako bi se unaprijedila kvaliteta života građana i poboljšala infrastruktura grada koji će također imati pozitivan utjecaj na postizanju veće efikasnosti i smanjenja ugljičnog otiska starih strojeva. Modernizacija opreme i uređaja za gospodarenje otpadom omogućit će učinkovitije prikupljanje i pripremu za oporabu/recikliranje otpada. Obnovom komunalne infrastrukture za sadnju stabala, osigurat će se proširenje i očuvanje zelenih prostora u Gradu. Ključni dio projekta je i modernizacija opreme za održavanje cesti kroz koju Zagrebački Holding želi osigurati sigurnost i udobnost prometa za sve sudionike u prometu. Ovo uključuje brži i efikasniji popravak pukotina i prijeloma, obnovu asfalta te osiguranje adekvatne vertikalne i horizontalne signalizacije, a sveukupno smanjenja emisija u okoliš korištenjem ekološki prihvatljivih vozila, opreme i strojeva.

Projekt je tijekom 2023. godine bio u fazi priprema za proces nabave opreme te se očekuje implementacijski period od 2024.– 2026.

3. Obnovljiva energija -> cilj održivosti: Obnovljiva energija s ciljem smanjenja emisija CO2

#### [Solarne elektrane na zgradama Zagrebačkog holdinga te vodocrpilištima i odlagalištu](#)

Projekt uključuje postavljanja fotonaponskih panela na nekretnine u vlasništvu Grupe s ciljem energetske i financijske uštede. Projekt je tijekom 2023. godine bio u procesu odobravanja spajanja na mrežu i razrade konceptualnih rješenja te se očekuje implementacijski period od 36 mjeseci.

Izgradnja dvije elektrane snage 9,9MW u Mlaci i Sašnjaku te dvije elektrane snage 400kW i 350kW na Bukovcu i Oporovcu su u početnoj fazi te se očekuje da će implementacijski period trajati do 48 mjeseci.

Detaljnije opisano u poglavlju " Izdvojeni poslovni događaji".

4. Usluge povezane s kućanstvom i prehranom -> cilj održivosti: Cjenovno pristupačan život (uključujući odgovornu potrošnju)

#### [Logistički i distribucijski centar za voće, povrće i ostale prehrambene proizvode](#)

Projekt uključuje povećanje proizvodnje kroz pogon za sortiranje i pakiranje te povećanje kapaciteta zakupa za zainteresirane organizacije. Tijekom 2023. godine napravljena je predstudija za veletržnicu i priprema dokumentacija za izradu studije.

Dodatno opisano u poglavlju "Očekivani razvoj Grupe".

5. Korisničke usluge -> cilj održivosti: Cjenovno pristupačan život

#### [Izgradnja javne garaže](#)

Projekt se sastoji od izgradnje javne garaže u Klaićevoj ulici planiranog kapaciteta 800 parkirnih mjesta. Tijekom 2023. godine izrađena je predinvesticijska studija i projektni zadatak za izradu projektne dokumentacije. Početkom 2024. godine je raspisana javna nabava za izradu projektne – tehničke dokumentacije. Planirani implementacijski period je 36 mjeseci.

Dodatno opisano u poglavlju "Očekivani razvoj Grupe".

#### [Južne arkade na groblju Mirogoj](#)

Izgradnja novih arkada na Mirogoju sa 440 grobnica i 3462 komada kolumbarijskih niša. Projekt je u 2023. godini bio u fazi izrade predinvesticijske studije koja je dovršena u ožujku 2024. godine.

Dodatno opisano u poglavlju "Očekivani razvoj Grupe".

## SPONZORSTVA I DONACIJE

Upravljački okvir, Načela, kriteriji i postupak dodjele sponzorstava i donacija u Društvu definirani su Pravilnikom o sponzorstvima i donacijama koji je usklađen s Uredbom Vlade RH o kriterijima, mjerilima i postupcima financiranja i ugovaranja programa i projekata od interesa za opće dobro koje provode udruge (NN 26/2015, 37/2021).

Zahtjeve za sponzorstva i donacije razmatra Povjerenstvo imenovano od strane Uprave Društva. Članovi Povjerenstva prije početka rada u potpisuju izjavu o nepristranosti i povjerljivosti. Također se obvezuju na izuzeće od razmatranja predmeta u kojima postoji ili je izgledno da bi moglo doći do sukoba interesa.

GPZ i VIO također imaju formirana Povjerenstva za ocjenjivanje zahtjeva za sponzorstva i donacije koja vode proceduru obrade zahtjeva o donacijama putem pravilnika o sponzorstvima i donacijama, dok u ostalim članicama Grupe navedene odluke donose direktori.

Pravilnik o sponzorstvima i donacijama Društva pokazatelj je politike društveno odgovornog poslovanja i ulaganja u razvoj zajednice. Sva odobrena sponzorstva i donacije objavljuju se na internetskim stranicama Društva.

### Realizirana sponzorstva i donacije

Tijekom 2023. godine Društvo je dalo podršku projektima usmjerenim na zaštitu okoliša, humanitarnim projektima te projektima iz područja kulture i umjetnosti, znanosti i obrazovanja, zdravlja i sporta. Također, dao je podršku i velikim sportskim manifestacijama značajnim za Grad Zagreb i Republiku Hrvatsku.

Sveukupno, Društvo je dalo podršku projektima, u uslugama koje pruža Grupa, ukupne vrijednosti 193.024,50 eura.

Društvo se uključilo kao jedan od partnera u akciju čišćenja PP Medvednica, koja je održana u organizaciji javne ustanove Park prirode Medvednica 18. ožujka 2023. godine, u povodu obilježavanja Svjetskog dana šuma (21.3.) i Svjetskog dana voda (22.3.). U sklopu akcije osigurane su usluge podružnice Čistoća.

Grupa je partner Udruzi oboljelih od leukemije i limfoma u humanitarnoj akciji „Ubaci čep za skupi lijek!“ vidu osiguranja sabirnih mjesta na 20 reciklažnih dvorišta u gradu Zagrebu na koje građani mogli donositi plastične čepove te donacijom svih troškova podružnice Čistoća koje nastanu pružanjem navedenih usluga.

Nadalje, podružnice Tržnice Zagreb i Zrinjevac sponzoriraju, u svojim uslugama, akciju Začin ljubavi - koja se održava po jedan dan u travnju, svibnju, lipnju i rujnu 2023. godine na gradskim tržnicama u gradu Zagrebu te Svjetsku dan hospicija i palijativne skrbi u listopadu 2023. godine na Cvjetnom trgu.

Grupa je dala podršku i velikim sportskim manifestacijama značajnim za Grad Zagreb i Republiku Hrvatsku kao što su utrka Audi FIS Svjetskog skijaškog kupa Snow Queen Trophy 2023, međunarodni atletski turnir Memorijal Borisa Hanžekovića, utrka Svjetskog prvenstva u rallyju - WRC Rally Croatia 2023., automobilistička utrka "Zagreb - 49. Delta Rally", biciklistička utrka Cro Race, Europsko stolnotenisko prvenstvo u 13 i WTT Contender Zagreb 2023, humanitarna utrka Terry Fox Run, utrka s humanitarnim karakterom Advent run te humanitarna utrka Mliječna staza

Čišćenje bez granica - VIII. Međunarodna dječja eko patrola: Grupa je jedna od suorganizatora i

pokretača Međunarodne dječje ronilačke eko patrole, koja se od 2016. godine realizira u suradnji s Ronilačkim klubom HRVI Nemo Adriatic i agencijom Promocija ronjenja d.o.o.

Grupa je sponzorstvom u svojim uslugama podržala i Greencajt festival u svibnju 2023, konferenciju Podržimo održivo u rujnu 2023 godine te humanitarni koncert Ana Rukavina u studenom 2023. godine.

U organizaciji Društva, Zagrebačkog inovacijskog centra i Grada Zagreba te uz podršku stručnih partnera i sponzora, u studenom 2023. godine održan je ZGHACKL – timsko natjecanje učenika zagrebačkih osnovnih škola, za otvoreni Zagreb stvaranjem rješenja koje gradske prostore uvodi u digitalno doba. Cilj natjecanja je bio dizajnirati, kreirati i predstaviti najinovativnije rješenje koje će građanima omogućiti lako pretraživi i javno dostupan uvid u raspoloživost gradskih prostora i mogućnost rezervacije istih. Na natjecanju je sudjelovalo 9 timova sa preko 40 sudionika u sklopu timova. Događaj je bio promoviran putem društvenih mreža, kao i putem klasičnih medija (tiskovine, web portali, radio, televizija).

■ ■ ■ OČEKIVANI  
RAZVOJ GRUPE

V.

Strategija Grupe temelji se na četiri stupa s ciljem postizanja interne efikasnosti, smanjenja zaduženosti, inovativnosti i pružanja kvalitetnije usluge korisnicima:

1. Operativna izvrsnost s naglaskom na troškovnu efikasnost i sinergiju, sustav upravljanja kvalitetom, iskorištavanje svih internih potencijala, automatizaciju i digitalizaciju s ciljem povećanja unutarnje efikasnosti i kvalitetnije komunikacija s korisnicima i zaposlenicima
2. Rast i razvoj s naglaskom na digitalizaciju i „SMART City“, inovacije, investicije i EU fondove, oslobađanje investicijskog potencijala kroz smanjenje zaduženosti, društveno odgovorno poslovanje, nove usluge i širenje ponude, korištenje sinergije širokog portfelja usluga Grupe s ciljem aktivacije prodajnih potencijala
3. Ljudi i organizacijska kultura s naglaskom na moderne HR procese, kulturu povjerenja, međusobnog uvažavanja transparentnosti i etičnog postupanja, angažirane zaposlenike, agilnu organizaciju
4. Održivo poslovanje koje vodi ka razvoju zelenog i kružnog gospodarstva, jačanju operativnih kapaciteta te pridonosi povećanju kvalitete usluga i društveno odgovornog ponašanja.



Razvojni ciljevi Grupe primarno su u funkciji unaprjeđenja odnosa s korisnicima komunalnih usluga kroz povećanje kvalitete i dostupnosti usluga.

Provedene aktivnosti organizacijskog, operativnog i financijskog restrukturiranja označavaju završetak financijske stabilizacije Grupe, a transformacija poslovanja te predanost strategiji održivog razvoja pridonose samoodrživom poslovanju Grupe. Uspješno izdanje obveznice rezultiralo je poboljšanjem profitabilnosti i pozitivnim utjecajem na poslovanje.

Cilj Društva je uspostava održivog poslovanja kroz dugoročni strateški okvir za upravljanje održivošću.

Grupa je usvojila strategiju održivog poslovanja koja vodi ka razvoju zelenog i kružnog gospodarstva te pridonosi povećanju kvalitete usluga i društveno odgovornog ponašanja.

Strategija održivosti dio je Strategije poslovanja Grupe a izvire iz ciljeva održivog razvoja Grupe.

Dugoročni strateški ciljevi koji obuhvaćaju okolišna, društvena i upravljačka područja međusobno su povezani. Grupa je usmjerila svoju strategiju oko sljedećih ključnih sastavnica / ciljeva:



## STRATEŠKI PROJEKTI GRUPE

### Zagrebački centar za gospodarenje otpadom - ZCGO i sortirnica plastike

Planom gospodarenja otpadom RH predviđena je izgradnja centra za gospodarenje otpadom koji uključuje obradu komunalnog otpada i neopasnog otpada koji preostaje nakon uporabe materijala i drugog neopasnog otpada. Grad Zagreb u okviru te aktivnosti planira izgradnju postrojenja za različite tokove otpada. Sastavni dijelovi budućeg centra za gospodarenje otpadom su:

Postrojenje A) Predobrada biootpada

Dogradnja postrojenja za pročišćavanje otpadnih voda Grada Zagreba ili izgradnja neovisnog postrojenja u cilju kombiniranja proizvodnje biogoriva s održivim gospodarenjem otpadom - izgradnja postrojenja za pred obradu biootpada u svrhu prihvata otpada iz Grada Zagreba ukupnog kapaciteta 30.000 tona godišnje. Indikativne aktivnosti uključuju: postupak javne nabave za projektno/tehničku dokumentaciju, izdavanje dozvola, postupak javne nabave za izgradnju i opremanje.

Postrojenje B) Sortirnica

Provedbom projekta smanjit će se količina otpada odložena na odlagalištu (170.000 tona godišnje), smanjiti emisije stakleničkih plinova te steći novi resurs kao sirovinu za proizvodnju novih proizvoda u skladu s načelom kružnog gospodarstva. Kapacitet postrojenja 30.000 tona godišnje. Indikativne aktivnosti uključuju: postupak javne nabave za projektno/tehničku dokumentaciju, izdavanje dozvola, postupak javne nabave za izgradnju i opremanje.

Postrojenje C) Obrada miješanog komunalnog otpada

Cilj projekta je daljnja obrada miješanog komunalnog otpada. Društvo će pružiti tehničku podršku u definiciji projekta.

## Asfaltna baza Rakitje

Jedan od strateških planova Društva je dogradnja postojećeg asfaltnog postrojenja Bennighoven i zamjena starog asfaltnog postrojenja Gradis sa novim asfaltnim postrojenjem. Navedenim investicijama na postrojenju Bennighoven će se autoamatiziranim procesom moći proizvoditi Ekoasfalt, povećat će se udio korištenja recikliranog materijala, a zamjenom starog postrojenja sa novim moći će se koristiti reciklirani asfalt za proizvodnju novih bitumenskih mješavina sa recikliranim materijalima u nosivim i habajućim asfaltnim slojevima. Koristeći novu tehnologiju koja može veću količinu starog asfalta iskoristiti za proizvodnju kvalitetnog novog asfalta te smanjiti količinu otpada Podružnica Zagrebačke ceste će imati mogućnost u isto vrijeme proizvoditi različite asfaltno mješavine za nosive i habajuće slojeve različite granulacije te ovisno o podrijetlu (mineralna sirovina ili otpad) klasični asfaltbeton ili reciklirani asfalt.

Cilj je podići proizvodnju asfaltnih mješavina koristeći 80% reciklata i 20% mineralnih sirovina. 20% otpada od starog asfalta koji nije moguće upotrijebiti u proizvodnji recikliranog asfalta, koristit će se u postrojenju podružnice Zagrebačke Ceste za proizvodnju nasipnog građevinskog materijala.

Ukupan kapacitet oba postrojenja odnosno nove tvornice asfalta imao bi proizvodnju asfalta na 400 t/sat s ciljanim kapacitetom 200.000 t godišnje. Projekt je u 2023. godini bio u fazi provođenja pripremnih radnji za postupak nabave projektno-tehničke dokumentacije te izrade elaborata o mogućnosti proizvodnje recikliranih mješavina i elaborata o mogućnosti proizvodnje vrućih bitumenskih mješavina sa upotrebom reciklažnog asfaltnog agregata.

## LoRaWAN projekt

LoRaWAN je protokol za umrežavanje širokog područja male snage izgrađen na temelju tehnike radio modulacije LoRa. Bežično povezuje uređaje s internetom i upravlja komunikacijom između uređaja krajnjeg čvora i mrežnih pristupnika. Upotreba LoRaWAN-a u industrijskim prostorima i pametnim gradovima raste jer je to pristupačan dvosmjerni komunikacijski protokol velikog dometa s vrlo niskom potrošnjom energije — uređaji mogu raditi deset godina na maloj bateriji. Koristi nelicencirane ISM (Industrial, Scientific, Medical) radijske pojaseve za mrežnu implementaciju.

Projekt uključuje izgradnju infrastrukture, telefonske uskopojasne mreže, koju će činiti 600 - 900 odašiljača. Jednom postavljena mreža je iskoristiva za senzoričku koja će moći prikupljati informacije u svrhu unapređenja usluga Grupe.

Projekt je tijekom 2023. godine bio u fazi pripreme nabave. U 2024. godini se očekuje početak uspostave komunikacijske mreže za potrebe udaljenog očitavanja plina i vode. Planirana uspostava cjelovite komunikacijske mreže je krajem 2025. godine. Tijekom 2024. godine planiran je početak nadogradnje vodomjera i plinomjera sa modulima koji omogućuju daljinsko očitavanje.

## Javna garaža

Projekt ima svrhu rasterećenje uličnih javnih parkirališta u cilju veće sigurnosti svih sudionika u prometu (pješačka, biciklista, vozača). Lokacija je Klaićeva ulica, planirani kapacitet 800 parkirnih mjesta. Indikativne aktivnosti uključuju izradu studije izvodljivosti, projektno-tehničku dokumentaciju, građevinske radove. Ovim projektom bi se oslobodili prostori koji su se do sada koristili za parkiranje čime se postiže unapređenje urbanog okoliša i promicanje održivih mogućnosti prijevoza, kao što su hodanje, vožnja biciklom i javni prijevoz, što utječe na smanjenje prometnih gužvi i promidžbu održive mobilnosti.

Tijekom 2023. godine izrađena je predinvesticijska studija i projektni zadatak za izradu projektne dokumentacije. Početkom 2024. godine je raspisana javna nabava za izradu projektno – tehničke dokumentacije. Planirani implementacijski period je 36 mjeseci.



Strateški projekti Grupe koji su tijekom 2023. godine bili u fazi pripremi radnji:

### 1. Izgradnja južnih arkada na groblju Mirogoj

Projekt prvenstveno ima za cilj proširenje kapaciteta groblja Mirogoj te kvalitetno uređenje prostora koji se nalazi na prostoru južnog rubnog dijela gradskog groblja Mirogoj u cilju boljeg iskorištenja postojeće zaštićene kulturne baštine. Radi se o potezu duljine cca 1050 m južno od postojećih arkada Hermana Bollea, a na kojem je predviđena izgradnja kolumbarijskog ogradnog zida te novih južnih arkada. U okviru projekta predviđeno je i izgradnja gospodarskog dvorišta za potrebe tehničke službe te parking zone od 194 parkirna mjesta.

Projektom bi se osigurala dodatna 440 grobna mjesta te dodatni kapacitet od 3462 niše čime bi se za određeni period riješio problem nedostatka grobnih mjesta na groblju Mirogoj.

### 2. Park&Ride

Tema projekta je upotreba velikih parkirališta koja su povezana s javnim gradskim prijevozom na način da se integrira parkirna karta sa kartom prijevoza ZETA. Cilj projekta je smanjiti promet u gradu te potaknuti uporabu javnog gradskog prijevoza.

### 3. Logistički i distribucijski centar (LDC) za voće, povrće i prehrambene proizvode

Izgradnja Logističko distribucijskog centra (LDC) za konsolidaciju višestrukih poslovnih procesa, uključujući povećanje proizvodnje kroz pogon za sortiranje i pakiranje te povećanje kapaciteta zakupa za zainteresirane organizacije.

### 4. Revitalizacija, obnova i izgradnja tržnica grada Zagreba

Oplemenjivanje javnih gradskih tržnica s više sadržaja u cilju unaprjeđenja kulturnog i gastronomskog turizma. Opseg projekta uključuje natkrivanje prostora tržnica te nove komplekse sa sportsko-rekreacijskim i kreativno-edukativnim sadržajima. U 2024. godini se planira izgradnja nove tržnice u Vrapču, te poboljšanje uvjeta na tržnicama Trešnjevka, Utrine i Dolac. Također je planu i priprema sveobuhvatne, cjelovite i usklađene strategije razvoja svih tržnica u Zagrebu, kao podloga za buduću plansku izgradnju, obnovu ili revitalizaciju pojedine tržnice.



IZVJEŠĆE  
POSLOVODSTVA I  
ANALIZA POSLOVANJA  
ZA 2023. GODINU

**VI.**

## REZULTAT POSLOVANJA

Grupa Zagrebački holding je u 2023. godini ostvarila dobit od 16,34 mEUR. Uslijed povećanja poslovnih prihoda za 22% u odnosu na povećanje poslovnih rashoda po stopi od 18%, u 2023. godini zabilježena je operativna dobit (EBIT) u iznosu od 37,92 mEUR i pozitivna EBITDA u iznosu od 92,07 mEUR. Iz financijskih aktivnosti ostvaren je gubitak u iznosu od 20,49 mEUR što je povećanje za 69% u odnosu na 2022. godinu u skladu s dugoročnim zaduženjem u zadnjem kvartalu 2022. godine i veću kamatnu stopu na obveznice (izdanje obveznica srpanj 2023. godine – 4,9%; izdanje obveznica srpanj 2016. godine – 3,875%).

Opis	1-12/2023.	1-12/2022.	Promjena u %
	000 EUR	prepravljeno 000 EUR	
1	2	3	4=2/3
Poslovni prihodi	786.392	645.382	22%
Poslovni rashodi	(748.471)	(632.287)	18%
Financijski prihodi	16.839	16.619	1%
Financijski rashodi	(37.324)	(28.720)	30%
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>803.231</b>	<b>662.001</b>	<b>21%</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>(785.795)</b>	<b>(661.007)</b>	<b>19%</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>	<b>17.436</b>	<b>994</b>	
<i>Porezni (rashod)</i>	<i>(1.094)</i>	<i>(595)</i>	
<b>Dobit za godinu</b>	<b>16.342</b>	<b>399</b>	
<b>OSTALA SVEOBUH VATNA DOBIT</b>			
<i>Stavke koje nikad neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak</i>			
Dobit iz revalorizacije nekretnina (neto)	4.990	206	
Dobit od vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju (neto)	3.073	82	
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit	(1.451)	(52)	
<i>Stavke koje je moguće reklasificirati u dobit ili gubitak</i>			
Dobit s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	(758)	-	
Utjecaj promjene tečaja	-	(1.146)	
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit	136	-	
<b>UKUPNA SVEOBUH VATNA DOBIT / (GUBITAK) ZA GODINU</b>	<b>22.332</b>	<b>(511)</b>	
<i>EBIT</i>	<i>37.921</i>	<i>13.095</i>	190%
<i>EBITDA</i>	<i>92.073</i>	<i>68.258</i>	35%
<i>Gubitak iz financijskih aktivnosti</i>	<i>(20.485)</i>	<i>(12.101)</i>	69%

## PRIHODI

U 2023. godini ostvareni su ukupni prihodi u iznosu od 803,23 mEUR što predstavlja povećanje od 141,23 mEUR ili 21% u odnosu na usporednu godinu.

Prihodi od prodaje ostvareni su u iznosu od 591,38 mEUR (2022: 564,98 mEUR), a ostali poslovni prihodi u iznosu od 195,01 mEUR (2022: 80,40 mEUR). Ukupno povećanje prihoda od prodaje iznosi 26,40 mEUR ili 5% u odnosu na prethodnu godinu dok povećanje ostalih poslovnih prihoda iznosi 114,61 mEUR ili 143%.

Najznačajnije povećanje prihoda od prodaje zabilježeno je u (i) segmentu opskrbe i distribucije plina u iznosu od 12,77 mEUR uslijed porasta prodajnih cijena plina za kupce u kategoriji kućanstva od 01. lipnja 2023. godine za 16% (ii) segmentu održavanja čistoće i odvoza u iznosu od 7,85 mEUR uslijed uvođenja novog modela odvoza komunalnog otpada i novog cjenika komunalne djelatnosti održavanja čistoće javnih površina u Gradu Zagrebu, (iii) segmentu prodaje lijekova u iznosu od 8,76 mEUR radi veće potražnje za lijekovima na recept i bez recepta.

Smanjenje prihoda od prodaje bilježe segmenti (i) upravljanje i održavanje javnih cesta u iznosu od 8,62 mEUR uslijed manjih prihoda iz Proračuna Grada Zagreba jer je u 2022. godini evidentiran prihod od zbrinjavanja građevinskog otpada nastalog od posljedica potresa (27,17 mEUR). Ukoliko se izuzme jednokratni efekt, Podružnica je ostvarila veće prihode iz poslovne aktivnosti za 18,39 mEUR (više izvedenih radova iz asfaltnog programa, radova na nerazvrstanim cestama i programa komunalnih aktivnosti).

Povećanje ostalih poslovnih prihoda najvećim dijelom odnosi se subvenciju Vlade RH za utrošene troškove električne energije i naplatu vrijednosno usklađenih potraživanja kamata i kratkoročnog dijela pozajmica povezanim društvima ZET d.o.o. i GSKG d.o.o.

#### **RASHODI**

U 2023. godini poslovni rashodi realizirani su iznosu od 748,47 mEUR te su u odnosu na 2022. godinu veći za 116,18 mEUR ili 18%.

Navedeno povećanje posljedica je (i) rasta troškova prodane robe u iznosu od 80,10 mEUR – društvo GPZO (73,07 mEUR) uslijed povećanja nabavne cijene plina za javnu uslugu i ustanovu Gradska ljekarna Zagreb (6,25 mEUR) radi većeg broja prodanih lijekova (ii) rasta troškova sirovina i materijala (26,86 mEUR) kao posljedica povećanja opsega radova u segmentima komunalne djelatnosti i distribucije vode (iii) povećanja troškova osoblja u skladu s provedenom sistematizacijom radnih mjesta u podružnicama i u skladu s pravima iz Kolektivnog ugovora Grupe ZGH.

Troškovi vrijednosnog usklađenja manji su za manje provedeno vrijednosno usklađenje dugotrajne i kratkotrajne imovine.

## IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU

U nastavku slijedi skraćeni prikaz imovine, kapitala i obveza iz Izvještaja o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2023. godine, u odnosu na stanje na dan 31. prosinca 2022. godine.

Opis	31.12.2023.	Udio	31.12.2022.	Udio	Stopa promjene
	u 000 EUR	%	u 000 EUR	%	2023./2022.
Dugotrajna imovina	1.714.275	81%	1.744.323	85%	-2%
Kratkotrajna imovina	405.625	19%	310.265	15%	31%
<b>Ukupno imovina</b>	<b>2.119.900</b>	<b>100%</b>	<b>2.054.588</b>	<b>100%</b>	<b>3%</b>
Kapital	642.559	30%	620.632	30%	4%
Dugoročne obveze	1.144.900	54%	895.919	44%	28%
Kratkoročne obveze	332.441	16%	538.037	26%	-38%
<b>Ukupno kapital i obveze</b>	<b>2.119.900</b>	<b>100%</b>	<b>2.054.588</b>	<b>100%</b>	<b>3%</b>

Na dan 31. prosinca 2023. godine ukupna imovina Grupe iznosila je 2.119,90 mEUR i u odnosu na dan 31. prosinca 2022. veća je za 65,31 mEUR. Dugotrajna imovina smanjena je za 30,05 mil. kuna ili 2% uslijed (i) smanjenja nekretnina, postrojenja i opreme radi isknjiženja dugotrajne imovine i reklasifikacije na poziciju ulaganje u nekretnine koja je uz efekt povećanja fer vrijednosti posljedično veća za 31,79 mEUR i (ii) smanjenja dugotrajnih potraživanja u iznosu od 23,65 mEUR uslijed smanjenja potraživanja od člana društva. Vrijednost kratkotrajne imovine je povećana za 95,36 mEUR ili 31% uslijed većih (i) potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja vezano za povećanje potraživanja od Republike Hrvatske na temelju Izmjena i dopuna Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije kojim je regulirano pravo opskrbljivača plinom koji opskrbljuje opskrbljivača u obvezi javne usluge ili opskrbljivača u obvezi javne usluge, za nadoknadu razlike u cijeni slijedom čega društvo GPZO potražuje iznos od 81,80 mEUR za tri kvartala razdoblja (ii) stanja novca i novčanih ekvivalenata u iznosu od 41,38 mEUR i manjih potraživanja od ovisnih društava - člana društva u iznosu od 27,82 mEUR radi naplate potraživanja iz 2022. godine od Grada Zagreba za zbrinjavanje građevinskog otpada nakon potresa.

U strukturi kapitala i obveza, kapital je povećan za ostvarenu dobit tekuće godine. Dugoročne obveze bilježe povećanje u iznosu od 248,98 mEUR uslijed smanjenja kreditnih obveza i reklasifikacije na kratkoročni dio (55,70 mEUR) i novog izdanja obveznica (302,62 mEUR). Na dan 31.12.2022. godine stare obveznice s dospeljećem 15. srpnja 2023. godine evidentirane su u sklopu kratkoročnih obveza te su izdanjem novih obveznica iste smanjene. Uz navedeno, u sklopu kratkoročnih obveza Grupe obveze prema dobavljačima veće su za 86,55 mEUR za obveze radi društva GPZO. Slijedom navedenih odstupanja kratkoročne obveze su manje za 205,60 mEUR.

## OSTALA IZVJEŠĆA

Sukladno točki (b) stavka 8. članka 21.a Zakona o računovodstvu na mrežnoj stranici Društva [www.zgh.hr](http://www.zgh.hr) biti će objavljeno zasebno nefinancijsko izvješće.

■ ■ ■ NAJZNAČAJNIJI RIZICI  
KOJIMA JE GRUPA  
IZLOŽENA

**VII.**

Okvir upravljanja rizicima, kao važan segment održivosti poslovanja, podržava strateške prioritete uz istodobnu zaštitu financijske sigurnosti i fleksibilnosti. Društvo je tijekom 2023. godine provelo organizacijsko restrukturiranje te uspostavilo organizacijsku strukturu s jasno definiranim ovlastima i odgovornostima, čime je dodatno unaprijeđeno upravljanje rizicima na svim razinama organizacije uz odgovarajući sustav internih kontrola koji omogućava ne samo praćenje i mitigaciju rizika, već i unaprjeđenje procesa odlučivanja, osiguravajući da sve operacije ostaju usklađene sa strateškim ciljevima i regulatornim zahtjevima. Nadalje, Društvo je dodatno financijski stabiliziralo poslovanje refinanciranjem postojeće obveznice instrumentom povezanim s održivim poslovanjem.

Grupa je zbog specifičnosti svoje korporativne i upravljačke strukture te opsega i raznolikosti usluga koje pruža suočena s brojnim rizicima, što je osobito došlo do izražaja tijekom posljednje 3 godine. Oluja koja je pogodila Grad Zagreb u srpnju 2023. godine u prvi je plan stavila klimatske rizike te rizike povezane s kriznim situacijama, a posljedično i rizike otpornosti, odnosno sposobnost pravovremenog poduzimanja aktivnosti s ciljem što brže normalizacije života.

Poslovanje 2023. godine je i dalje bilo pod direktnim inflatornim utjecajem primarno na troškovnoj strani koje je Društvo i Grupa osjetilo na promjenama cijena postizanih kroz procese javne nabave te nastavka podrške socijalno osjetljive politike Grada Zagreba kako se isti ne bi prelio na građane čime se utjecalo na limitiranost korekcije cijena komunalnih usluga te promjena modela upravljanja otpadom te na rizik stagnacije poslovnih prihoda Grupe.

Na poslovanje Grupe kontinuirano utječu i regulatorni rizici koji neposredno utječu i na poslovne prihode.

Kao pružatelju usluga od općeg gospodarskog interesa, poslovanje Grupe reguliraju brojni zakonski i podzakonski akti te je, shodno tome, Grupa izložena dinamičnim promjenama zakonodavstva i regulatornog okvira. Cijene pojedinih djelatnosti Grupe pod utjecajem su regulatora i Grada Zagreba kao jedinice lokalne samouprave. Dio aktivnosti Grupe, pa tako i određivanje cijena usluga koje proizlaze iz takvih aktivnosti, reguliraju pojedina tijela u Republici Hrvatskoj kao što je, primjerice, Hrvatska energetska regulatorna agencija, dok je dio pod značajnim utjecajem Grada Zagreba. S druge strane, troškovi pružanja usluga pod utjecajem su tržišta, gdje cijene mogu varirati na tjednoj ili mjesečnoj razini. Segmenti poslovanja Grupe koji su pod najvećim regulatornim utjecajem su opskrba plinom i gospodarenje otpadom, odnosno poslovanje povezanog društva GPZ-O i podružnice Čistoća.

Potencijal za anuliranje negativnih financijskih posljedica regulatornih i makroekonomskih, primarno inflatornih promjena, Društvo primarno nalazi u odgovornom korporativnom upravljanju i korištenju sinergije holding poduzeća.

Provedbom organizacijskog restrukturiranja uspostavljena je osnova za provođenje financijske stabilizacije refinanciranjem postojećih obveza financijskih instrumenata čime su se stavili pod kontrolu rizici povezani s financijskom stabilnošću. Upravljanje financijskim rizicima prije svega obuhvaća upravljanje kamatnim i kreditnim rizikom te rizikom likvidnosti.

Kamatni rizik Grupe proizlazi iz dugoročnih kredita i leasinga te izdanih obveznica. Obzirom da je većina dugoročnog kamatnog duga ugovorena uz fiksnu kamatnu stopu kroz obveznicu, a za preostali dio kamatnog duga, koji je vezan uz promjenjivu kamatnu stopu, ugovoren je derivativni instrument za aktivnu zaštitu od izloženosti kamatnom riziku do 31. prosinca 2025. godine, izloženost Grupe kamatnom riziku novčanog toka svedeno je na minimum. S druge strane, Društvo potencijalno izlaže riziku fer vrijednosti kamatne stope. Budući da Grupa nema značajnu imovinu koja ostvaruje prihod od kamata, prihodi Grupe i novčani tok iz poslovnih aktivnosti nisu u značajnoj mjeri ovisni o promjenama tržišnih kamatnih stopa. Grupa kontinuirano prati promjene kamatnih stopa uzimajući u obzir potencijalno refinanciranje i alternativno financiranje te na osnovu toga Grupa izračunava utjecaj promjene kamatne stope na račun dobiti i gubitka.

Imovina Grupe koja nosi kreditni rizik sastoji se uglavnom od novčanih sredstava, potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja. Grupa nema značajnu izloženost kreditnom riziku, obzirom da Grupa ostvaruje visoku razinu naplata svojih usluga od Grada Zagreba i od kupaca.

Na razini Matičnog Društva i članica Grupe upravlja se rizikom likvidnosti na način da kontinuirano prati planirani novčani tok uspoređujući i usklađujući ga s realnim novčanim priljevom i odljevom. Matično Društvo i članice Grupe dodatno upravlja predmetnim rizikom na način da osigurava održavanje dostatne količine novca i omogućava raspoloživost financijskih sredstava, u slučaju potreba, otvaranjem namjenskih kreditnih linija. S druge strane Grupa podmiruje sve svoje dospjele obveze u dospijećima, a korištenjem sinergijskih učinaka širokog portfelja usluga Grupe, utječe se na rast prihoda te smanjenje troškova vanjskih usluga, dok će se komercijalizacijom i/ili prodajom neoperativne imovine smanjiti kreditna zaduženosti i povećati likvidnost.

## **REALIZIRANI POSLOVNI RIZICI**

### **Sanacija posljedica nevremena**

U srpnju 2023. Zagreb je poharalo orkansko nevrijeme. U koordinaciji s gradskim službama, Grupa je osigurala rad podružnica Zrinjevac, Čistoća, Zagrebačke ceste i društva VIO sa svom raspoloživom mehanizacijom na površinama javne namjene kako bi se raščistile posljedice nevremena. Realizacijom predmetnog klimatskog rizika, Grupa je adresirala i rizik otpornosti i planove kontinuiteta poslovanja tj. sposobnost uspostavljanja boljih praksi za buduće preveniranje rizika i izgradnju otpornog sustava.

### **Odron odlagališta otpada Jakuševac**

U studenom i prosincu 2023. godine, na odlagalištu otpada Prudinec - Jakuševac došlo je do odrona otpada. Radi se o odlagalištu otpada koje se gradi sukladno građevinskoj dozvoli koje posjeduje sve dozvole za rad, kao i okolišnu dozvolu kojom su propisane aktivnosti i mjere kontrole rada odlagališta. Radove na ugradnji otpada obavlja Izvođač radova sukladno projektnoj dokumentaciji, a kontrolu rada Izvođača sukladno Zakonu o gradnji nadzire stručni nadzor.

Uzrok odrona je za sada nepoznat, a u tijeku je priprema za provođenje programa istražnih radova (koji se provodi kao sastavni dio sudskog osiguranja dokaza), u svrhu razumijevanja dubinskog stanja tijela odlagališta i utvrđenja uzroka i okolnosti uslijed kojih je došlo do odrona.

### **Kompostana Jakuševac:**

Uslijed odrona sjevernog dijela odlagališta otpada Prudinec/Jakuševac onesposobljen je dio kompostane Prudinec. Od tog dana kompostana Prudinec nije u funkciji te se sva uporaba biootpada odvija na kompostani Markuševac.

U prosincu 2023. godine Društvo je za kompostanu Markuševac ishodilo dozvolu za gospodarenje otpadom s povećanim količinama zelenog otpada koji se može uporabiti na kompostani.





IZJAVA O PRIMJENI  
KODEKSA  
KORPORATIVNOG  
UPRAVLJANJA

**VIII.**

Korporativnom upravljanju Društvo posvećuje iznimnu pažnju te ono predstavlja značajnu odrednicu u poslovanju Društva, koja osigurava poticaj Upravi menadžmentu te Nadzornom odboru u ostvarivanju interesa i zaštite dionika, korisnika i Društva u cjelini.

Kodeks korporativnog upravljanja društva Zagrebački holding d.o.o. donijeli su organi Društva: Uprava dana 23. prosinca 2015. godine, Nadzorni odbor dana 11. svibnja 2016. godine, te Skupština Društva dana 12. svibnja 2016. godine. Kodeks je objavljen na internetskim stranicama Društva.

Svrha Kodeksa je uspostaviti, održati i dalje unaprjeđivati visoke standarde korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja radi učinkovitog poslovanja i odgovornog upravljanja resursima u funkciji razvoja društva Zagrebački holding d.o.o. i Grupe Zagrebački holding, sve u najboljem interesu građana Zagreba kao korisnika komunalnih i javnih usluga, a zatim i svih ostalih interesno-utjecajnih skupina, nositelja interesa s kojima Društvo i Grupa stupaju u poslovni i pravni promet.

U 2023. poslovnoj godini Društvo je u bitnom pratilo i primjenjivalo preporuke utvrđene Kodeksom, objavljujući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima te objava kojih informacija je u interesu investitora, kao i svih nositelja interesa.

#### Rukovodstvo i organizacija upravljanja

Društvo ima sljedeće organe: Upravu, Nadzorni odbor i Skupštinu.

#### Skupština Društva

Skupštinu Društva sačinjava Grad Zagreb kao jedini član Društva, a u 2023. godini istu su činili, temeljem *Zaključka o predstavnicima Grada Zagreba u skupštini trgovačkih društava Zagrebački holding d.o.o. u kojem Grad Zagreb ima sto posto uloga* od dana 07. 06. 2021.:

- Tomislav Tomašević,
- Danijela Dolenc i
- Luka Korlaet.

Skupština Društva saziva se u pravilu jedanput na godinu, a mora se sazvati uvijek kada to zahtijevaju interesi Društva i u slučajevima određenim zakonom i Izjavom o osnivanju. Skupština odlučuje o financijskim izvješćima Društva, upotrebi ostvarene dobiti i pokrivanju gubitaka; otuđivanju i opterećivanju nekretnina Društva; ulaganju u razvoj i gradnju novih objekata i ulaganju u druga trgovačka društva; godišnjem planu rada Društva; povećanju i smanjenju temeljnog kapitala; imenovanju i opozivu članova Uprave; izboru i opozivu članova Nadzornog odbora; statusnim promjenama, izmjenama izjave i prestanku Društva. Osim tih pitanja Skupština odlučuje i o svim drugim pitanjima koja su joj odredbama zakona i Izjavom o osnivanju te drugim internim aktima stavljena u nadležnost.

Skupštinu Društva saziva Uprava na način i u roku kako je to propisano zakonom. Skupštinu može sazvati i Nadzorni odbor u slučajevima predviđenim zakonom i Izjavom o osnivanju te i član Društva.

Skupštine povezanih društava Grupe kojima je Zagrebački holding d.o.o. osnivač i jedini imatelj posebnih udjela sačinjava Zagrebački holding d.o.o. kao jedini član.

#### Nadzorni odbor

Nadzor nad vođenjem poslovanja Društva provodi Nadzorni odbor sukladno Zakonu o trgovačkim društvima, Izjavi o osnivanju Društva i Poslovniku o radu Nadzornog odbora, kao i ostalim važećim propisima.

Skupština Društva bira i opoziva članove Nadzornog odbora, na mandat od četiri godine, dok se jedan član-predstavnik radnika imenuje i opoziva sukladno odredbama Zakona o radu. Članovi Nadzornog odbora redovito primaju detaljne informacije i izvješća o stanju Društva, upravljanju i radu Društva, kako bi mogli učinkovito ispunjavati obvezu nadzora nad vođenjem poslova Društva.

Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova sastavni je dio godišnjih izvješća Društva koja se podnose Skupštini Društva.

Nadzorni odbor je u 2023. godini djelovao u sastavu:

- Suzana Brenko (od 14.06.2021.),
- Ratko Bajakić (od 14.06.2021. do 13.02.2023. godine),
- Damir Topić (od 14.06.2021. do 21.12.2023.),
- Kristijan Starčević (od 13.02.2023.),
- Andro Pavuna (od 22.12.2023.),
- Martina Jurišić (od 22.12.2023.),
- Željko Matijašec, (od 22.12.2023.)

Sjednice Nadzornog odbora sazivaju se prema potrebi, sukladno poslovnim izazovima Društva. Sjednicu Nadzornog odbora saziva i njoj predsjedava predsjednik Nadzornog odbora. Predsjednik saziva sjednicu na vlastitu inicijativu, zahtjev pojedinog člana Nadzornog odbora ili na prijedlog Uprave Društva. Sjednice Nadzornog odbora moraju se sazivati najmanje jedan put u tromjesečju, a prema potrebi, ili na zahtjev ovlaštenih osoba, mogu se sazivati i češće, što je i praksa aktualnog saziva Nadzornog odbora. Sjednice se sazivaju po različitim temama, a ne samo onim propisanim Izjavom o osnivanju, odnosno zakonskim aktima te iz tog razloga prethodno nije donesen godišnji plan rada Nadzornog odbora, pored okvirnog plana održavanja sjednica jednom mjesečno (treći utorak), a kako bi se osigurala pravodobna aktualizacija po otvorenim izazovima i rizicima kojima je Društvo izloženo. U hitnim slučajevima, sjednice se mogu održati i telefonski. Način djelovanja Nadzornog odbora definiran je Poslovníkom o radu Nadzornog odbora Društva.

#### Revizijski odbor – pododbor Nadzornog odbora

Dodatno, Nadzorni odbor obavlja unutarnju kontrolu i nadzor putem Revizijskog odbora koji pruža stručnu potporu Nadzornom odboru i Upravi u učinkovitom izvršavanju obveza korporativnog upravljanja, upravljanja rizicima, financijskog izvješćivanja i kontrole Društva.

Revizijski odbor stručno je savjetodavno tijelo Nadzornog odbora koji je sastavljen od članova Nadzornog odbora i/ili članova koje je imenovao Nadzorni odbor, koji pomaže Nadzornom odboru u radu te u skladu sa zakonskim propisima i internim aktima obavlja poslove iz područja financijskog izvješćivanja, interne revizije i sustava internih kontrola. Osim spomenutih poslova Revizijski odbor nadgleda učinkovitost djelovanja eksterne revizije te njihovu neovisnost i objektivnost. Način djelovanja Revizijskog odbora definiran je Pravilnikom o radu Revizijskog odbora Zagrebačkog holdinga. Revizijski odbor broji 4 člana od kojih je jedan član ujedno i član Nadzornog odbora.

#### Uprava

Uprava Društva vodi poslove društva samostalno i na vlastitu odgovornost, te donosi sve odluke isključivo prema vlastitoj prosudbi. Uprava je dužna uvijek djelovati isključivo u korist Društva vodeći računa o interesima radnika i šire zajednice radi povećanja vrijednosti imovine Društva.

Pri vođenju poslova Društva Uprava ima sljedeće nadležnosti: planira i programira poslovanje Društva, analizira tržište izrađuje program investiranja Društva, prati stanje sredstava Društva, izvršava odluke Skupštine, brine se o likvidnosti Društva i poduzima mjere za njihovo poboljšanje, razmatra izvještaj o poslovanju Društva tijekom poslovne godine, podnosi Nadzornom odboru u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima izvještaje o poslovanju Društva, saziva sjednice Skupštine, predlaže raspodjelu dobiti i mjere za pokrivanje gubitaka te obavlja druge poslove određene zakonom i Izjavom o osnivanju.

Uprava Društva je u 2023. godini djelovala u sastavu:

- Ivan Novaković – član Uprave/predsjednik Uprave (od 03. 09. 2021.),
- Matija Subašić-Maras - članica Uprave (od 15. 09. 2021.),
- Boris Sesar - član Uprave (od 03. 09. 2021. do 31. 03. 2023.),
- Dubravko Karačić – član Uprave (od 13. 12. 2021.) i
- Damir Novinić - član Uprave (od 01.08.2023.).

Mandat članova Uprave traje četiri godine.

Uprava vodi poslove Društva sukladno Izjavi o osnivanju i zakonskim propisima. Članovi Uprave zastupaju Društvo pojedinačno i samostalno, ukoliko posebnom odlukom člana Društva nije određeno da član Uprave zastupa Društvo skupno s drugim članovima Uprave ili skupno s pojedinim članom koji Društvo može zastupati pojedinačno i samostalno. Ukoliko je imenovano više članova Uprave, jedan od njih imenuje se predsjednikom. Posebnom odlukom Skupštine Društva utvrđena je podjela nadležnosti članova Uprave.

Uprava je dužna osigurati da Društvo vodi poslovne i druge knjige i poslovnu dokumentaciju, sastavlja knjigovodstvene dokumente, realno procjenjuje imovinu i obveze, sastavlja financijska i druga izvješća u skladu s računovodstvenim propisima i standardima i važećim zakonima i propisima.

Uprava Nadzornom odboru podnosi izvješća o poslovanju Društva tijekom poslovne godine u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima.

#### Odgovornost voditelja podružnica i Uprave povezanih društava

Voditelji podružnica društva Zagrebački holding d.o.o. i članovi uprava povezanih društava te ravnatelji povezanih ustanova odgovorni su za operativno poslovanje podružnica i povezanih društava i ustanova te provođenje svih dužnosti i zadataka u operativnom poslovanju podružnica i povezanih društava i ustanova, kao i za točnost svih financijskih podataka koji se dostavljaju Društvu.

Voditelji podružnica društva Zagrebački holding d.o.o. i članovi uprava povezanih društava te ravnatelji povezanih ustanova dužni su izraditi prijedlog godišnjeg plana poslovanja i pružanja usluga za podružnice, odnosno povezana društva i ustanove kojima upravljaju; moraju poslovati u okvirima usvojenih godišnjih planova i ne smiju odstupati od planiranih financijskih vrijednosti te tromjesečno o tome izvještavati Upravu društva, odnosno Skupštinu povezanih društava.

Odgovornost i obveze članova povezanih društava opisane su u Izjavi o osnivanju svakoga povezanog društva.

#### Sustav unutarnjih kontrola

Društvo osigurava učinkovitost sustava unutarnjih kontrola kod financijskog izvještavanja koje se sastoje

od različitih evidencija i metoda koje se provode kako bi se inicirali, identificirali, analizirali, klasificirali i evidentirali poslovni događaji, odnosno, obuhvaćaju sve mjere i postupke koji će se primijeniti u vezi s računovodstvenim iskazom poslovnih događaja te u konačnici sastavljanjem pouzdanih financijskih izvještaja. Služba za unutarnju reviziju zadužena je za pregledavanje učinkovitosti sustava unutarnje kontrole kojim se ustrojava i nadzire tijek točnih, konkretnih i cjelovitih podataka o Društvu. Društvo angažira nezavisne vanjske revizore kao važan instrument korporativnog upravljanja, kako bi se osiguralo da financijska izvješća adekvatno odražavaju fer i istinito stanje Društva u cjelini. Društvo provodi aktivnosti stalnog praćenja i procjene sustava unutarnjih kontrola postupkom samoprocjene najmanje jednom godišnje sukladno propisima kojima se uređuje davanje Izjave o fiskalnoj odgovornosti, djelovanjem Sektora za unutarnju reviziju čija je temeljna zadaća procjena sustava unutarnjih kontrola sukladno Zakonu o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru, provedbom preporuka Sektora te naloga i preporuka vanjskih revizija - DURA i komercijalne revizije.

#### Politika raznolikosti

U provedbi politike raznolikosti, primarni cilj Društva je osigurati primjenu principa jednakih mogućnosti i raznolikosti u svim procesima i funkcijama te ih učiniti sastavnim dijelovima donošenja odluka u svakodnevnoj praksi. Pri tome je od osobitog značaja provedba protu-diskriminacijskih mjera, osiguranje ravnopravnosti bez obzira na pripadnost određenoj skupini (na osnovi dobi, spola, etničke/nacionalne pripadnosti itd.), te stvaranje uključivog radnog okruženja. U cilju provedbe politike raznolikosti, kao jednog od elemenata društveno odgovornog poslovanja, Društvo je donijelo Etički kodeks kao pravni okvir te imenovalo Etičko povjerenstvo. Društvo je također radi zaštite potencijalnih prijavitelja nepravilnosti temeljem zakonskih odredbi imenovalo Povjerljivu osobu i njezinog zamjenika te donijelo Pravilnik o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti i imenovanja povjerljive osobe i njezinog zamjenika. I Etičko povjerenstvo i Povjerljiva osoba, svaki u okviru svoga djelokruga, imaju zadaću utvrđivati postupanja koja predstavljaju diskriminaciju po bilo kojoj osnovi i predlagati sankcioniranje takvog ponašanja.

Osobita pozornost posvećuje se zaštiti i promicanju prava osoba s invaliditetom. Društvo je jedan od sunositelja mjera i aktivnosti utvrđenih Zagrebačkom strategijom izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom u razdoblju od 2022. do 2025., čiji su ciljevi osiguranje potpune integracije osoba s invaliditetom ostvarivanjem integracije u važnim životnim područjima ravnopravnim sudjelovanjem u političkom, javnom i kulturnom životu; u procesu odgoja i obrazovanja; u zapošljavanju, zdravlju i rehabilitaciji; u socijalnoj zaštiti; u pravnoj zaštiti i zaštiti od nasilja; u istraživanju i razvoju i drugome. Jedna od odrednica Strategije - profesionalna rehabilitacija i zapošljavanje, ključan je element društvene uključenosti i ekonomske neovisnosti osoba s invaliditetom, a rad i zaposlenost temeljni su uvjet integracije u redovne životne uvjete.

### Sukob interesa i antikorupcija

Temeljna načela Kodeksa su: zakonitost, transparentnost i javnost poslovanja, segregacija - jasno razrađene procedure za rad nadzornih odbora, uprave i drugih tijela i struktura koje donose važne odluke, sprječavanje sukoba interesa, učinkovit unutarnji nadzor, jačanje osobne odgovornosti, društveno odgovorno poslovanje.

### Antikorupcijski program

Sukladno smjernicama iz Antikorupcijskog programa Ministarstva pravosuđa i uprave za trgovačka društva u većinskom vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave za razdoblje od 2021. do 2022. godine, Uprava Društva je 20. svibnja 2021. godine donijela je Akcijski plan za provedbu Antikorupcijskog programa za Zagrebački holding d.o.o. za razdoblje od 2021. do 2022. godine, koji primjenjuje i tijekom 2023. Akcijski plan je donesen u cilju jačanja antikorupcijskih aktivnosti te jačanja integriteta, odgovornosti i transparentnosti na razini Zagrebačkog holdinga, kao trgovačkog društva u vlasništvu Grada Zagreba. Politika prevencije korupcije u Zagrebačkom holdingu sastavni dio sljedećih dokumenata: Kodeks korporativnog upravljanja društva Zagrebački holding d.o.o. sa smjernicama za Grupnu Zagrebački holding i Etički kodeks.

Društvo je član antikorupcijske platforme "Zviždač", formirane s ciljem unaprjeđenja antikorupcijskog djelovanja objedinjavanjem sustava prijave nepravilnosti rada gradskih upravnih tijela i trgovačkih društava u vlasništvu Grada Zagreba.

Osim putem platforme „Zviždač“ nepravilnosti u Grupi se mogu prijaviti povjerljivoj osobi u skladu s odredbama Pravilnika o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti i imenovanja povjerljive osobe i njezinog zamjenika te Zakonu o zaštiti prijavitelja nepravilnosti.

### Sukob interesa

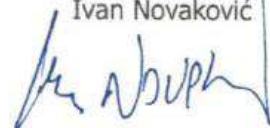
Sukob interesa postoji kod člana Nadzornog odbora i / ili Uprave koji nije neutralan u odnosu na predmet odlučivanja ili se iz činjenice njegove povezanosti s drugim društvima, osobama ili poslovima može pretpostaviti da može imati interese koji nisu istodobno nužno i interesi Društva, te može utjecati na donošenje odluke na temelju interesa ili sklonosti koji se nužno ne podudaraju s interesima Društva. Članovi Nadzornog odbora i Uprave ne smiju donositi odluke na temelju osobnih interesa ili na temelju interesa osoba s kojima imaju bliske odnose.

Također, u okviru javne nabave dobavljači, sukladno Zakonu o javnoj nabavi, moraju potpisati izjavu o postojanju ili nepostojanju sukoba interesa. Na temelju izjava izrađuje se popis gospodarskih subjekata s kojima naručitelji ne smiju sklopiti ugovor. Ovaj je popis dostupan na internetskoj stranici društva.

ZAGREBAČKI HOLDING  
d. o. o.  
ZAGREB, Ulica grada Vukovara 41

Predsjednik Uprave:

Ivan Novaković





## IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVJEŠTAJA GRUPE

**IX.**

**IZJAVA OSOBA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVJEŠTAJA GRUPE ZAGREBAČKI HOLDING  
SUKLADNO ZAKONU O TRŽIŠTU KAPITALA**

Izjavljujemo da prema našem najboljem saznanju:

- Revidirani financijski izvještaji Grupe Zagrebački holding za razdoblje od 1. siječnja 2023. do 31. prosinca 2023. godine (konsolidirani) sastavljeni uz primjenu Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja, daju cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, gubitaka i dobitaka, financijskog položaja i poslovanja izdavatelja,
- Izvještaj posloводства Grupe Zagrebački holding za razdoblje od 1. siječnja 2023. do 31. prosinca 2023. godine (konsolidirani) sadrži istinit prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja izdavatelja uz opis najznačajnijih rizika kojima je izdavatelj izložen.

U Zagrebu, 26. travnja 2024. godine



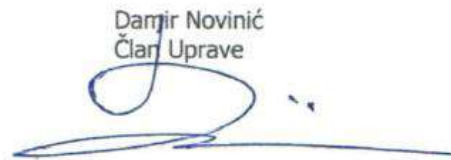
Ivan Novaković  
predsjednik Uprave



Dubravko Karačić  
član Uprave



Matija Subašić-Maras  
članica Uprave



Damir Novinić  
Član Uprave

**ZAGREBAČKI HOLDING**  
d. o. o.  
ZAGREB, Ulica grada Vukovara 41



GODIŠNJI KONSOLIDIRANI  
FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI ZA  
GODINU ZAVRŠENU 31.  
PROSINCA 2023.

zajedno s Izvješćem  
neovisnih revizora

**X.**



	Stranica
Odgovornost za godišnje konsolidirane financijske izvještaje	50
Izvešće neovisnih revizora	51-59
Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	60
Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju	61-62
Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala	63
Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima	64-65
Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje	66-145

## ODGOVORNOST ZA GODIŠNJE KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

Uprava je dužna osigurati da godišnji konsolidirani financijski izvještaji društva Zagrebački holding d.o.o., Zagreb, Ulica grada Vukovara 41 ("Društvo") i njegovih ovisnih društava ("Grupa") za 2023. godinu budu sastavljeni u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su utvrđeni od Europske unije ("MSFI") tako da pružaju istinit i objektivan prikaz konsolidiranog financijskog stanja, konsolidiranog rezultata poslovanja, konsolidiranih novčanih tokova i konsolidiranih promjena kapitala Grupe za to razdoblje.

Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Sukladno tomu, Uprava Društva je izradila godišnje konsolidirane financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Grupe

Pri izradi godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Uprava je odgovorna za:

- odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika u skladu sa važećim standardima financijskog izvještavanja;
- davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- izradu godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati konsolidirani financijski položaj, konsolidirane rezultate poslovanja, konsolidirane promjene kapitala i konsolidirane novčane tokove Grupe, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje su utvrđeni od Europske komisije. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, pa stoga i za poduzimanje opravdanih mjera da bi se spriječile i otkrile prijevare i ostale nezakonitosti.

Uprava je također odgovorna i za pripremu i sadržaj Izvješća poslovanja i Izjave o primjeni kodeksa poslovnog upravljanja u skladu s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Godišnji nekonsolidirani financijski izvještaji Društva izdani su zasebno, istovremeno kad i godišnji konsolidirani financijski izvještaji.

Uprava je odobrila izdavanje godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja 26. travnja 2024. godine



Ivan Novaković  
predsjednik Uprave



Dubravko Karačić  
član Uprave



Matija Subašić-Maras  
članica Uprave



Damir Novinić  
član Uprave

Zagrebački holding d.o.o., Zagreb

Ulica grada Vukovara 41

10000 Zagreb

Republika Hrvatska

**ZAGREBAČKI HOLDING**

d. o. o.

ZAGREB, Ulica grada Vukovara 41



Tel: +385 1 2395 741  
Fax: +385 1 2303 691  
E-mail: bdo-croatia.hr

BDO Croatia d.o.o.  
10000 Zagreb  
Radnička cesta 180



Tel: +385 22 218 893  
Fax: +385 22 218 796  
E-mail: info@sibenskiревicon.hr

Šibenski Revicon d.o.o.  
22000 Šibenik  
Ulica Stjepana Radića 44a

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

Vlasniku Grupe Zagrebački holding d.o.o. i ovisnih društava, Zagreb

### Izvješće o reviziji konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja

#### Mišljenje s rezervom

Obavili smo reviziju konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja Grupe Zagrebački holding d.o.o., Ulica grada Vukovara 41, 10 000 Zagreb, (Grupa), koji obuhvaćaju konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na 31. prosinca 2023. godine, konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti, konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima, konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje, uključujući i informacije o značajnim računovodstvenim politikama.

Prema našem mišljenju, osim mogućih ispravaka i uz rezervu iznijetu u odjeljku „Osnove za mišljenje s rezervom“, priloženi konsolidirani godišnji financijski izvještaji istinito i fer prikazuju konsolidirani financijski položaj Grupe na 31. prosinca 2023. godine, konsolidiranu financijsku uspješnost i konsolidirane novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenima od strane Europske unije (MSFI).

#### Osnove za mišljenje s rezervom

##### *Ulaganja u nekretnine*

Kako je navedeno u bilješci 19 „Ulaganje u nekretnine“ uz konsolidirane godišnje financijske izvještaje, na dan 31. prosinca 2023. godine Grupa ima iskazanu vrijednost investicijskih nekretnine u iznosu od 254.198 tisuća eura (31. prosinca 2022. godine: 222.407 tisuća eura) koje vodi po modelu fer vrijednosti u skladu sa zahtjevima *Međunarodnog računovodstvenog standarda 40* „Ulaganje u nekretnine“. Sastavni dio prethodno navedenog iznosa su određene investicijske nekretnine u iznosu od 180.118 tisuća eura (31. prosinca 2022. godine: 180.118 tisuća eura) za koje Grupa nije provelo mjerenje po fer vrijednostima sukladno *Međunarodnom standardu financijskog izvještavanja 13* „Mjerenje fer vrijednosti“ za 2023. i 2022. godinu. Slijedom navedenog, tijekom obavljanja naše revizije nismo dobili odgovarajuće i primjerene revizijske dokaze kako bismo se uvjerali da iskazana vrijednost Ulaganja u nekretnine u konsolidiranom Izvještaju o financijskom položaju na 31. prosinca 2023. i 31. prosinca 2022. godine predstavlja njihovu fer vrijednost te nismo u mogućnosti utvrditi učinke ispravaka, ako bi ih bilo, na priložene konsolidirane godišnje financijske izvještaje.

##### *Priznavanje i mjerenje imovine sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 16 Nekretnine, postrojenja i oprema*

Kako je navedeno u bilješci 18 „Nekretnine, postrojenja i oprema“ uz konsolidirane godišnje financijske izvještaje, Grupa na dan 31. prosinca 2023. godine ima iskazanu vrijednost građevinskih objekata i stambenih zgrada u iznosu od 739.623 tisuća eura (31. prosinca 2022. godine: 757.251 tisuće eura). Objekte u iznosu od 15.508 tisuća eura, koji predstavljaju sastavni dio prethodno navedenog iznosa, Grupa ne koristi, nad njima nema kontrolu te su isti duži niz godina predmet sudskih sporova. Za navedene objekte nismo dobili odgovarajuće i primjerene revizijske dokaze o budućim koristima koje će se od njih ostvarivati. Navedeno odstupa od zahtjeva za priznavanje imovine sukladno *Međunarodnom računovodstvenom standardu 16* „Nekretnine, postrojenja i oprema“. Slijedom navedenog, u konsolidiranom Izvještaju o financijskom položaju Grupe na dan 31. prosinca 2023. godine vrijednost Nekretnina, postrojenja i oprema je precijenjena za iznos od 15.508 tisuća eura, revalorizacijske rezerve su precijenjene za iznos od 11.298 tisuća eura (31. prosinca 2022. godine: 11.298 tisuća eura) i odgođena porezna obveza je precijenjena za iznos od 2.480 tisuća eura (31. prosinca 2022. godine: 2.480 tisuća eura).

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Izvješće o reviziji konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)

#### Osnove za mišljenje s rezervom (nastavak)

##### *Dugotrajna potraživanja i ostale dugoročne obveze*

Kako je iskazano u bilješkama 23 „Dugotrajna potraživanja“ i 33 „Ostale dugoročne obveze“, Grupa na dan 31. prosinca 2023. godine ima iskazanu financijsku imovinu u iznosu 36.102 tisuće eura i financijske obveze u iznosu 36.422 tisuće eura (31. prosinca 2022. godine: 43.043 tisuće eura i 43.364 tisuće eura) koji se odnose na potraživanja i obveze za kredite stambenih zgrada gdje je Grupa upravitelj i ima ulogu posrednika prilikom transakcija stambenih zgrada s trećim stranama. Navedena financijska imovina i financijske obveze ne zadovoljavaju kriterije za priznavanje kako to propisuju Međunarodni standardi financijskog izvještavanja. Slijedom navedenog, na dan 31. prosinca 2023. godine financijska imovina je precijenjena za iznos od 36.102 tisuće eura (31. prosinca 2022. godine: 43.043 tisuće eura) i financijske obveze su precijenjene za iznos od 36.422 tisuće eura (31. prosinca 2022. godine: 43.364 tisuće eura) dok je preneseni gubitak Grupe precijenjen za očekivani kreditni gubitak u iznosu od 321 tisuću eura (31. prosinca 2022. godine: 321 tisuću eura).

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću revizora u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja. Neovisni smo od Grupe u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe, uključujući Međunarodne standarde neovisnosti koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA) (IESBA Kodeks), kao i u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja u Republici Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje s rezervom.

#### Isticanja pitanja

##### *Vlasništvo nad nekretninama*

Kao što je opisano u bilješkama 18 „Nekretnine, postrojenja i oprema“ i 19 „Ulaganja u nekretnine“ uz konsolidirane godišnje financijske izvještaje, pojedine općinske zemljišne knjige nisu u potpunosti ažurirane i ne odražavaju stanje vlasništva nad nekretninama. Postupci upisa zemljišta i građevinskih objekata u zemljišne knjige su u tijeku. Iako Grupa posjeduje relevantnu dokumentaciju kojom se dokazuje vlasništvo, postoji neizvjesnost u pogledu upisa vlasništva nad imovinom u posjedu. Naše mišljenje s rezervom nije modificirano u vezi s tim pitanjem.

##### *Odnosi s povezanim stranama*

Skrećemo pozornost na bilješke 23 „Dugotrajna potraživanja“, 25 „Potraživanja od povezanih strana“ i 36 „Obveze prema povezanim društvima“ uz konsolidirane godišnje financijske izvještaje u kojima su iskazana stanja od povezanih strana. Transakcije i stanja iskazani u konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima su rezultat poslovnog modela, vlasništva i načina upravljanja Društvom. Uprava Društva u kontinuitetu preispituje poslovni model i odnose s povezanim stranama, te ovisno o rezultatima preispitivanja, mogu nastati utjecaji na iznose iskazane u konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima. Naše mišljenje s rezervom nije modificirano u vezi s tim pitanjem.

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Izvješće o reviziji konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)

#### Ključno revizijsko pitanje

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima. Utvrdili smo da je niže navedeno pitanje ključno revizijsko pitanje koje treba objaviti u našem Izvješću neovisnog revizora.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje
<p><i>Priznavanje prihoda</i></p> <p>Grupa u 2023. godini u konsolidiranom Izvještaju u sveobuhvatnoj dobiti ima iskazane prihode od prodaje u iznosu od 591.378 tisuća eura (za godinu završenu 31. prosinca 2022. godine 564.978 tisuća eura).</p> <p>Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja u najvećem dijelu za pružene usluge, prodane proizvode ili robu tijekom redovnog poslovanja Grupe. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, količinske rabate i prodajne diskonte.</p> <p>Prihodi od prodaje Grupe obuhvaćaju različite vrste djelatnosti, kao što je navedeno u bilješci 7 „Informacije o segmentima“.</p> <p>Također, karakteristika većeg dijela prethodno navedenih djelatnosti je da se prihodi sastoje od velikog broja transakcija pojedinačno manjih vrijednosti, sukladno djelatnostima i poslovnom modelu Grupe.</p> <p>Sukladno Međunarodnom standardu financijskog izvještavanja 15 „Prihodi na temelju ugovora s kupcima“, prihodi od prodaje priznaju se kada Grupa pruži uslugu, obavi isporuke robe kupcu, kada više ne utječe na upravljanje robom te kada ne postoji nijedna nepodmirena obveza koja bi mogla utjecati na prihvaćanje proizvoda od strane kupca.</p> <p>Isporuka je izvršena kad se proizvodi otpreme na određenu lokaciju, rizici gubitka prenesu na kupca i kad je utvrđeno jedno od navedenoga: kupac prihvaća proizvode u skladu s ugovorom, ili je rok za prihvaćanje proizvoda protekao ili Grupa ima objektivne dokaze o tome da su svi kriteriji prihvaćanja zadovoljeni.</p>	<p>Revizorski postupci vezani za ovo područje, između ostalog, uključivali su:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Stjecanje razumijevanja procesa prodaje obavljanjem razgovora s ključnim osobama u prodaji;</li> <li>- Stjecanje razumijevanje ključnih kontrola vezanih za priznavanje prihoda od prodaje;</li> <li>- Ispitivanje dizajna i operativne učinkovitosti ključnih kontrola povezanih uz točnost i postojanost priznavanja ostvarenih prihoda;</li> <li>- Provedbu testova detalja na osnovu uzorka s ciljem prepoznavanja neuobičajenih ili nepravilnih stavaka i pravilne alokacije prihoda između izvještajnih razdoblja;</li> <li>- Usporedbu neovisnih potvrda iznosa potraživanja od kupaca, na osnovu uzorka, na datum izvještavanja i stanja prikazanih u poslovnim knjigama Grupe na isti datum.</li> <li>- Procjenu usklađenosti politike za priznavanje prihoda od prodaje s <i>Međunarodnim standardom financijskog izvještavanja 15 „Prihodi na temelju ugovora s kupcima“</i>;</li> </ul>

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Izvješće o reviziji konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)

#### Ključno revizijsko pitanje (nastavak)

Ključno revizijsko pitanje (nastavak)	Kako smo adresirali ključno revizijsko pitanje (nastavak)
<p><i>Priznavanje prihoda (nastavak)</i></p> <p>S obzirom na značajnosti prihoda od prodaje prikazanih u konsolidiranom Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti i rizik priznavanja istih, zaključili smo da su točnost na temelju transakcija, primjerenost alokacije ukupne vrijednost transakcije između više elemenata u paketu transakcije, te potpunost prihoda evidentiranih na temelju oslanjanja u određenom dijelu na sustav naplate, kao i priznavanje u pravilnom izvještajnom razdoblju ključno revizijsko pitanje.</p> <p><i>Povezane objave u pripadajućim konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima</i></p> <p>Vidjeti Bilješke 3.q) i 6., uz konsolidirane godišnje financijske izvještaje.</p>	<p>Revizorski postupci vezani za ovo područje, između ostalog, uključivali su (nastavak):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Procjenu adekvatnosti objava vezanih uz priznavanje prihoda od prodaje u skladu s <i>Međunarodnim standardom financijskog izvještavanja 15</i> „Prihodi na temelju ugovora s kupcima“.</li> </ul>

#### Ostala pitanja

##### *Revizija konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja za godinu koja je završila 31. prosinca 2022. godine*

Konsolidirane godišnje financijske izvještaje Grupe za godinu završenu 31. prosinca 2022. godine, revidirao je drugi revizor koji je izrazio nemodificirano mišljenje, o tim konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima 17. travnja 2023. godine.

##### *Nefinancijsko izvješće za godinu koja je završila 31. prosinca 2023. godine*

Skrećemo pozornost na Izvješće posloводства Grupe u kojem je sukladno točki (b) stavka 8. članka 21.a ZoR-a navedena mrežna stranica na kojoj će biti objavljeno zasebno nefinancijsko izvješće Grupe. Naše mišljenje nije modificirano u vezi s tim pitanjem.

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)**

### **Izvješće o reviziji konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)**

#### **Ostale informacije**

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvješće posloводства i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključene u Godišnje izvješće, ali ne uključuju konsolidirane godišnje financijske izvještaje i naše izvješće revizora o njima. Naše mišljenje o konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izvješća posloводства i Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvješće posloводства sastavljeno u skladu s člancima 21. i 24. Zakona o računovodstvu, je li nefinancijsko izvješće sastavljeno u skladu s člankom 21.a Zakona o računovodstvu i sadrži li Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja podatke iz članka 22. Zakona o računovodstvu. Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvješću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja usklađene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima;
2. je priloženo Izvješće posloводства sastavljeno u skladu sa člancima 21. i 24. Zakona o računovodstvu;
3. priložena Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u članku 22. Zakona o računovodstvu;
4. Kada ćemo pročitati zasebno nefinancijsko izvješće, ako budemo zaključili da u njemu postoji značajni pogrešni prikaz, od nas se zahtjeva da priopćimo pitanje onima koji su zaduženi za upravljanje Grupom.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Grupe i njegova okruženja stečenog u okviru revizije konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja, dužni smo izvijestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom Izvješću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. U tom smislu nemamo što izvijestiti, osim kao što je navedeno u odjeljku „Osnove za mišljenje s rezervom“.

#### **Odgovornosti uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za konsolidirane godišnje financijske izvještaje**

Uprava je odgovorna za sastavljanje i fer prezentaciju konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja u skladu s MSFI-ijevima i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Grupa ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini. Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovila Grupa.

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Izvješće o reviziji konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)

#### Odgovornosti revizora za reviziju konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li konsolidirani godišnji financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati Izvješće revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji.

Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerne propuste, lažna predstavljanja ili zaobilaženje internih kontrola;
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe;
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila uprava;
- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću revizora na povezane objave u konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li konsolidirani godišnji financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.
- pribavljamo dostatne i primjerene revizijske dokaze u vezi s financijskim informacijama subjekata ili poslovnih aktivnosti unutar Grupe kako bi izrazili mišljenje o tim konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima. Mi smo odgovorni za usmjeravanje, nadziranje i izvođenje revizije Grupe. Mi smo isključivo odgovorni za naše revizijsko mišljenje.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.



## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)**

### **Izvjeshće o reviziji konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)**

#### **Odgovornosti revizora za reviziju konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)**

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o radnjama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje neovisnosti, te povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja.

Mi opisujemo ta pitanja u našem Izvješću revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem Izvješću revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.

#### **Izvjeshće o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima**

Na dan 25. rujna 2023. godine, imenovala nas je Glavna skupština Grupe da obavimo reviziju konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja za 2023. godinu.

Na datum ovog izvještaja angažirani smo u obavljanju zakonske revizije Grupe konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja prvi puta za 2023. godinu, što predstavlja angažman od jedne godine.

U reviziji konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja Grupe za 2023. godinu odredili smo značajnost za konsolidirane godišnje financijske izvještaje kao cjelinu u iznosu od 4.260 tisuća eura, koji predstavlja približno 2% od prihoda od prodaje za 2023. godinu. Odabrali smo prihode od prodaje kao mjerilo značajnosti jer smatramo da se radi o najprikladnijem mjerilu na temelju kojeg se mjeri uspješnost poslovanja Grupe.

Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvješćem za revizijski odbor Grupe sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.

Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja Grupe za 2023. godinu i datuma ovog izvještaja nismo Društvu i njegovim društvima koja su pod njegovom kontrolom pružili zabranjene nerevizorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom i/ili kontrolom financijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za financijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Grupu. Sukladno odredbi članka 11. Uredbe (EU) br. 537/14 ovi podaci navode se u dodatnom izvješću za revizijski odbor.

**Izvjeshće temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje**

Izvjeshće o uvjerenju revizora o usklađenosti financijskih izvještaja, sastavljenih temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala (Narodne novine, br. 65/18, 17/20, 83/21 i 151/22) primjenom zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 kojom se za izdavatelje određuje jedinstveni elektronički format za izvještavanje (Uredba o ESEF-u)

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Izvješće o reviziji konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)

### Izvješće o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima (nastavak)

Izvješće temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje (nastavak)

Proveli smo angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja o tome jesu li konsolidirani godišnji financijski izvještaji pripremljeni za potrebe objavljivanja javnosti temeljem članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, koji su sadržani u priloženoj elektroničkoj datoteci *zagrebackiholding-2023-12-31-hr*, u svim značajnim odrednicama pripremljeni u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

#### Odgovornosti uprave i onih zaduženih za upravljanje

Uprava Grupe odgovorna je za pripremu i sadržaj konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja u skladu s Uredbom o ESEFu.

Osim toga, uprava Grupe odgovorna je održavati sustav unutarnjih kontrola koji u razumnoj mjeri osigurava pripremu konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima izvještavanja iz Uredbe o ESEF-u, bilo zbog prijevare ili pogreške.

Uprava Grupe odgovorna je za pripremu i sadržaj konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja u skladu s Uredbom o ESEFu.

Osim toga, uprava Grupe odgovorna je održavati sustav unutarnjih kontrola koji u razumnoj mjeri osigurava pripremu konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima izvještavanja iz Uredbe o ESEF-u, bilo zbog prijevare ili pogreške.

Uprava Grupe također je odgovorna za:

- objavljivanje javnosti konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja sadržanih u godišnjem izvješću u važećem XHTML formatu i
- odabir i korištenje XBRL oznaka u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u. Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadzor pripreme konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja u ESEF formatu kao dijela procesa financijskog izvještavanja.

#### Odgovornosti revizora

Naša je odgovornost izraziti zaključak, temeljen na prikupljenim revizijskim dokazima, o tome jesu li konsolidirani godišnji financijski izvještaji bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja (MSIU) 3000 (izmijenjeni) - *Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija*.

#### Obavljeni postupci

Priroda, vremenski okvir i obim odabranih procedura ovise o prosudbi revizora. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će opseg testiranja otkriti svaku značajnu neusklađenost s Uredbom o ESEF-u. U sklopu odabranih postupaka obavili smo sljedeće aktivnosti:

- pročitali smo zahtjeve Uredbe o ESEF-u,
- stekli smo razumijevanje internih kontrola Grupe relevantnih za primjenu zahtjeva Uredbe o ESEF-u,
- identificirali smo i procijenili rizike značajne neusklađenosti s Uredbom o ESEF-u zbog prijevare ili pogreške; i
- na temelju toga, osmislili i proveli postupke za odgovor na procijenjene rizike i za dobivanje razumnog uvjerenja u svrhu izražavanja našeg zaključka.

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Izvešće o reviziji konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja (nastavak)

### Izvešće o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima (nastavak)

Izvešće temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje (nastavak)

### Obavljeni postupci (nastavak)

Cilj naših postupaka bio je procijeniti jesu li:

- konsolidirani godišnji financijski izvještaji, koji su uključeni u godišnje izvješće, izrađeni u važećem XHTML formatu,
- podaci, sadržani u konsolidiranim godišnjim financijskim izvještajima koji se zahtijevaju Uredbom o ESEF-u, označeni i sva označavanja ispunjavaju sljedeće zahtjeve:
  - korišten je XBRL jezik za označavanje,
  - korišteni su elementi osnovne taksonomije navedeni u Uredbi o ESEF-u s najbližim računovodstvenim značajem, osim ako nije stvoren dodatni element taksonomije u skladu s Prilogom IV. Uredbe o ESEF-u,
  - oznake su u skladu sa zajedničkim pravilima za označavanje prema Uredbi o ESEF-u.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni da pruže osnovu za naš zaključak.

### Zaključak

Prema našem uvjerenju, temeljem provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, konsolidirani godišnji financijski izvještaji prezentirani u ESEF formatu, sadržani u gore navedenoj priloženoj elektroničkoj datoteci i temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala pripremljeni radi objavljivanja javnosti, u svim značajnim odrednicama su u skladu sa zahtjevima iz članka 3., 4. i 6. Uredbe o ESEF-u za godinu završenu 31. prosinca 2023. godine.

Povrh ovog zaključka, kao i mišljenja sadržanog u ovom izvješću neovisnog revizora za priložene konsolidirane financijske izvještaje i godišnje izvješće za godinu završenu 31. prosinca 2023. godine, ne izražavamo nikakvo mišljenje o informacijama sadržanima u tim prikazima ili o drugim informacijama sadržanima u prethodno navedenoj datoteci.

Angažirani partneri u reviziji koja ima za posljedicu ovo izvješće neovisnog revizora su Marina Tonžetić i Radovan Lucić.




---

Hrvoje Stipić, Predsjednik Uprave



---


Radovan Lucić, direktor i ovlaštenu revizor




---

Marina Tonžetić, ovlaštenu revizor

BDO Croatia d.o.o.  
Radnička cesta 180  
10 000 Zagreb



**BDO**  
BDO Croatia d.o.o.  
Zagreb, Radnička cesta 180  
OIB: 76394522236



**SIBENSKI REVICON** d.o.o.  
za reviziju i poslovne usluge  
ŠIBENIK  
S. Radića 44

Šibenski Revicon d.o.o.  
Ulica Stjepana Radića 44<sup>a</sup>  
22 000 Šibenik

26. travnja 2024. godine

**Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti**

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.

	Bilješka	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
		000 EUR	prepravljeno 000 EUR
Prihodi od prodaje	6, 7	591.378	564.978
Ostali poslovni prihodi	8	195.014	80.404
<b>Poslovni prihodi</b>		<b>786.392</b>	<b>645.382</b>
Materijalni troškovi i usluge	9	(480.737)	(371.670)
Troškovi osoblja	10	(173.794)	(156.500)
Amortizacija	11	(54.152)	(55.163)
Vrijednosno usklađivanje	12	(15.726)	(24.975)
Rezerviranja	13	(15.572)	(13.867)
Ostali poslovni rashodi	14	(8.490)	(10.112)
<b>Poslovni rashodi</b>		<b>(748.471)</b>	<b>(632.287)</b>
<b>NETO OPERATIVNA DOBIT</b>		<b>37.921</b>	<b>13.095</b>
Financijski prihodi	15	16.839	16.619
Financijski rashodi	16	(37.324)	(28.720)
<b>NETO FINANCIJSKI RASHODI</b>		<b>(20.485)</b>	<b>(12.101)</b>
<b>DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b>		<b>17.436</b>	<b>994</b>
Porezni rashod	17	(1.094)	(595)
<b>DOBIT ZA GODINU</b>		<b>16.342</b>	<b>399</b>
<b>Za raspodjelu:</b>		<b>16.342</b>	<b>399</b>
Vlasniku Društva		15.723	(6)
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela		619	405
<b>Ostala sveobuhvatna dobit</b>			
<i>Stavke koje nikad neće biti reklasificirane u račun dobiti i gubitka</i>			
Dobit iz revalorizacije nekretnina (neto)	17, 37	4.990	206
Dobit od vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju (neto)	17, 37	3.073	82
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit		(1.451)	(52)
<i>Stavke koje je moguće reklasificirati u dobiti ili gubitak</i>			
Gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova		(758)	-
Utjecaj promjene tečaja		-	(1.146)
Porez na ostalu sveobuhvatnu dobit		136	-
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit / (gubitak) za godinu</b>		<b>22.332</b>	<b>(511)</b>
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit za raspodjelu:</b>		<b>22.332</b>	<b>(511)</b>
Vlasniku Društva		21.713	(913)
Vlasnicima nekontrolirajućih udjela		619	402

Računovodstvene politike i bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja

**Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju**

Na dan 31. prosinca 2023. godine

	Bilješka	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>	<b>01.01.2022.</b>
		000 EUR	prepravljeno 000 EUR	prepravljeno 000 EUR
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>				
Nekretnine, postrojenja i oprema	18	1.265.351	1.303.247	1.330.576
Ulaganje u nekretnine	19	254.198	222.407	221.676
Imovina s pravom korištenja	20	1.393	1.896	2.829
Nematerijalna imovina i goodwill	21	6.269	8.122	7.790
Financijska imovina	22	16.733	13.608	21.988
Dugotrajna potraživanja	23	156.484	180.137	207.891
Odgođena porezna imovina	17	13.847	14.906	15.063
<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>		<b>1.714.275</b>	<b>1.744.323</b>	<b>1.807.813</b>
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>				
Zalihe	24	18.444	18.742	18.755
Potraživanja od povezanih strana	25	73.402	101.221	68.437
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	26	223.488	141.596	145.524
Financijska imovina	27	4.032	3.831	3.812
Novac i novčani ekvivalenti	28	86.259	44.875	18.473
<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>		<b>405.625</b>	<b>310.265</b>	<b>255.001</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>2.119.900</b>	<b>2.054.588</b>	<b>2.062.814</b>

Računovodstvene politike i bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja

**Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju / nastavak**

Na dan 31. prosinca 2023. godine

	Bilješka	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>	<b>01.01.2022.</b>
			prepravljeno	prepravljeno
		000 EUR	000 EUR	000 EUR
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>				
Obveze po primljenim kreditima i najmovima	29	292.279	347.981	169.436
Obveze za izdane obveznice	30	302.622	-	303.256
Rezerviranja	31	39.662	36.952	42.091
Odgođeno priznavanje prihoda	32	418.443	413.612	421.184
Odgođena porezna obveza	17	58.387	58.136	59.149
Ostale dugoročne obveze	33	32.749	39.238	45.784
Derivativne financijske obveze	34	758	-	-
<b>Ukupno dugoročne obveze</b>		<b>1.144.900</b>	<b>895.919</b>	<b>1.040.900</b>
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>				
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	35	267.054	180.507	212.133
Obveze prema povezanim stranama	36	3.476	4.032	4.828
Obveze po primljenim kreditima i najmovima	29	40.745	27.079	159.756
Obveze za izdane obveznice	30	-	303.931	-
Tekuće dospjeće odgođenog priznavanja prihoda	32	20.534	22.376	22.979
Tekuća obveza poreza na dobit		632	112	24
<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>		<b>332.441</b>	<b>538.037</b>	<b>399.720</b>
<b>UKUPNO OBVEZE</b>		<b>1.477.341</b>	<b>1.433.956</b>	<b>1.440.620</b>
<b>NETO IMOVINA</b>		<b>642.559</b>	<b>620.632</b>	<b>622.194</b>
<b>KAPITAL</b>				
Temeljni kapital		421.666	421.666	422.454
Revalorizacijske pričuve		258.722	254.630	254.913
Rezerve fer vrijednosti		5.070	3.172	3.111
Ostale pričuve		32.718	32.718	32.779
Preneseni gubitak		(77.031)	(92.754)	(92.912)
Nekontrolirajući udio		1.414	1.200	1.849
<b>Ukupan kapital</b>	37	<b>642.559</b>	<b>620.632</b>	<b>622.194</b>
<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>		<b>2.119.900</b>	<b>2.054.588</b>	<b>2.062.814</b>

Računovodstvene politike i bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja

**Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala**

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.

	Temeljni kapital	Revalorizacijske pričuve	Rezerve fer vrijednosti	Ostale pričuve	Preneseni gubitak	Udjel vlasnika matice	Nekontrolirajući udjel	Ukupno
<i>u tisućama eura</i>								
<b>Stanje 31. prosinca 2021. godine prepravljeno</b>	<b>422.454</b>	<b>242.435</b>	<b>3.111</b>	<b>32.779</b>	<b>(86.048)</b>	<b>614.731</b>	<b>1.849</b>	<b>616.580</b>
Učinak prepravaka		<b>12.478</b>	-		<b>(6.864)</b>	<b>5.614</b>		<b>5.614</b>
<b>Stanje 1. siječnja 2022. godine prepravljeno</b>	<b>422.454</b>	<b>254.913</b>	<b>3.111</b>	<b>32.779</b>	<b>(92.912)</b>	<b>620.345</b>	<b>1.849</b>	<b>622.194</b>
<i>Sveobuhvatna dobit</i>								
Dobit za godinu	-	-	-	-	(6)	(6)	405	<b>399</b>
Dobit od vrednovanja financijske imovine (neto)	-	-	67	-	-	<b>67</b>	-	<b>67</b>
Dobit od revalorizacije nekretnina imovine (neto)	-	169	-	-	-	<b>169</b>	-	<b>169</b>
Utjecaj promjene tečaja	(788)	(452)	(6)	(61)	164	<b>(1.143)</b>	(3)	<b>(1.146)</b>
Ostala sveobuhvatna dobit	<b>(788)</b>	<b>(283)</b>	<b>61</b>	<b>(61)</b>	<b>164</b>	<b>(907)</b>	<b>(3)</b>	<b>(910)</b>
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit</b>	<b>(788)</b>	<b>(283)</b>	<b>61</b>	<b>(61)</b>	<b>158</b>	<b>(913)</b>	<b>402</b>	<b>(511)</b>
<i>Transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</i>								
Isplata dobiti nekontrolirajućem interesu	-	-	-	-	-	-	(1.051)	<b>(1.051)</b>
<b>Ukupno transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</b>	-	-	-	-	-	-	<b>(1.051)</b>	<b>(1.051)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2022. godine</b>	<b>421.666</b>	<b>254.630</b>	<b>3.172</b>	<b>32.718</b>	<b>(92.754)</b>	<b>619.432</b>	<b>1.200</b>	<b>620.632</b>
<i>Sveobuhvatna dobit</i>								
Dobit za godinu	-	-	-	-	15.723	<b>15.723</b>	619	<b>16.342</b>
Dobit od vrednovanja financijske imovine (neto)	-	-	1.898	-	-	<b>1.898</b>	-	<b>1.898</b>
Dobit od revalorizacije nekretnina imovine (neto)	-	4.092	-	-	-	<b>4.092</b>	-	<b>4.092</b>
Ostala sveobuhvatna dobit	-	4.092	1.898	-	-	5.990	-	5.990
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit</b>	-	<b>4.092</b>	<b>1.898</b>	-	<b>15.723</b>	<b>21.713</b>	<b>619</b>	<b>22.332</b>
<i>Transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</i>								
Isplata dobiti nekontrolirajućem interesu	-	-	-	-	-	-	(405)	<b>(405)</b>
<b>Ukupno transakcije s vlasnicima priznate direktno u glavnici</b>	-	-	-	-	-	-	<b>(405)</b>	<b>(405)</b>
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>421.666</b>	<b>258.722</b>	<b>5.070</b>	<b>32.718</b>	<b>(77.031)</b>	<b>641.145</b>	<b>1.414</b>	<b>642.559</b>

Računovodstvene politike i bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja

**Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima**

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	prepravljeno 000 EUR
<b>Dobit prije oporezivanja</b>	<b>17.436</b>	<b>994</b>
Financijski troškovi priznati u dobiti ili gubitku	37.324	28.720
Financijski prihodi priznati u dobiti ili gubitku	(16.839)	(16.619)
Vrijednosno usklađenje potraživanja od povezanih strana	4.215	12.069
Vrijednosno usklađivanje potraživanja od kupaca	9.759	12.432
Vrijednosno usklađenje zaliha	960	168
Vrijednosno usklađenje ostale kratkotrajne imovine	88	232
Vrijednosno usklađenje ostale dugotrajne imovine	542	71
Neto promjena fer vrijednosti ulaganja u nekretnine	(8.752)	(2.693)
Amortizacija	54.152	55.163
Povećanje / (smanjenje) dugoročnih rezerviranja	2.710	(5.139)
Povećanje / (smanjenje) odgođenih prihoda	4.829	(7.197)
Ostala usklađenja	-	136
<b>Promjene u radnom kapitalu</b>		
Povećanje zaliha	(3.398)	(346)
Povećanje potraživanja od kupaca	(4.221)	(3.789)
Smanjenje / (povećanje) potraživanja od povezanih društava	23.605	(45.217)
(Povećanje) / smanjenje potraživanja od zaposlenih	(1)	10
Povećanje potraživanja od države	(86.054)	(15.014)
Smanjenje ostalih potraživanja	2.699	7.911
Povećanje obveza prema dobavljačima i povezanim stranama	85.146	13.851
(Smanjenje) / povećanje obveza za poreze i doprinose	(1.994)	824
Povećanje / (smanjenje) obveza prema zaposlenima	1.484	(546)
Smanjenje ostalih obveza	(12.191)	(53.497)
<b>Neto novac ostvaren poslovanjem</b>	<b>111.499</b>	<b>(17.476)</b>

Računovodstvene politike i bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja



**Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima / nastavak**

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	prepravljeno 000 EUR
<b>Novčani tokovi iz poslovnih aktivnosti (nastavak)</b>		
Novac ostvaren poslovanjem	<b>111.499</b>	<b>(17.476)</b>
Plaćeni porez na dobit	-	(1.289)
Plaćene kamate	(25.800)	(23.187)
<b>Neto novac iz poslovnih aktivnosti</b>	<b>85.699</b>	<b>(41.952)</b>
<b>Novčani tokovi iz ulagateljskih aktivnosti</b>		
Nabava materijalne, nematerijalne imovine i ulaganja u nekretnine	(35.415)	(29.449)
Izdaci / primici za predujmove za kratkotrajnu imovinu	(209)	484
Izdaci za predujmove za dugotrajnu imovinu	(380)	-
Primici od prodaje materijalne imovine	95	24
Primici s osnove dugotrajnih potraživanja	23.653	27.576
Izdaci s osnove kratkotrajne financijske imovine	(201)	(26)
Izdaci / primici s osnove dugotrajne financijske imovine	(3.125)	7.980
Naplaćene kamate	14.992	11.616
Primljena dividenda	228	197
Isplata dobiti manjinskom udjelu	(405)	(1.051)
<b>Neto novac iz ulagateljskih aktivnosti</b>	<b>(767)</b>	<b>17.352</b>
<b>Novčani tokovi iz financijskih aktivnosti</b>		
Primljeni dugoročni zajmovi i krediti	5.835	266.242
Otplate dugoročnih zajmova i kredita	(49.088)	(125.762)
Primljeni kratkoročni zajmovi i krediti	-	89.893
Otplata kratkoročnih zajmova i kredita	-	(179.371)
Izdane obveznice	305.000	-
Otplata obveznica	(305.295)	-
<b>Neto novac iz financijskih aktivnosti</b>	<b>(43.548)</b>	<b>51.002</b>
<b>Neto povećanje novca</b>	<b>41.384</b>	<b>26.402</b>
<b>Novac na dan 1. siječnja</b>	<b>44.875</b>	<b>18.473</b>
<b>Novac na dan 31. prosinca</b>	<b>86.259</b>	<b>44.875</b>

Računovodstvene politike i bilješke u nastavku čine sastavni dio ovih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja

## **1/ OPĆI PODACI**

### **Povijest, nastanak i statusne promjene**

Dana 27. prosinca 2005. godine između Grada Zagreba i društva Zagrebački holding d.o.o. ("Društvo") zaključeni su ugovori o prijenosu poslovnih udjela, temeljem kojih je izvršen prijenos prava vlasništva nad udjelima odnosno dionicama 22 trgovačka društva s Grada Zagreba na Društvo. Preneseni poslovni udjeli/dionice, nominalne vrijednosti 535.748 tisuća eura predstavljaju imovinu Društva, s kojom ono može slobodno raspolagati. Temeljem tih ugovora Grad Zagreb je povećao temeljni kapital Društva, pretvaranjem potraživanja s osnova Ugovora o prijenosu poslovnih udjela u ukupnom iznosu od 535.748 tisuća eura u temeljni (upisani) kapital Društva.

Tijekom 2006. i 2007. godine provedena su pripajanja trgovačkih društava, kao i statusne promjene što je upisano i u registar Trgovačkog suda u Zagrebu.

Postupkom pripajanja, pripojena društva su svu svoju imovinu i obveze prenijela na Društvo kao društvo preuzimatelj. Sukladno ugovorima o pripajanju i odredbama Zakona o trgovačkim društvima, temeljni kapital Društva nije se povećao za iznose temeljnih kapitala pripojenih društava jer je isti imatelj 100%-tnih temeljnih i poslovnih uloga u pripojenim društvima.

Tijekom 2013. godine Društvo je sukladno usvojenim strateškim odrednicama definiralo Plan podjele Društva s osnivanjem novih trgovačkih društava prijenosom dijela imovine i obveza. Do kraja 2013. godine izdvojene su četiri poslovne cjeline: opskrba vodom (uvjetovano promjenama Zakona o vodama, NN 153/09, 63/11, 130/11 i 56/13), upravljanje objektima, gradnja i prodaja stanova te izdavačka djelatnost (uvjetovano strateškim odrednicama izdvajanja tržišno usmjerenih od komunalnih djelatnosti), u četiri nova trgovačka društva.

Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu (broj Tt-13/25472-2) od 8. studenoga 2013. godine u Sudski je registar proveden upis podjele Društva odvajanjem s osnivanjem novih društava: Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o., Vodoopskrba i odvodnja d.o.o., Zagrebačka stanogradnja d.o.o. i AGM d.o.o.

Podjela temeljnog kapitala obavljena je na način da je u sklopu provedbe Plana podjele, smanjen temeljni kapital Društva sa iznosa od 558.581 tisuća eura za iznos od 274.620 tisuća eura na iznos od 283.961 tisuća eura u postupku podjele Društva odvajanjem s osnivanjem gore navedenih društava.

Nakon izvršene statusne promjene Društva i upisa osnivanja novih trgovačkih društava zaključeni su ugovori o prijenosu poslovnih udjela između Grada Zagreba kao prenositelja i Društva kao stjecatelja novoosnovanih društava Gradsko stambeno komunalno društvo d.o.o., Vodoopskrba i odvodnja d.o.o., AGM d.o.o. i Zagrebačka stanogradnja d.o.o. Poslovni udjeli preneseni su na Društvo u ukupnom iznosu od 274.620 tisuća eura koji odgovara nominalnom iznosu temeljnog kapitala za svako pojedino novoosnovano društvo, čime su stvoreni uvjeti za dokapitalizaciju Društva na način da su potraživanja Grada Zagreba od Društva stečena prijenosom poslovnih udjela pretvorena u dodatni temeljni ulog što je i provedeno u registru Trgovačkog suda u Zagrebu tijekom 2013. godine.

U sklopu organizacijskih promjena unutar Grupe trgovačko društvo AGM d.o.o. pripojeno je Društvu rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu od 1. listopada 2021. godine broj Tt-21/43946-2. Sva imovina, prava i obveze preneseni su na Društvo kao preuzimatelja. Zagrebačka stanogradnja d.o.o. pripojena trgovačkom društvu Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. (GSKG) rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu od 1. listopada 2021. godine broj Tt-21/43943-2 pri čemu su sva imovina, prava i obveze preneseni na društvo preuzimatelja.

Pripojena društva AGM d.o.o. i Zagrebačka stanogradnja d.o.o. prestala su postojati. Poslovni učinci pripajanja društava nastupili su od 1. listopada 2021. godine.

Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem Tt-21/46119-3 osnovana je podružnica AGM koja nastavlja djelatnosti pripojenog trgovačkog društva AGM d.o.o. i na koju su prenesene imovina, prava i obveze te radnici pripojenog društva.

U sklopu organizacijskih promjena unutar Društva podružnica ZGOS pripojena je podružnici Čistoća a podružnice Upravljanje projektima i Upravljanje nekretninama pripojene su Korporativnim servisima. Poslovni učinci internih pripajanja podružnica stupili su na snagu s 1. listopadom 2021. godine.

Prestanak rada podružnice Upravljanje nekretninama upisan je u registar Trgovačkog suda u Zagrebu 3. studenoga 2021. godine pod brojem Tt-21/44730-2, podružnice Upravljanje projektima 29. listopada 2021. godine pod brojem Tt-21/44717-2 te podružnice ZGOS 2. studenoga 2021. godine pod brojem Tt-21/44721-2.

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.

**1/ OPĆI PODACI / NASTAVAK**

Djelatnosti Matičnog društva

Matično društvo (dalje u tekstu „Društvo“) na dan 31. prosinca 2023. godine obuhvaća niže navedene podružnice:

NAZIV DRUŠTVA /PODRUŽNICE	SJEDIŠTE	OSNOVNA DJELATNOST	UDJEL U VLASNIŠTVU	
			2023.	2022.
Zagrebački holding	Avenija grada Vukovara 41	održavanje čistoće, putnička agencija, šport, upravljanje objektima i poslovanje nekretninama	100% Grad Zagreb	100% Grad Zagreb
1/ Gradska groblja	Aleja Hermanna Bollea 27	pogrebne i srodne djelatnosti	100% Zg.holding	100% Zg.holding
2/ Čistoća	Radnička 82	održavanje čistoće, odvoz otpada	100% Zg.holding	100% Zg.holding
3/ Zrinjevac	Remetinečka 15	uređivanje i održavanje zelenih površina	100% Zg.holding	100% Zg.holding
4/ Zagrebparking	Šubićeva 40/III	usluge na javnim parkiralištima i garažama	100% Zg.holding	100% Zg.holding
5/ Zagrebačke ceste	Donje Svetice 48	upravljanje, održavanje, izgradnja regionalnih i lokalnih cesta	100% Zg.holding	100% Zg.holding
6/ Autobusni kolodvor Zagreb	Avenija Marina Držića 4	usluge autobusnih kolodvora	100% Zg.holding	100% Zg.holding
7/ Tržnice Zagreb	Šubićeva 40/V	tržnice na veliko i malo, skladištenje	100% Zg.holding	100% Zg.holding
8/ Zagrebački digitalni grad	Donje Svetice 48	najam telekomunikacijskih vodova i mreže	100% Zg.holding	100% Zg.holding
9/ Arena Zagreb	Ul. V. Vukova 8	upravljanje i održavanje športskih građevina	100% Zg.holding	100% Zg.holding
10/ Robni terminali Zagreb	Jankomir 25	skladištenje robe	100% Zg.holding	100% Zg.holding
11/ AGM	Avenija Marina Držića 4	izdavačka djelatnost	100% ZG. holding	100% ZG. holding
12/ Vladimir Nazor	Maksimirska 51	organizirani odmor mladih i putnička agencija	100% Zg.holding	100% Zg.holding

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.

**1/ OPĆI PODACI / NASTAVAK**

Društva i ustanove u vlasništvu Matičnog društva koji čine Zagrebački holding Grupu (u nastavku: Grupa):

NAZIV DRUŠTVA	SJEDIŠTE	PRAVNI OBLIK	OSNOVNA DJELATNOST	UDJEL U VLASNIŠTVU	
				2022.	2021.
1/ Gradska plinara Zagreb d.o.o.	Radnička 1	d.o.o.	distribucija plina	100% Zg.holding	100% Zg.holding
2/ Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o.	Radnička 1	d.o.o.	opskrba plinom	100% Zg.holding	100% Zg.holding
3/ Zagreb plakat d.o.o.	Hebrangova 32	d.o.o.	iznajmljivanje oglasnog prostora	51% Zg.holding	51% Zg.holding
4/ Gradska ljekarna Zagreb	Kralja Držislava 6	ustanova	ljekarnička djelatnost	100% Zg.holding	100% Zg.holding
5/ Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o.	Savska cesta 1	d.o.o.	upravljanje objektima	100% Zg.holding	100% Zg.holding
6/ Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.	Folnegovićeva 1	d.o.o.	skupljanje, pročišćivanje i distribucija vode	100% Zg.holding	100% Zg.holding
7/ Gradska plinara Bjelovar d.o.o.	Blajburških žrtava 18, Bjelovar	d.o.o.	Distribucija plina	100% Gradska plinara Zagreb d.o.o.	100% Gradska plinara Zagreb d.o.o.

Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu (Tt-17/49954-2) od 29. prosinca 2017. godine provedena je podjela Društva odvajanjem s osnivanjem novih trgovačkih društava s ograničenom odgovornošću – Zagrebački električni tramvaj d.o.o. i Zagrebački velesajam d.o.o. s izdvajanjem gospodarskih cjelina na novoosnovana društva. U postupku podjele s osnivanjem smanjen je temeljni kapital Društva za 87.092 tisuća eura na iznos 421.666 tisuća eura dok su poslovni učinci Plana podjele stupili na snagu dana 1. siječnja 2018. godine. Udjele u novim društvima stekao je Grad Zagreb, koji je nakon provedbe Plana podjele jedini član, odnosno jedini imatelj poslovnih udjela u novim društvima.

U 2018. godini društvo Gradska plinara Zagreb je steklo 100% udjela u društvu Elektrometal distribucija plina d.o.o. Bjelovar. Stjecanjem je evidentiran goodwill u iznosu od 1.568 tisuća eura. U 2019. godini promijenjen je naziv Elektrometal distribucija plina d.o.o. u Gradska plinara Bjelovar d.o.o.

Dana 1. listopada 2021. godine izvršen je upis pripajanja trgovačkog društva AGM d.o.o. Društvu. Izdavačka djelatnost nastavlja se obavljati u sklopu podružnice AGM koja je osnovana 05. studenog 2021. godine.

Dana 1. listopada 2021. godine izvršen je upis pripajanja trgovačkog društva Zagrebačka stanogradnja d.o.o. društvu Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. bez promjene temeljnog kapitala.

U prosincu 2021. godine izvršena prijava upisa pripajanja trgovačkog društva Centar d.o.o. Društvu u registar Trgovačkog suda u Zagrebu. Upis pripajanja izvršen je 3. veljače 2022. godine rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu pod brojem Tt-22/2496-2.

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.

**1 / OPĆI PODACI / NASTAVAK**

## Glavne djelatnosti

U tijeku godine, glavne djelatnosti Grupe su pružanje niže navedenih usluga:

- a/ Usluge održavanja čistoće i odvoza otpada
- b/ Usluge vodoopskrbe i odvodnje
- c/ Usluge uređivanja i održavanja zelenih površina
- d/ Usluge upravljanja, održavanja, izgradnje i zaštite regionalnih i lokalnih cesta
- e/ Usluge parkiranja
- f/ Usluga opskrbe i distribucije plinom
- g/ Ljekarnička djelatnost
- h/ Usluge skladištenja i najma
- i/ Odlaganje i gospodarenje otpadom
- j/ Gradnja i upravljanje projektima
- k/ Ostale usluge

## Zaposlenici

U Grupi je na dan 31. prosinca 2023. godine bilo zaposleno 7.302 zaposlenika (31. prosinca 2022. godine 7.126 zaposlenih), kako je prikazano u nastavku:

Grupa	Broj zaposlenika	Broj zaposlenika
	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
Matično društvo	4.975	4.812
Ovisna društva	2.327	2.314
	<b>7.302</b>	<b>7.126</b>

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.

**1 / OPĆI PODACI/ NASTAVAK**

## Uprava i direktori

Članovi **Uprave** Matičnog društva su:

Ivan Novaković, član Uprave od 3.9.2021. godine, predsjednik Uprave od 4.10.2021. godine  
Boris Sesar, član Uprave od 3.9.2021. godine do 31.3.2023. godine do 31.03.2023. godine  
Matija Subašić-Maras, članica Uprave od 15.09.2021. godine  
Dubravko Karačić, član Uprave od 13.12.2021. godine  
Damir Novinić, član Uprave od 1.8.2023. godine

<b>Ovisna društva</b>	<b>Uprava ovisnog društva</b>
1. Gradska plinara Zagreb d.o.o.	Tomislav Mazal od 11.03.2019. godine do 11.11.2021. godine, Miroslav Živko od 11.11.2021. godine do 26.9.2022., Goran Popović od 26.9.2022. godine do 30.11.2023. godine, Davor Mayer, član Uprave/direktor od 1.12.2023. godine
2. Gradska plinara Zagreb-Opskrba d.o.o.	Jeronim Tomas od 11.11.2021. godine
3. Zagreb plakat d.o.o.	Kruno Ian Bodegray od 1.4.2019. godine do 28.2.2022. godine, Vlatka Smolković od 25.11.2021. godine do 13.2.2022. godine, Emilio Gašpić od 14.2.2022. godine, Toni Rončević od 1.3.2022. godine
4. Gradska ljekarna Zagreb	Nadica Jambrek od 07.07.2018. godine do 6.7.2022. godine, Marijo Vukušić od 6.7.2022. godine
5. Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o.	Marko Šarić od 18.06.2021. godine
6. Vodoopskrba i odvodnja d.o.o.	Davor Poljak od 11.11.2021. godine do 3.3.2023. godine, Marko Blažević od 3.3.2023. godine
7. Gradska plinara Bjelovar d.o.o.*	Srećko Ezgeta od 23.4.2008. godine

*\*Gradska plinara Bjelovar d.o.o. Bjelovar je društvo u 100% tnom vlasništvu ovisnog društva Gradska plinara Zagreb d.o.o.*

## **1 / OPĆI PODACI/ NASTAVAK**

### **Nadzorni odbor**

Članovi Nadzornog odbora Matičnog društva:

1. Suzana Brenko, predsjednica Nadzornog odbora od 14.6.2021. godine
2. Ratko Bajakić, zamjenik predsjednice od 14.6.2021. godine do 13.2.2023. godine
3. Damir Topić, član i zamjenik predsjednice do 21.12.2023. godine
4. Andro Pavuna, zamjenik predsjednice Nadzornog odbora od 26.1.2024. godine
5. Kristijan Starčević, član od 13.2.2023. godine
6. Željko Matijašec, član od 22.12.2023. godine
7. Martina Jurišić, član od 22.12.2023. godine

### **Revizijski odbor**

Članovi Revizijskog odbora:

1. Ivan Čevizović, član od 16.11.2021. godine, predsjednik od 14.6.2022. godine
2. Josip Teklić, član od 16.11.2021. godine, zamjenik predsjednika od 14.6.2022. godine
3. David Krmpotić, član od 16.11.2021. godine
4. Suzana Brenko, član od 14.6.2022. godine

### **Skupština**

Jedini član Skupštine Matičnog društva je Grad Zagreb, a predstavnici člana su:

1. Tomislav Tomašević, od 7. lipnja 2021. godine
2. Danijela Dolenec, od 7. lipnja 2021. godine
3. Luka Korlaet, od 7. lipnja 2021. godine

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.

## **2 / OSNOVE ZA SASTAVLJANJE GODIŠNJIH KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA**

### **a/ Izjava o usklađenosti**

Godišnji konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije ("MSFI"). Godišnji konsolidirani financijski izvještaji su prezentirani za Grupnu i sadrže godišnje konsolidirane financijske izvještaje Društva i njegovih ovisnih društava.

Uprava je na dan 26. travnja 2024. godine odobrila izdavanje ovih godišnjih konsolidiranih financijskih izvješća za podnošenje Glavnoj skupštini na usvajanje.

Grupa je uskladila iznose koji su prethodno objavljeni u godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima gdje je to bilo potrebno kako je prikazano u bilješci 5.

### **b/ Osnove za pripremu godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja**

Godišnji konsolidirani financijski izvještaji Grupe uključuju godišnje nekonsolidirane financijske izvještaje Društva i godišnje financijske izvještaje subjekata pod njegovom kontrolom tj. njegovih ovisnih društava. Godišnji nekonsolidirani financijski izvještaji koje je Društvo obvezno pripremiti u skladu s MSFI objavljeni su zasebno te izdani na isti datum kad i ovi godišnji konsolidirani izvještaji.

Godišnji konsolidirani financijski izvještaji Grupe pripremljeni su po načelu povijesnog troška, uz izuzetke revalorizacije zemljišta, ulaganja u nekretnine i dijela financijske imovine koja se vodi po fer vrijednosti, kako je objavljeno u bilješkama 18, 19 i 22 uz financijske izvještaje, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

Sastavljanje godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s MSFI zahtijeva od posloводства donošenje prosudbi, procjena i pretpostavki koje utječu na primjenu politika i na iznose objavljene imovine i obveza, prihoda i rashoda. Područja koja uključuju viši stupanj prosudbe ili složenosti, odnosno područja gdje su pretpostavke i procjene značajne za konsolidirane financijske izvještaje prikazana su u bilješkama.

### **c/ Promjena računovodstvene politike**

Odredbama Zakona o uvođenju eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj (NN br. 57/2022., 88/2022) određeno je da će euro od 1. siječnja 2023. godine postati službena novčana jedinica i zakonsko sredstvo plaćanja u Republici Hrvatskoj. Uvođenje eura kao službene novčane jedinice u Republici Hrvatskoj predstavlja promjenu funkcijske valute, koja se primjenjuje prospektivno. Osim toga, mijenja se i prezentacijska valuta za godišnje financijske izvještaje za 2023. godinu. Kako su godišnji financijski izvještaji prethodnog razdoblja prikazani u kunama, promjena prezentacijske valute usporednog razdoblja u ovogodišnjim financijskim izvještajima predstavlja promjenu računovodstvene politike Grupe.

U skladu s time, Grupa prikazuje u ovogodišnjim financijskim izvještajima tri bilance, na dan 1.1.2022. godine, 31.12.2022. godine i 31.12.2023. godine. Kao konverzijski tečaj bilance na dan 31.12.2022. godine korišten je fiksni propisani tečaj koji je iznosio 7,5345 kuna za euro, dok je za konverziju bilance na dan 1.1.2022. godine korišten srednji tečaj HNB-a na dan 1.1.2022. godine koji je iznosio 7,520447 kune za euro. Također, za konverziju stavki kapitala i rezervi korišten je spomenuti fiksni propisani tečaj na dan 31.12.2022., odnosno srednji tečaj HNB-a na dan 1.1.2022. godine. Kao konverzijski tečaj računa dobiti u gubitka za godinu koja je završila 31.12.2022. korišten je srednji godišnji tečaj HNB-a koji je iznosio 7,531381 kuna.

Konverzijska razlika koja se javlja zbog različitih korištenih tečajeva za preračun bilance i računa dobiti i gubitka za 2022. godinu u iznosu od 9 tisuća eura, s obzirom na neznačajan iznos, prikazana je unutar Računa dobiti i gubitka, kao negativna tečajna razlika.

Neto iznos tečajnih razlika koja se javljaju zbog različitih korištenih tečajeva za preračun bilance i računa dobiti i gubitka za 2022. godinu u iznosu od 1.145 tisuća eura prikazan je unutar ostale sveobuhvatne dobiti.



Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.

## 2/ OSNOVE ZA SASTAVLJANJE GODIŠNJIH KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA / NASTAVAK

### d/ Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja (MSFI)

#### d/1 Standardi i tumačenja na snazi u tekućem periodu

- **Izmjene i dopune MRS 12 Porez na dobit:** Odgođen porez vezan za imovinu i obveze nastale iz pojedinačne transakcije, objavljeno 7. svibnja 2021. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine).
- **Izmjene i dopune MRS 12 Porez na dobit:** Međunarodna porezna reforma – pravila modela drugog stupa, objavljeno 23. svibnja 2023. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine).
- **Izmjene i dopune MRS 1 Prezentiranje financijskih izvještaja i MSFI smjernica 2:** Objava računovodstvenih politika, objavljeno 12. veljače 2021. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine).
- **Izmjene i dopune MRS 8 Računovodstvene politike, promjene u računovodstvenim procjenama i pogreškama:** Definicija računovodstvenih procjena, objavljeno 12. veljače 2021. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine).

Usvajanje navedenih standarda i tumačenja nije imalo značajan utjecaj na financijske izvještaje Grupe.

#### d/2 Standardi i tumačenja koje je izdao Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, koji su usvojeni u EU, ali nisu još na snazi

- **Izmjene i dopune MRS 1 Prezentiranje financijskih izvještaja:** Klasifikacija obveza kao kratkoročnih ili dugoročnih, izdan 23. siječnja 2020. godine i dopunjen 15. srpnja 2020. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2024. godine).
- **Izmjene i dopune MSFI 16 Najmovi:** Obveza za najam u povratnom najmu, izdan 22. rujna 2022. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2024. godine).

Društvo ne očekuje se da će novi standardi i tumačenja značajno utjecati na financijske izvještaje Grupe.

#### d/3 Standardi i tumačenja koje je izdao Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, a koji još nisu usvojeni u EU

Na dan izdavanja ovih financijskih izvještaja, sljedeći standardi, prerade i tumačenja koje je donio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde nisu usvojeni u Europskoj uniji:

- **Izmjene i dopune MRS 21 Učinci promjena tečaja stranih valuta:** Nedostatak razmjernosti (izdan 15. kolovoza 2023. godine).
- **Izmjene i dopune MRS 7 Izvještaj o novčanom toku i MSFI 7 Financijski instrumenti:** objavljivanje - Financijski aranžmani dobavljača (izdan 25. svibnja 2023. godine).

Društvo ne očekuje da će usvajanje navedenih standarda imati značajan utjecaj na financijske izvještaje Grupe.

### e/ Osnove konsolidacije

Godišnji konsolidirani financijski izvještaji prikazuju rezultate Društva i njegovih ovisnih društava ("Grupa"), kao da čine jednu cjelinu.

Društvo ima u vlasništvu druge pravne osobe – ovisna društva, koja su subjekti koje kontrolira. Kontrola postoji kada Društvo ima moć, direktno ili posredno, upravljati financijskim i poslovnim politikama subjekta kako bi se tim aktivnostima ostvarile koristi. Ovisna društva u potpunosti su konsolidirana od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Društvo te isključena iz konsolidacije od dana kad ta kontrola prestane. Nekontrolirajući udjeli se početno mjere po njihovom proporcionalnom udjelu priznate neto imovine stečenog društva na datum stjecanja. Promjene udjela Grupe u ovisnom društvu koje ne rezultiraju gubitkom kontrole obračunavaju se kao transakcije s vlasnicima.

Stanja i transakcije među članicama Grupe te sva nerealizirana dobit iz transakcija među članicama Grupe, eliminirani su pri konsolidaciji financijskih izvještaja.

## 2/ OSNOVE ZA SASTAVLJANJE KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA / NASTAVAK

### f/ Izvještajna valuta

Godišnji konsolidirani financijski izvještaji Grupe pripremljeni su u eurima koji je ujedno funkcionalna valuta Grupe od 1.1.2023. godine. Svi iznosi objavljeni u godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima izraženi su u tisućama eura ako nije drugačije navedeno. Važeći tečaj hrvatske valute na dan 31. prosinca 2022. godine bio je fiksni tečaj konverzije 7,53450 kuna za 1 EUR.

## 3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

### a/ Nematerijalna imovina i goodwill

#### Računalni software

Licence za software kapitaliziraju se na temelju troškova stjecanja i troškova koji nastaju dovođenjem software-a u radno stanje. Ovi troškovi amortiziraju se tijekom njihovog korisnog vijeka uporabe od 5 godina.

#### Goodwill

Goodwill se knjiži po trošku utvrđenom na datum preuzimanja, tj. stjecanja subjekta, umanjenom za eventualne gubitke zbog umanjenja vrijednosti. Radi testiranja na umanjenje, goodwill se raspoređuje na svaku jedinicu koja stvara novac (ili skupine takvih jedinica) od koje se očekuju koristi od sinergija koje proizlaze iz spajanja. Jedinica koja stvara novac na koju je goodwill raspoređen podvrgava se provjeri umanjenja vrijednosti jednom godišnje ili češće ako postoje naznake o mogućem umanjenju njene vrijednosti. Ako je nadoknadiivi iznos jedinice koja stvara novac niži od njezinog knjigovodstvenog iznosa, gubitak nastao umanjenjem prvo se raspoređuje tako da se umanjuje knjigovodstveni iznos goodwilla raspoređenog na jedinicu i zatim razmjerno na ostalu imovinu jedinice koja stvara novac na temelju knjigovodstvenog iznosa svakog sredstva u jedinici koja stvara novac. Gubitak uslijed umanjenja vrijednosti goodwilla izravno se knjiži u dobit ili gubitak iskazan u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Jednom priznati gubitak od umanjenja goodwilla se ne poništava u idućim razdobljima. Prilikom otuđenja jedinice koja stvara novac, pripadajući iznos goodwilla ulazi u utvrđivanje dobiti ili gubitka od prodaje.

### b/ Imovina s pravom korištenja

Svi najmovi iskazuju se priznavanjem imovine s pravom korištenja i obveza za najam, osim za:

- najmove imovine male vrijednosti i
- najmove čije razdoblje najma završava u razdoblju od 12 mjeseci od datuma prve primjene ili kraće.

Imovina s pravom korištenja prikazuje odvojeno u Izvještaju u financijskom položaju.

Imovina s pravom korištenja početno se mjeri u visini obveza za najam, umanjena za sve primljene poticaje za najam i povećava se za:

- sva plaćanja najma izvršena na datum početka najma ili prije tog datuma
- sve početne izravne troškove i
- iznos rezervacije priznate u slučaju kada Grupa ugovorno snosi troškove demontaže, uklanjanja ili obnovi mjesta na koje se imovina nalazi.

Imovina s pravom korištenja umanjuje se za akumuliranu amortizaciju koja se obračunava linearno tijekom trajanja najma, ili preostalog ekonomskog vijeka imovine, ako se smatra da je kraće od roka najma.

Korisni vijek trajanja imovine s pravom korištenja prikazan je kako slijedi:

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
Građevinski objekti	3-10 godina	3-10 godina
Postrojenja i oprema	4-5 godine	4-5 godine
Vozila	2-5 godina	2-5 godina

### 3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE / NASTAVAK

#### b/ Imovina s pravom korištenja / nastavak

##### *Obveza za najam imovine s pravom korištenja*

Obveza za najam mjerena je po sadašnjoj vrijednosti preostalih otplata najma, diskontiranih korištenjem inkrementalne stope zaduživanja Društva. Inkrementalna stopa zaduživanja Društva je stopa po kojoj bi u sličnom roku i na temelju sličnog jamstva Društva plaćalo za posudbu sredstava nužnih za stjecanje imovine čija je vrijednost slična vrijednosti imovine s pravom uporabe u sličnom gospodarskom okruženju, po usporedivim odredbama i uvjetima.

Na datum početnog priznavanja, knjigovodstvena vrijednost obveza za najam uključuje i:

- iznose za koje se očekuje da će ih najmoprimac plaćati na temelju jamstava za ostatak vrijednosti
- cijenu izvršenja mogućnosti kupnje ako je izvjesno da će najmoprimac iskoristiti tu mogućnost i
- plaćanja kazni za raskid najma ako razdoblje najma odražava da će najmoprimac iskoristiti mogućnost raskida najma.

Nakon početnog mjerenja, obveza za najam povećava se kako bi odražavala kamate na obveze po najmu i smanjuje se kako bi odražavala izvršena plaćanja najma. Obveza za najam naknadno se mjeri kada dođe do promjene budućih plaćanja najma koji proizlazi iz promjene indeksa ili stope odnosno kad postoji promjena u procjeni roka bilo kojeg najma.

#### c/ Nekretnine, postrojenja i oprema

Građevinski objekti koji se koriste u proizvodnji ili isporuci robe ili usluga, ili u administrativne svrhe su u izvještaju o financijskom položaju (bilanci) iskazani po trošku, dok su zemljišta iskazana u revaloriziranim iznosima, koji predstavljaju njihovu fer vrijednost na datum revalorizacije umanjenu za akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Revalorizacija se provodi redovito (svakih 3-5 godina) tako da se knjigovodstveni iznosi ne razlikuju značajno od iznosa koji bi bili utvrđeni korištenjem fer vrijednosti na kraju izvještajnog razdoblja. Zadnja revalorizacija zemljišta provedena je u 2019. godini na temelju procjene fer vrijednosti zemljišta od strane neovisnog ovlaštenog procjenitelja (bilješka 18).

Svako povećanje proizašlo iz revalorizacije zemljišta se iskazuje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, izuzev u mjeri u kojoj poništava smanjenje proizašlo revalorizacijom istog sredstva koje je prethodno priznato u dobit ili gubitak, u kom slučaju se povećanje odobrava u dobit ili gubitak do iznosa prethodno iskazanog smanjenja. Smanjenje knjigovodstvenog iznosa proizašlo iz revalorizacije zemljišta i zgrada tereti dobit ili gubitak do iznosa razlike iznad stanja u revalorizacijskoj pričuvu koje se odnosi na prethodnu revalorizaciju istog sredstva.

Nekretnine u izgradnji namijenjene proizvodnji, isporuci ili za administrativne ili još neutvrđene svrhe se iskazuju po trošku nabave umanjenom za priznate gubitke od umanjenja. Trošak nabave obuhvaća trošak honorara za profesionalne usluge te kod kvalificirane imovine troškove posudbe kapitalizirane u skladu s računovodstvenom politikom Grupe. Amortizacija nekretnina u izgradnji, koja se obračunava na istoj osnovi kao i za ostale nekretnine, započinje kad je sredstvo spremno za namjeravanu uporabu.

Zemljište u vlasništvu se ne amortizira. Instalacije i oprema se iskazuju po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Amortizacija se obračunava na način da se nabavna ili procijenjena vrijednost imovine, osim zemljišta u vlasništvu i nekretnina u izgradnji, otpisuje tijekom procijenjenog vijeka uporabe primjenom pravocrtne metode. Procijenjeni vijek uporabe, ostatak vrijednosti i metoda amortizacije se preispituju na kraju svake godine, pri čemu se učinci eventualnih promjena procjena obračunavaju prospektivno. Imovina u posjedu temeljem financijskog najma se amortizira tijekom očekivanog vijeka uporabe na istoj osnovi kao i imovina u vlasništvu ili tijekom razdoblja predmetnog najma ako je kraće.

Dobit ili gubitak od prodaje ili rashodovanja stavke nekretnina, postrojenja i opreme se utvrđuje kao razlika između priljeva ostvarenih prodajom i knjigovodstvenog iznosa predmetnog sredstva koja se priznaje u dobit ili gubitak.

Nekretnine, postrojenja i oprema amortiziraju se primjenom pravocrtne metode tijekom procijenjenog vijeka trajanja od 4 do 80 godina (stope od 1,25% do 25% godišnje), kako slijedi:

**3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE / NASTAVAK****c/ Nekretnine, postrojenja i oprema / nastavak**

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
Građevinski objekti	20-80 godina	20-80 godina
<i>Poslovni objekti od betona i kamena</i>	<i>60-80 godina</i>	<i>60-80 godina</i>
<i>Poslovni objekti opeke i ostalog materijala</i>	<i>40-60 godina</i>	<i>40-60 godina</i>
<i>Ostali građevinski objekti</i>	<i>20-40 godina</i>	<i>20-40 godina</i>
Kamioni i ostali građevinski strojevi	10-20 godina	10-20 godina
Vozila i transportna sredstva	4-10 godina	4-10 godina
Pogoni i oprema	4-10 godina	4-10 godina
Uredska oprema	4-5 godina	4-5 godina

Imovina u pripremi sadržava troškove direktno vezane uz nabavu ili izgradnju dugotrajne imovine, povećane za odgovarajući iznos varijabilnog i fiksnog dijela općih troškova nastalih tijekom nabave ili izgradnje. Amortizacija imovine u pripremi počinje kad je ona spremna za upotrebu. Troškovi koji nastaju zamjenom glavnih dijelova postrojenja Grupe, a koji povećavaju njihov proizvodni kapacitet ili značajno produljuju njihov vijek trajanja, kapitaliziraju se. Troškovi održavanja, zamjene ili djelomične zamjene priznaju se kao rashodi u razdoblju kad su nastali.

**Umanjenje vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine**

Na svaki izvještajni datum Grupa provjerava knjigovodstvene iznose svoje materijalne i nematerijalne imovine da bi utvrdila postoje li naznake da je došlo do gubitaka uslijed umanjenja vrijednosti navedene imovine. Ako postoje takve naznake, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak nastao umanjenjem.

Nadoknadiv iznos je veći iznos uspoređujući neto prodajnu cijenu ili vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo, za koje procjene budućih novčanih tokova nisu bile usklađene. Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim ako sredstvo nije zemljište ili zgrada koje se ne koristi kao investicijska nekretnina, tj. ulaganje u nekretninu iskazano u revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti nastalo revalorizacijom sredstva.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja generira novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva, pri čemu veća knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka na tom sredstvu (jedinici koja generira novac) uslijed umanjenja vrijednosti. Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje po procijenjenoj vrijednosti, u kojem slučaju se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

**(i) Dugotrajna imovina namijenjena prodaji**

Dugotrajna imovina i grupe imovine za otuđenje klasificiraju se u izvještaju o financijskom položaju kao 'namijenjene prodaji' ako je vrlo vjerojatno da će se njihova knjigovodstvena vrijednost prvenstveno nadoknaditi prodajom u razdoblju od 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma, a ne stalnim korištenjem. Dugotrajna imovina koja se u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju tekućeg razdoblja iskazuje kao namijenjena prodaji, ne reklasificira se u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju u usporednom razdoblju. Nekretnine, postrojenja i oprema koje su namijenjene prodaji ili grupa imovine za otuđenje u cijelosti, općenito se mjere po knjigovodstvenoj vrijednosti ili fer vrijednosti umanjenoj za troškove prodaje ili otuđenja, ovisno o tome što je niže. Nekretnine, postrojenja i oprema namijenjena prodaji se ne amortiziraju.

**3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE / NASTAVAK****d/ Ulaganje u nekretnine**

Ulaganja u nekretnine predstavljaju nekretnine koje Grupa drži radi povećanja njezine tržišne vrijednosti ili radi iznajmljivanja. Ulaganja u nekretnine početno se mjeri po trošku, osim u slučaju prijenosa s nekretnina koje koristi Grupa. Nakon početnog priznavanja, investicijske nekretnine se vrednuju po fer vrijednosti. Dobici i gubici uslijed promjena fer vrijednosti investicijskih nekretnina se uključuju u dobiti i gubitak razdoblja u kojem su nastali.

Kod prijenosa sa ulaganja u nekretnine na nekretninu koju koristi Grupa, fer vrijednost na datum prijenosa će biti trošak za potrebe MRS-a 16. Kod prijenosa nekretnine koju koristi Grupa na ulaganje u nekretnine, MRS 16 će se primjenjivati do datuma promjene njezine namjene kada će se razlika između knjigovodstvene vrijednosti utvrđene u skladu s MRS-om 16 i njezine fer vrijednosti priznati kao revalorizacijska rezerva u skladu s MRS-om 16.

Ulaganje u nekretnine se prestaje priznavati, tj. isknižava se prodajom ili trajnim povlačenjem iz uporabe, kao i kad se od njenog otuđenja ne očekuju buduće ekonomske koristi. Svaka dobit, odnosno svaki gubitak nastao isknižavanjem nekretnine, a utvrđuje se kao razlika između neto priljeva ostvarenih prodajom i neto knjigovodstvene vrijednosti predmetne nekretnine, uključuje se u dobit i gubitak razdoblja u kojem se nekretnina prestala priznavati.

Tijekom 2023. godine, obavljeno je fer vrednovanje ulaganja u nekretnine na temelju procjene kvalificiranog procjenitelja ovlaštenog za procjenu vrijednosti nekretnina pri čemu su utvrđeni dobiti u neto iznosu 8.752 tisuće eura (2022. godine: 2.693 tisuće eura) uslijed promjene fer vrijednosti koje su uključene u račun dobiti i gubitka (bilješka 19).

**e/ Financijska imovina**

Grupa priznaje financijsku imovinu u svojim financijskim izvještajima kada postaje strana u ugovornim odredbama instrumenta. Ovisno o poslovnom modelu za upravljanje imovinom te ugovornim značajkama novčanih tokova financijske imovine Grupa mjeri financijsku imovinu po amortiziranom trošku, fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit ili fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka.

Grupa klasificira imovinu kako je prikazano u nastavku:

Opis	Klasifikacija / mjerenje
<b>Dugotrajna imovina</b>	
Financijska imovina kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	Vlasnički instrumenti / fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit
Financijska imovina kroz račun dobiti i gubitka	Fer vrijednost kroz račun dobiti i gubitka
Dani zajmovi i depoziti	Držanje radi naplate / amortizirani trošak
Dugotrajna potraživanja	Držanje radi naplate / amortizirani trošak
<b>Kratkotrajna imovina</b>	
Novac i novčani ekvivalenti	Držanje radi naplate / amortizirani trošak
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	Držanje radi naplate / amortizirani trošak
Dani zajmovi i depoziti i ostala financijska imovina	Držanje radi naplate / amortizirani trošak

**Financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka**

Ova kategorija uključuje financijsku imovinu namijenjenu trgovanju. Poslovni modeli Grupe odražavaju način na koji Grupa upravlja imovinom, a s ciljem ostvarenja novčanih tokova.

**Financijska imovina kroz ostalu sveobuhvatnu dobit***Početno priznavanje*

Grupa priznaje financijsku imovinu ili obvezu kada i samo kada postaje ugovorna strana u ugovornim odredbama instrumenta.

Grupa početno priznaje financijsku imovinu po fer vrijednosti uvećanu za transakcijske troškove koji se izravno mogu pripisati stjecanju ili izdavanju financijske imovine.

*Naknadno mjerenje*

Nakon početnog priznavanja Grupa mjeri financijsku imovinu po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit.

### 3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE / NASTAVAK

#### e/ Financijska imovina / nastavak

##### Dani zajmovi i depoziti

Dani zajmovi Grupe drže se unutar poslovnog modela čiji je cilj držanje financijske imovine kako bi se naplatili ugovorni novčani tokovi. Ugovornim uvjetima na određeni datum nastaju novčani tokovi koji predstavljaju samo plaćanja glavnice i kamata. Pri tome je glavnica fer vrijednost imovine pri početnom priznavanju.

Na osnovu navedenog, dani zajmovi mjereni su po amortiziranom trošku.

*Mjerenje po amortiziranom trošku podrazumijeva sljedeće:*

Prihod od kamata računa se korištenjem efektivne kamatne stope, te se ista pri obračunu primjenjuje na bruto knjigovodstvenu vrijednost imovine.

*Potraživanja od kupaca*

Potraživanja od kupaca koja nemaju značajnu financijsku komponentu pri početnom priznavanju mjerena su sukladno MSFI 15 po njihovoj transakcijskoj cijeni.

*Umanjenje*

Grupa na osnovi očekivanih kreditnih gubitaka priznaje umanjena financijske imovine. Na svaki izvještajni datum, Grupa mjeri očekivane kreditne gubitke te iste priznaje u financijskim izvještajima.

Očekivani kreditni gubici od financijskih instrumenata mjere se na način koji odražava:

- *Nepristran i ponderiran iznos vjerojatnosti koji je određen procjenom raspona mogućih ishoda,*
- *Vremensku vrijednost novca,*
- *Razumne i prihvatljive podatke o prošlim događajima, trenutnim uvjetima i predviđanjima budućih ekonomskih uvjeta.*

Glede potraživanja od kupaca Grupa primjenjuje pojednostavljeni pristup MSFI-ja 9 za mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka korištenjem očekivanih rezervacija za kreditne gubitke potraživanja od kupaca.

Za mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka potraživanja od kupaca, Grupa je grupirala kupce u određene skupine te analizom starosne strukture i povijesnih podataka utvrdila potencijalne buduće gubitke.

*Prestanak priznavanja financijske imovine*

Grupa prestaje priznavati financijsku imovinu kada;

- Ističu ugovorna prava na novčane tokove od financijske imovine,
- Prenosi financijsku imovinu i pritom prijenos ispunjava uvjete za prestanak priznavanja.

Grupa prenosi financijsku imovinu ako, i samo ako, ili:

- (a) prenosi ugovorna prava na primanje novčanih tokova od financijske imovine, ili
- (b) zadržava ugovorna prava na primanje novčanih tokova od financijske imovine, ali pretpostavlja ugovornu obvezu plaćanja novčanih tokova jednom ili više primatelja u aranžmanu.

Kada Grupa prenosi financijsku imovinu dužno je procijeniti obujam do kojeg zadržava rizike i koristi od vlasništva nad financijskom imovinom. U ovom slučaju kada se prenose svi rizici i koristi od vlasništva, Grupa prestaje priznavati financijsku imovinu i priznaje zasebno kao imovinu ili obveze sva prava i obveze koje su nastale ili zadržane u okviru prijenosa.

Ako se zadržavaju gotovo svi rizici i koristi od vlasništva nad financijskom imovinom, Grupa nastavlja s priznavanjem financijske imovine.

Ako Grupa niti prenosi niti zadržava gotovo sve rizike i koristi od vlasništva nad financijskom imovinom, Grupa određuje je li zadržana kontrola nad financijskom imovinom. Ukoliko nije zadržana kontrola nad financijskom imovinom, Grupa prestaje priznavati financijsku imovinu i priznaje zasebno kao imovinu ili obveze sva prava i obveze koje su nastale ili zadržane u okviru prijenosa.

Ukoliko je zadržana kontrola, Grupa nastavlja s priznavanjem financijske imovine u mjeri u kojoj i dalje sudjeluje u toj financijskoj imovini.

### 3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE / NASTAVAK

#### f/ Izvedeni financijski instrumenti i računovodstvo zaštite

Grupa koristi izvedene financijske instrumente, kamatne swap-ove za zaštitu od kamatnog rizika. Takvi izvedeni financijski instrumenti početno se priznaju po fer vrijednosti na datum sklapanja ugovora o izvedenici i naknadno se ponovno mjere po fer vrijednosti. Izvedenice se iskazuje kao financijska imovina ako je fer vrijednost pozitivna, a kao financijska obveza ako je fer vrijednost negativna.

U svrhu računovodstva zaštite, zaštite se klasificiraju kao zaštite novčanog toka kada se štiti izloženost varijabilnosti novčanih tokova koja se može pripisati određenom riziku povezanom s priznatom obvezom (zajmom).

Na početku odnosa zaštite, Grupa formalno određuje i dokumentira odnos zaštite na koji želi primijeniti računovodstvo zaštite te cilj upravljanja rizikom i strategiju za poduzimanje zaštite.

Dokumentacija uključuje identifikaciju instrumenta zaštite, zaštićene stavke, prirodu rizika koji se štiti i način na koji će Grupa procijeniti zadovoljava li odnos zaštite zahtjeve učinkovitosti zaštite (uključujući analizu izvora neučinkovitosti zaštite i kako je omjer zaštite određen). Odnos zaštite ispunjava uvjete za računovodstvo zaštite ako ispunjava sve sljedeće zahtjeve učinkovitosti:

- Postoji "ekonomski odnos" između zaštićene stavke i instrumenta zaštite.
- Učinak kreditnog rizika ne „dominira promjenama vrijednosti“ koje proizlaze iz tog ekonomskog odnosa.
- Omjer zaštite odnosa zaštite isti je kao onaj koji proizlazi iz količine zaštićene stavke koju Grupa stvarno štiti i količine instrumenta zaštite koji Grupa stvarno koristi za zaštitu te količine zaštićene stavke.

Zaštite koje ispunjavaju sve iznad navedene kriterije za računovodstvo zaštite obračunavaju se na način da se efektivni dio dobiti ili gubitka na instrumentu zaštite priznaje u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti u rezervi zaštite novčanog toka, dok se svaki neučinkoviti dio odmah priznaje u RDG. Rezerva za zaštitu novčanog toka usklađena je s nižom kumulativnom dobiti ili gubitkom na instrumentu zaštite i kumulativnom promjenom fer vrijednosti zaštićene stavke.

Ako se prekine računovodstvo zaštite novčanog toka, iznos koji je akumuliran u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti mora ostati u akumuliranom ako se i dalje očekuje da će se zaštititi budući novčani tokovi. U suprotnom, iznos će odmah biti reklasificiran u dobit ili gubitak kao usklađenje reklasifikacije. Nakon prekida, kada se pojavi zaštićeni novčani tok, bilo koji preostali iznos u akumuliranoj ostaloj sveobuhvatnoj dobiti mora se obračunati ovisno o prirodi temeljne transakcije kako je prije opisano.

#### g/ Novac i novčani ekvivalenti

Novac se sastoji od novca u banci i blagajni. Novčani ekvivalenti obuhvaćaju depozite po viđenju i oročene depozite s rokom dospjeća do tri mjeseca.

#### h/ Zalihe

Zalihe sadrže rezervne dijelove, materijal te proizvodnju i gotove proizvode, a iskazane su po nižoj vrijednosti utvrđenoj usporedbom prosječne ponderirane cijene umanjene za ispravak vrijednosti zastarjelih i prekomjernih zaliha, i neto očekivane prodajne vrijednosti. Uprava provodi ispravak vrijednosti zaliha na temelju pregleda ukupne starosne strukture zaliha, te na temelju pregleda značajnih, pojedinačnih iznosa uključenih u zalihe. Zalihe nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda iskazuju se u poslovnim knjigama po cijeni proizvodnje, ukoliko je niža od neto prodajne cijene.

#### i/ Strane valute

Nemonetarne stavke iskazane po fer vrijednosti u stranoj valuti preračunavaju se primjenom tečajeva važećih na dan procjene fer vrijednosti. Nemonetarne stavke iskazane u stranoj valuti u visini povijesnog troška se ne preračunavaju.

Tečajne razlike nastale podmirenjem novčanih stavki i njihovim ponovnim preračunavanjem iskazuju se u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Tečajne razlike nastale preračunavanjem nemonetarne imovine iskazane po fer vrijednosti iskazuju se u konsolidiranom izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti razdoblja, osim tečajnih razlika koje su nastale ponovnim preračunavanjem nemonetarne imovine raspoložive za prodaju kod koje se gubici i dobiti priznaju izravno u glavnici. Kod ove kategorije nenovčanih stavki se svaka dobit, odnosno svaki gubitak nastao preračunavanjem također priznaje izravno u glavnici.

### 3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE / NASTAVAK

#### j/ Otpremnine, jubilarne i solidarne potpore

Kod planova definiranih mirovinskih primanja, troškovi primanja određuju se metodom projicirane kreditne jedinice na temelju aktuarske procjene koja se obavlja na svaki izvještajni dan. Dobici i gubici nastali aktuarskom procjenom priznaju se u razdoblju u kojem su nastali.

Trošak minulog rada priznaje se odmah u onoj mjeri u kojoj su prava na primanja već stečena. U suprotnom, amortizira se razmjerno tijekom određenog razdoblja sve do trenutka stjecanja prava na naknade.

Grupa daje zaposlenicima jednokratnu nagradu za dugogodišnje zaposlenje (jubilarne nagrade), solidarne potpore (u slučaju smrti radnika, smrti člana uže obitelji radnika, nastanka invalidnosti, nabave medicinskih pomagala, za rođenje djeteta, za bolovanje duže od 90 dana i dr.) te naknadu za umirovljenje. Obveza i trošak ovih naknada se određuju koristeći metodu projekcije kreditne jedinice. Metoda projekcije kreditne jedinice uzima svako razdoblje zaposlenja kao ostvarivanje prava na dodatnu jedinicu naknade i mjeri svaku jedinicu zasebno kako bi se izračunala konačna obveza.

Obveza temeljem primanja mjeri se po sadašnjoj vrijednosti budućih novčanih tokova primjenom diskontne stope koja je slična kamatnoj stopi na državne obveznice izdane u valuti i na rok koji odgovara valuti i procijenjenom trajanju obveze za primanja.

Grupa priznaje kratkoročna rezerviranja za otpremnine i naknade za otkazni rok za program zbrinjavanja viška zaposlenika u procesu centralizacije korporativnih poslova. Otpremnine i naknade za otkazni rok definirane su kolektivnim ugovorima i sukladno istima su kalkulirane i priznate. Na 31. prosinca 2023. godine Grupa je rezervirala 145 tisuća eura (31. prosinca 2022.: 3.765 tisuća eura) za otpremnine i naknade za otkazni rok koje se namjeravaju isplatiti tijekom sljedeće poslovne godine (bilješka 31).

#### k/ Porez na dobit

Porezni rashod predstavlja zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

##### *Tekući porezi*

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazane u konsolidiranom računu dobiti i gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Grupe izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na izvještajni datum.

##### *Odgođeni porezi*

Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u konsolidiranim financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti a obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju.

Odgođene porezne obveze i porezna imovina ne priznaju se po privremenim razlikama koje proizlaze iz goodwilla ili početnim priznavanjem druge imovine i obveza, osim kod poslovnog spajanja, u transakcijama koje ne utječu ni na poreznu niti računovodstvenu dobit. Odgođene porezne obveze priznaju se na temelju oporezivih privremenih razlika koje nastaju po osnovi ulaganja u ovisna i pridružena društva, odnosno udjela u zajedničkim ulaganjima, osim ako Grupa nije u mogućnosti kontrolirati poništenje privremene razlike i ako je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u dogledno vrijeme. Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na svaki izvještajni datum i umanjuje u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine. Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva, temeljenim na i poreznim zakonima koji su na snazi ili u postupku donošenja do izvještajnog datuma. Izračun odgođenih poreznih obaveza i imovine održava iznos za koji se očekuje da će nastati obaveza ili povrat, na datum izvještavanja. Odgođena porezna imovina i obveze se prebijaju ako postoji zakonsko pravo da se tekućom poreznom imovinom pokriju tekuće porezne obveze te kada se odnose na porezne prihode koje utvrđuje ista porezna uprava, a Grupa namjerava savršiti svoju tekuću poreznu imovinu s poreznim obvezama.



**3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE / NASTAVAK****k/ Porez na dobit / nastavak***Tekući i odgođeni porez za razdoblje*

Odgođeni porez knjiži se na teret ili u korist konsolidiranog računa dobiti i gubitka, osim ako se ne odnosi na stavke koje se knjiže izravno u korist ili na teret glavnice, u kom slučaju se odgođeni porez također iskazuje u okviru glavnice ili kada porez proizlazi iz početnog vođenja računa kod poslovnog spajanja.

**l/ Rezerviranja**

Rezerviranja se priznaju ako Grupa ima sadašnju zakonsku ili izvedenu obvezu kao posljedicu prošlog događaja, ako je vjerojatno da će biti potreban odljev resursa radi podmirivanja obveze te ako se iznos obveze može pouzdano procijeniti. Kada postoji veći broj sličnih obveza, vjerojatnost da će za njihovo podmirenje biti potreban odljev resursa određuje se njihovim razmatranjem kao cjeline. Rezerviranja primanja zaposlenih i obnavljanje prirodnih bogatstava mjere se po sadašnjoj vrijednosti izdataka za koje se očekuje da će biti potrebni za podmirenje obveze, korištenjem diskontne stope prije poreza koja odražava tekuće tržišne procjene vremenske vrijednosti novca kao i rizike koji su specifični za navedenu obvezu. Učinak povećanja rezerviranja, kao odraz protoka vremena, iskazuje se u okviru rashoda od kamata.

**m/ Troškovi posudbe**

Troškovi posudbe koji se mogu izravno pripisati stjecanju, izgradnji ili izradi kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva značajno vrijeme da bi bilo spremno za svoju namjeravanu uporabu ili prodaju, dodaju se trošku navedenog sredstva sve dok sredstvo većim dijelom nije spremno za svoju namjeravanu uporabu ili prodaju.

Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava tijekom njihovog trošenja za kvalificirano sredstvo oduzimaju se od troškova posudbe koji se mogu kapitalizirati.

Svi drugi troškovi posudbe priznaju se u neto dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali.

Kratkoročne posudbe i zajmovi dobavljača se prikazuju po izvorno posuđenom iznosu umanjenom za otplate. Trošak kamata tereti račun dobiti i gubitka u razdoblju na koje se kamata odnosi.

**n/ Financijske obveze i glavnički instrumenti koje je Grupa izdala***Razvrstavanje u obveze ili glavnice*

Dužnički i glavnički instrumenti se razvrstavaju ili kao financijske obveze ili u kapital, u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma.

*Glavnički instrumenti*

Glavnički instrument je ugovor koji pruža dokaz o ostatku udjela u imovini subjekta nakon oduzimanja svih njegovih obveza. Glavnički instrumenti koje je izdala Grupa se evidentiraju u iznosu ostvarenih prihoda, umanjениh za direktne troškove izdavanja.

*Obveze temeljem ugovora o financijskoj garanciji*

Obveze temeljem ugovora o financijskoj garanciji se početno mjere po fer vrijednosti i kasnije u većem iznosu uspoređujući:

- iznos obveze temeljem ugovora kako je utvrđen u skladu s MRS-om 37 - Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina i
- početno priznati iznos umanjen, ako je primjenjivo, za kumulativnu amortizaciju priznatu u skladu s politikama priznavanja prihoda.

*Financijske obveze*

Financijske obveze se klasificiraju ili kao financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka ili kao ostale financijske obveze.

Financijske obveze po fer vrijednosti kroz iskazivanje promjena fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Financijske obveze se svrstavaju u kategoriju obveza po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka ako su u posjedu radi trgovanja ili su određene za takvo iskazivanje.

**3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE / NASTAVAK****n/ Financijske obveze i glavnički instrumenti koje je Grupa izdala / nastavak**

Financijska obveza se klasificira kao obveza namijenjena trgovanju ako:

- je nastala prvenstveno radi reotkupa u bliskoj budućnosti, ili je sastavni dio utvrđenog portfelja financijskih instrumenata kojima Grupa upravlja zajedno i ako je u novije vrijeme odražavala obrazac kratkoročnog ostvarivanja dobiti, ili
- je derivat koji nije određen niti učinkovit kao instrument zaštite.

Financijske obveze koje nisu namijenjene trgovanju mogu nakon početnog priznavanja biti određene za iskazivanje po fer vrijednosti uz iskazivanje promjena fer vrijednosti kroz izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti:

- ako se takvim određivanjem poništava ili znatno smanjuje nedosljednost u mjerenju ili priznavanju koja bi se u suprotnom javila ili
- ako je financijska obveza dio grupe financijske imovine ili financijskih obveza ili oboje, kojom se upravlja i čiji rezultati se procjenjuju na osnovi fer vrijednosti, u skladu s dokumentiranom politikom Grupe za upravljanje rizicima ili njenom strategijom ulaganja i ako se interne informacije o grupiranju prezentiraju na toj osnovi ili
- ako je sastavni dio ugovora koji sadrži jedan ili više ugrađenih derivativa

Financijske obveze po fer vrijednosti kod koje se promjene fer vrijednosti iskazuju kroz račun dobiti i gubitka, pri čemu se svaka dobit ili svaki gubitak priznaje u računu dobiti i gubitka

Neto dobit ili gubitak priznat u računu dobiti i gubitka obuhvaća i kamate plaćene na financijsku obvezu. Fer vrijednost se određuje na način opisan u bilješci 40 uz financijske izvještaje - Financijski instrumenti.

***Ostale financijske obveze***

Ostale financijske obveze, uključujući obveze po zajmovima i kreditima, početno se mjere po fer vrijednosti umanjenoj za troškove transakcije.

Ostale financijske obveze kasnije se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate, pri čemu se rashodi od kamata priznaju po osnovi efektivnog prinosa.

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijske obveze i rashodi od kamata raspoređuju se tijekom relevantnog razdoblja. Efektivna kamatna stopa jest stopa kojom se procijenjeni budući novčani odljevi diskontiraju tijekom očekivanog vijeka financijske obveze ili kraćeg razdoblja ako je primjenjivo.

***Prestanak priznavanja financijskih obveza***

Grupa prestaje priznavati financijske obveze onda, i samo onda kad su obveze Grupe podmirene, poništene ili su istekle.

**o/ Izvještavanje o poslovnim segmentima**

Sukladno MSFI 8, Grupa je odredila poslovne segmente prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Grupe koja redovito pregledava glavni izvršni donositelj poslovnih odluka kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja. Pojednosti o poslovnim segmentima objavljene su u bilješci 7 uz konsolidirane financijske izvještaje.

Grupa posebno prati i iskazuje poslovne rezultate osnovnih poslovnih segmenata Grupe. Segmenti djelatnosti predstavljaju osnovu na temelju koje Grupa izvještava o svom primarnom segmentu. Određene financijske informacije po poslovnim područjima, izložene su u bilješci 7 uz konsolidirane financijske izvještaje.

**p/ Potencijalne obveze i imovina**

Potencijalne obveze nisu priznate u konsolidiranim financijskim izvještajima. One se objavljuju, osim ako je vjerojatnost odljeva popratnih ekonomskih koristi mala. Potencijalna imovina nije priznata u konsolidiranim financijskim izvještajima, ali se objavljuje kad je priljev ekonomskih koristi izgledan.

**3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE / NASTAVAK****q/ Priznavanje prihoda**

Ugovori s kupcima

Sukladno MSFI 15 koji je usvojen 1. siječnja 2018. godine glede priznavanja ugovora s kupcima Grupa primjenjuje model pet koraka:

- 1) Utvrđivanje ugovora s kupcem
- 2) Utvrđivanje obveze isporuke u ugovoru
- 3) Utvrđivanje cijene transakcije
- 4) Dodjeljivanje cijene transakcije obvezama isporuke u ugovoru
- 5) Priznavanje prihoda kada (ili kako) subjekt ispuni obvezu isporuke

Prihodi se priznaju za svaku zasebnu obvezu isporuke u ugovoru u iznosu cijene transakcije. Cijena transakcije je iznos naknada u ugovoru na koju Grupa očekuje da ima pravo u zamjenu za prijenos obećane robe ili usluga kupca.

Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za povrate, diskonte, bonuse i premije, kao i poreze direktno povezane sa prodajom proizvoda i izvršenih usluga.

Poslovanje Grupe, kao i ostvarivanje prihoda je predmet nekoliko zakona od kojih su najznačajniji:

- Zakon o komunalnom gospodarstvu
- Zakon o lokalnoj samoupravi
- Zakon o otpadu
- Zakon o ustanovama
- Zakon o vodama
- Zakon o grobljima
- Zakon o održavanju zgrada
- Zakon o slobodnim zonama

Temeljem navedenog prihodi se priznaju kako slijedi:

- prihodi od usluge opskrbe vodom sadrže prihode od instalacije vodomjera i stalne mjesečne naknade uvećano za stvarnu potrošnju temeljem procjene potrošnje, te usklađenje krajem izvještajnog razdoblja za stvarnu potrošnju temeljem očitavanja;
- prihodi od održavanja čistoće i odvoza otpada sadrže prihode od obavljenih usluga čišćenja i odvoza otpada kupcima prema važećem cjeniku za Grad Zagreb a koji se obračunavaju prema izvršenim uslugama građanstvu i poduzetnicima;
- prihodi od upravljanja i održavanja javnih cesta priznaju se u visini % dovršenosti izvedenih usluga i radova sukladno zaključenim ugovorima s kupcima;
- prihodi od prodaje stanova priznaju se u trenutku kada je na kupca prenesen značajan rizik i korist od vlasništva. Tokom gradnje stanova, prihodi i troškovi izgradnje se priznaju u skladu s MSFI 15
- prihodi od skladištenja i poslovnog najma priznaju se sukladno MSFI 16 ravnomjerno u prihod na temelju pravocrtne metode tijekom razdoblja najma.
- prihodi temeljem ugovora o utrošenom vremenu i materijalu se priznaju po ugovorenim jediničnim cijenama za utrošene sate rada, odnosno nastale direktne troškove.
- prihodi od grobnih naknada priznaju se po obračunu korisnicima usluga prema važećem cjeniku
- prihodi od putničke agencije sezonskog su karaktera i priznaju se po izvršenju usluge
- prihodi od distribucije plinom priznaje prihod u trenutku kada kupac stječe kontrolu nad proizvodom, odnosno kada se plin isporuči kupcu.
- prihodi od usluge opskrbe vodom sadrže prihode od priključenja, instalacije vodomjera, te stalne mjesečne naknade uvećano za stvarnu potrošnju temeljem procjene potrošnje, te usklađenje krajem izvještajnog razdoblja za stvarnu potrošnju temeljem očitavanja.
- prihod koji proizlazi iz plaćanja naknade za priključenje na mrežu povezan je s budućim ugovorom o korištenju mreže i ugovorom o opskrbi vodom te se sustavno raspoređuje kroz razdoblje korisnog vijeka upotrebe izgrađenog sredstva ili prenesenog sredstva koje se koristi za davanje stalne usluge, a naknada primljena od kupaca za priključenje evidentira se kao odgođeni prihod te se priznaje kao prihod razdoblja istovremeno s amortizacijom imovine (priključaka) na koju se odnosi

### 3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE / NASTAVAK

#### q/ Priznavanje prihoda / nastavak

##### *Ugovori o izgradnji*

Prihod od ugovora sastoji se od početnog iznosa dogovorenog u ugovoru uvećanog za odstupanja ugovorenih radova, tužbi te dodatnih poticaja do iznosa kada je vjerojatno da će rezultirati prihodom i da se mogu sa sigurnošću izmjeriti. U trenutku kada se ishod ugovora o izgradnji može sa sigurnošću procijeniti, приход se priznaje unutar dobiti ili gubitka na temelju izvršenja obveze za činidbu tijekom vremena. Troškovi se priznaju unutar dobiti ili gubitka također na temelju izvršenja obveze za činidbu tijekom vremena. Izvršenje obveze za činidbu se ocjenjuje na temelju istraživanja dovršenosti radova. Kada se izvršenje obveze za činidbu ne može sa sigurnošću utvrditi, приход od ugovora priznaje se jedino ako je vjerojatno da će se troškovi ugovora nadoknaditi. Očekivani gubitak iz ugovora odmah se prikazuje unutar dobiti i gubitka.

##### *Sporazumi o koncesiji*

Prihodi koji se odnose na izgradnju ili unaprjeđenje usluge unutar sporazuma o koncesiji se priznaju u skladu sa izvršenjem obveze za činidbu tijekom vremena, u skladu s računovodstvenom politikom Grupe o ugovorima o izgradnji. Prihod od upravljanja se priznaje u periodu kada su usluge pružene od strane Grupe.

##### *Prihodi od državnih potpora obuhvaćaju:*

- potpore koje su povezane sa sredstvima, uključujući nenovčane potpore po fer vrijednosti, iskazuju se u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju (bilanci) kao odgođeni приход, a u konsolidiranom računu dobiti i gubitka se kao приход priznaju tijekom razdoblja korištenja i nužno ih je sustavno povezati s odnosnim troškovima (amortizacije),
- potpora koja se prima kao nadoknada za rashode ili gubitke koju su već nastali ili u svrhu izravne financijske podrške subjektu bez daljnjih povezanih troškova, priznaje se kao приход razdoblja u kojem se može potraživati.

Državne potpore se ne priznaju, osim ako ne postoji realno jamstvo da će Grupa ispuniti uvjete za državne potpore i da će potpora biti primljena.

Državne potpore kod kojih je osnovni uvjet da Grupa nabavi, izgradi ili na neki drugi način stekne dugotrajnu imovinu se priznaje u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju (bilanci) kao prihodi budućih razdoblja i prenose u dobit ili gubitak sustavno i racionalno tijekom korisnog vijeka predmetne imovine.

Ostale državne potpore se sustavno priznaju kao приход kroz onoliko razdoblja koliko je potrebno kako bi se sučelile s troškovima za čije pokriće su namijenjene. Potraživanja temeljem državnih potpora s naslova nadoknade već nastalih troškova ili gubitaka ili radi pružanja trenutne financijske potpore Grupe bez budućih povezanih troškova se priznaju u dobiti ili gubitak razdoblja u kojem nastane potraživanje po njima.

##### *Financijski prihodi*

Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi, tako da se u obračun uzima stvarni prinos na sredstvo.

Prihodi od dividendi priznaju se kada je ustanovljeno pravo na isplatu dividende.

#### r/ Najmovi

##### *Grupa kao davatelj najma*

Potraživanja temeljem financijskih najмова se knjiže kao potraživanja u iznosu neto ulaganja Grupe u najam. Prihodi od financijskog najma se raspoređuju na obračunska razdoblja kako bi održavali konstantnu periodičku stopu povrata na otvoreno stanje neto ulaganja Grupe temeljem najмова.

Prihodi od poslovnog najma se priznaju pravocrtno tijekom razdoblja najma. Početni direktni troškovi nastali u fazi pregovaranja i ugovaranja uvjeta poslovnog najma se pripisuju knjigovodstvenom iznosu predmeta najma i priznaju pravocrtno tijekom razdoblja najma.

##### *Grupa kao korisnik najma*

Kao što je navedeno u bilješci 2(c), Grupa je promijenila računovodstvenu politiku za ugovore o operativnom najmu u kojima je Grupa najmoprimac. Nova politika opisana je u nastavku.

### **3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE / NASTAVAK**

#### **r/ Najmovi / nastavak**

Pri sklapanju ugovora, Grupa procjenjuje je li riječ o ugovoru o najmu odnosno sadržava li ugovor najam. Riječ je o ugovoru o najmu ili ugovoru koji sadržava najam ako se njime prenosi pravo nadzora nad uporabom utvrđene imovine u određenom vremenskom razdoblju u zamjenu za naknadu.

Grupa priznaje imovinu s pravom korištenja i odgovarajuću obvezu za najam u odnosu na sve aranžmane u kojima je najmoprimac, osim za kratkoročne najmove (definirane kao najmovi s rokom najma od 12 mjeseci ili manje) i najmovi imovine male vrijednosti. Za te najmove Grupa priznaje zakupnine kao operativni trošak pravocrtno, tijekom trajanja ugovora o najmu, osim ako je primjenjivija druga osnova ispravnije predstavlja period u kojem Grupa stječe ekonomske koristi od imovine u najmu.

Ugovori o najmu obično se sklapaju na određeno razdoblje od 3 do 5 godina, ali mogu imati i mogućnost produljenja kako je opisano u nastavku. Ugovori o najmu mogu sadržavati i komponente najma i komponente koje se ne odnose na najam. Za ugovor koji je ugovor o najmu ili koji sadržava najam, Grupa svaku komponentu koja se odnosi na najam u okviru ugovora obračunava kao najam zasebno od komponenti ugovora koje se ne odnose na najam. Ugovori o najmu ne nameću nikakve ugovorne uvjete osim sigurnosnih udjela u imovini koja je predmet najma. Imovina u najmu se ne može koristiti kao sredstvo jamstva za posudbe.

Imovina i obveze koje proizlaze iz najma inicijalno se mjere temeljem sadašnje vrijednosti. Obveze po najmovima uključuju neto sadašnju vrijednost sljedećih plaćanja najamnina:

- fiksna plaćanja (uključujući suštinski fiksna plaćanja), umanjeno za potraživanja za poticaje najmova
- varijabilna plaćanja najma koja se temelje na indeksu ili stopi, inicijalno mjerena po indeksu ili stopi važećem na dan početka najma
- iznose za koje se očekuje da će ih Grupa platiti prema jamstvima za ostatak vrijednosti
- izvršnu cijenu opcije kupnje ukoliko je opravdano izvjesno da će Grupa opciju iskoristiti
- plaćanja penala za prekid najma, ukoliko se uvjeti najma odražavaju na korištenje opcije prekida.

Obveza za najam iskazana je u zasebnoj poziciji u izvještaju o financijskom položaju. Obveze za najam naknadno se mjere povećanjem knjigovodstvene vrijednosti koja odražava kamate na obaveze za najma (primjenom metode efektivne kamate) i smanjenjem knjigovodstvene vrijednosti koja odražava izvršena plaćanja najma.

Plaćanja najma koja se izvršavaju pod razumno određenim opcijama produljenja također su uključena u mjerenje obveze. Plaćanja najmova diskontiraju se korištenjem kamatne stope implicitne u ugovoru o najmu. Ukoliko se ta stopa ne može utvrditi, što je općenito slučaj za najmove Grupe, koristi se inkrementalna stopa zaduživanja najmoprimca što je stopa koju bi najmoprimac platio da posuđuje sredstva potrebna za kupnju imovine slične vrijednosti u odnosu na imovinu s pravom korištenja, u sličnom ekonomskom okruženju sa sličnim stanjem, osiguranjima i uvjetima. Ponderirana prosječna granična stopa zaduživanja koju Grupa primjenjuje na obveze po najmu bila je 4,32%.

Imovina s pravom korištenja početno se priznaje u iznosu jednakom visini početnog mjerenja obveze za najam uvećano za bilo kakva plaćanja najma provedena prije ili na datum početka najma te umanjeno za primljene poticaje za najam i početne direktne troškove.

Imovina s pravom korištenja se obično amortizira pravocrtno tijekom korisnog vijeka trajanja imovine ili tijekom trajanja ugovora o najmu, ovisno o tome što je kraće. Ukoliko je opravdano sigurno da će Grupa iskoristiti opciju kupnje imovine, amortizacija se obračunava tijekom korisnog vijeka trajanja imovine.

Do 31. prosinca 2018. najmovi nekretnina, postrojenja i opreme u kojima Grupa kao najmoprimac snosi sve rizike i koristi vlasništva klasificirali su se kao financijski najmovi.

Najmovi u kojima Grupa kao najmoprimac ne snosi bitan udio rizika i koristi vlasništva klasificirali su se kao operativni najmovi. Plaćanja po osnovi operativnih najmova (umanjena za bilo kakve poticaje primljene od najmodavca) iskazivala su se u računu dobiti i gubitka prema pravocrtnoj metodi u razdoblju trajanja najma. Prihodi od operativnog najma u kojima je Grupa najmodavac priznaju se u računu dobiti i gubitka pravocrtno tijekom trajanja najma. Početni izravni troškovi nastali pri dobivanju operativnog najma dodaju se knjigovodstvenoj vrijednosti predmetne imovine i priznaju kao trošak tijekom trajanja najma na istoj osnovi kao i prihod od najma. Predmetna imovina dana u najam uključena je u bilancu Grupa na temelju njezine prirode.

### **3/ TEMELJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE / NASTAVAK**

#### **s/ Sporazumi o koncesiji**

Obilježje ovih sporazuma o uslugama je javna priroda usluga čije je pružanje kao obavezu preuzeo korisnik. Javna politika je da se usluge povezane s tom infrastrukturom pružaju javnosti, bez obzira na identitet strane koja ih pruža. Sporazum o pružanju usluga ugovorno obavezuje korisnika da usluge pruža javnosti u ime subjekta javnog sektora. Druga uobičajena obilježja su:

- strana koja nudi sporazum o pružanju usluga (davalac koncesije) je subjekt javnog sektora, uključujući organe vlasti, ili subjekt privatnog sektora na koji je prenesena odgovornost za danu uslugu.
- korisnik je odgovoran barem za dio upravljanja infrastrukturom i povezanim uslugama te ne djeluje isključivo kao zastupnik davaoca koncesije.
- korisnik je obavezan davaocu koncesije na kraju trajanja sporazuma predati infrastrukturu u određenom stanju, za simboličnu naknadu ili bez iste, bez obzira na to koja ju je strana financirala u početku.

Prihodi se priznaju prema MSFI 15 – Ugovori s kupcima. Troškovi svake pojedinačne aktivnosti (izgradnje, održavanja i upravljanja, te obnavljanja) priznaju se u rashode sukladno stupnju dovršenja svake aktivnosti. Ugovorni prihodi priznaju se istovremeno.

Društvo priznaje prava stečena ugovorom kao financijsku imovinu.

#### **t/ Usporedni iznosi**

Usporedne informacije su po potrebi reklasificirane kako bi bile u skladu s prikazom tekuće godine (bilješka 5).

## 4/ KORIŠTENJE PROCJENA I PROSUDBI PRI SASTAVLJANJU GODIŠNJIH KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA I FER VRIJEDNOSTI

### 4.1 Ključne prosudbe kod primjene računovodstvenih politika

Kod primjene računovodstvenih politika Grupe, rukovoditelji trebaju davati prosudbe, procjene i izvoditi pretpostavke o knjigovodstvenim iznosima imovine i obveza koje nisu vidljive iz drugih izvora. Procjene i s njima povezane pretpostavke se temelje na iskustvu u proteklim razdobljima i drugim relevantnim čimbenicima. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od procjena. Procjene i pretpostavke na temelju kojih su procjene izvedene kontinuirano se preispituju. Izmjene računovodstvenih procjena priznaju se u razdoblju revidiranja procjene ako izmjena utječe samo na to razdoblje ili u razdoblju revidiranja procjene i u budućim razdobljima ako izmjena utječe i na tekuće i na buduća razdoblja.

Radi financijskog izvještavanja Grupa neku svoju imovinu i neke svoje obveze mjeri po fer vrijednosti.

Grupa u procjeni fer vrijednosti imovine ili obveze koristi tržišne podatke ako su dostupni. Ako ulazni podaci 1. razine nisu dostupni, Grupa angažira neovisne ovlaštene procjenitelje,

Grupa surađuje s vanjskim ovlaštenim procjeniteljima u utvrđivanju metoda vrednovanja i varijabli koje ulaze u model fer vrijednosti.

### Vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine

Utvrđivanje korisnog vijeka imovine temelji se na povijesnom iskustvu sa sličnom imovinom, kao i predviđenim promjenama u gospodarskom okruženju i čimbenicima vezanim za specifičnu industriju. Primjerenost procijenjenog korisnog vijeka razmatra se jednom godišnje, ili kad god postoji naznaka značajnih promjena u pretpostavkama. Vjerujemo da je ovo važna računovodstvena procjena s obzirom na značajan udio imovine koja se amortizira u ukupnoj imovini, te bi utjecaj značajnijih promjena ovih pretpostavki mogao bi biti materijalan učinak za financijski položaj i rezultate poslovanja Grupe.

### Umanjenje vrijednosti dugotrajne imovine

Umanjenje vrijednosti se iskazuje u konsolidiranim financijskim izvještajima Grupe u slučaju kad neto knjigovodstvena vrijednost imovine ili jedinice koja stvara novac premašuje njen nadoknadiivi iznos odnosno njenu fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje ili vrijednost u uporabi, ovisno o tome što je veće. Izračun fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje provodi se temeljem raspoloživih podataka iz povezanih prodajnih transakcija po uobičajenim tržišnim uvjetima slične imovine ili vidljivih tržišnih cijena umanjene za dodatne troškove otuđenja imovine.

Izračun vrijednosti u uporabi temelji se na modelu diskontiranog novčanog tijeka. Najznačajnije pretpostavke za utvrđivanje novčanog toka su diskontirane stope, terminske vrijednosti, vrijeme za koje se rade projekcije novčanog toka, kao i pretpostavke i prosudbe korištene za utvrđivanje novčanih primitaka i izdataka.

### Raspoloživost oporezujuće dobiti za koju imovina odgođenog poreza može biti priznata

Imovina odgođenog poreza priznaje se za sve neiskorištene porezne gubitke do mjere u kojoj je moguće da će buduća dobit biti raspoloživa za iskorištenje. Značajne prosudbe su zahtijevane u određivanju iznosa imovine odgođenog poreza koja se može priznati, temeljena na vjerojatnom izračunu vremena i razini buduće oporezive dobiti zajedno s budućom planiranom strategijom poreza. Tijekom 2022. i 2023. godine izvršena su priznavanja odgođene porezne imovine po raspoloživim poreznim razlikama. Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine prikazan je u bilješci 17 uz konsolidirane financijske izvještaje, temeljena na vjerojatnom izračunu vremena i razini buduće oporezive dobiti zajedno s budućom planiranom strategijom poreza.

### Aktuarske procjene korištene za izračun naknada i primanja zaposlenika

Trošak definiranih planiranih naknada je utvrđen koristeći aktuarske procjene. Aktuarske procjene uključuju utvrđivanje pretpostavki o diskontiranim stopama, budućim povećanjima dohotka i smrtnosti ili stopi fluktuacije. Zbog dugoročne prirode tih planova, te procjene su predmet nesigurnosti. Rezerviranja za naknade i primanja zaposlenika iznose 13.545 tisuća eura na dan 31. prosinca 2023. godine (na dan 31. prosinca 2022. godine: 11.584 tisuća eura) (bilješka 39).

#### 4/ KORIŠTENJE PROCJENA I PROSUDBI PRI SASTAVLJANJU GODIŠNJIH KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA I FER VRIJEDNOSTI / NASTAVAK

##### 4.1 Ključne prosudbe kod primjene računovodstvenih politika / nastavak

###### Vrednovanje Goodwilla

Grupa provodi godišnje provjere Goodwill-a zbog umanjenja vrijednosti u skladu s MRS-om 36. Goodwill je za potrebe testiranja umanjenja vrijednosti alociran na ovisno društvo Gradska plinara Bjelovar d.o.o., te mu je neto knjigovodstvena vrijednost na dan izvještavanja kako slijedi:

000 EUR	2023.	2022.
Gradska plinara Bjelovar d.o.o.	216	216

Nadoknadiva vrijednost jedinice stvaranja novca određena je izračunima vrijednosti u uporabi ili fer vrijednosti koji su bazirani na projekcijama novčanog toka temeljenim na financijskim planovima koje je odobrila Uprava i koji pokrivaju petogodišnje razdoblje. Procjenu vrijednosti izvršio je neovisni procjenitelj.

Izračun nadoknadive vrijednosti implicira i terminalnu vrijednost budućih novčanih tokova nakon petogodišnjeg razdoblja od 3.612 tis. eura.

Novčani tokovi kreirani iz takvih planova diskontiraju se korištenjem diskontne stope nakon poreza koja odražava rizik predmetne imovine, a koja je za potrebe testa umanjenja vrijednosti Goodwill-a jednaka ponderiranom prosječnom trošku kapitala te iznosi 7,36 %.

Društvo je prilikom prvog vrednovanja utvrdila vrijednost goodwila u iznosu od 1.567 tisuća eura, te provelo troškove umanjenja vrijednosti Goodwill-a tijekom 2019. godine u iznosu od 1.351 tisuća eura kao rezultat provedenog testa umanjenja vrijednosti Goodwill-a. Ostatak vrijednosti goodwila u iznosu od 216 tisuća eura (prikazano u bilješci 21) prilikom novog testiranja u 2023. godini ostala na istoj razini.

###### Posljedice određenih sudskih sporova

Društvo i ovisna društva su stranke u brojnim parnicama i postupcima nastalim u uobičajenom obavljanju poslovanja. Uprava koristi procjenu kada su najvjerojatnije posljedice tih aktivnosti procijenjene i rezerviranja su priznata na dosljednoj osnovi (bilješka 31).

###### Štetni ugovori

Štetni ugovor jest ugovor u kojem neizbježni troškovi ispunjenja obveza prema tom ugovoru prelaze ekonomske koristi koje se od njega očekuju. Najmanji troškovi koji se od toga ugovora očekuju (neizbježni) jesu troškovi koji se plaćaju u slučaju raskida takvog ugovora, a koji je niži od njegova ispunjenja i bilo koje naknade ili kazne zbog njegova neispunjenja.

Na 31.12.2022. godine izvršena je ponovna procjena rezervacije te je s osnove rezerviranja za štetne ugovore u razdoblju od 1.1.2023. godine do 30.9.2024. godine iskazana obveza za rezerviranja u iznosu od 5.316 tisuća eura. Rezervirani iznos odnosi se na procijenjeni efekt ugovora za isporuku plina u segmentu poduzetništva za koje se očekuje da će trošak njihovog ispunjenja premašiti prihode, odnosno gospodarske koristi koji se od njih očekuju. Preostali iznos od 1.834 tisuće eura na 31.12.2023. godine odnosi se na višegodišnje ugovore koji istječu 30.9.2024. godine (bilješka 31).



## 4/ KORIŠTENJE PROCJENA I PROSUDBI PRI SASTAVLJANJU GODIŠNJIH KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA I FER VRIJEDNOSTI / NASTAVAK

### 4.2 Mjerenje fer vrijednosti i proces vrednovanja

Grupa ima uspostavljen sustav kontrola u okviru mjerenja fer vrijednosti koji podrazumijeva cjelokupnu odgovornost Uprave i funkcije financija vezanu uz nadziranje svih značajnijih mjerenja fer vrijednosti, konzultiranje s vanjskim stručnjacima te, u kontekstu navedenog, izvještavanje o istome tijelima zaduženima za upravljanje. Fer vrijednosti mjere se u odnosu na informacije prikupljene od trećih strana u kojem slučaju Uprava i funkcija financija ocjenjuju u kojoj mjeri dokazi prikupljeni od trećih strana osiguravaju da navedene procjene fer vrijednosti ispunjavaju zahtjeve MSFI, uključujući i razinu iz hijerarhije fer vrijednosti u koju bi te procjene trebale biti klasificirane.

Fer vrijednosti kategoriziraju se u različite razine u hijerarhiji fer vrijednosti na temelju ulaznih varijabli koje se koriste u tehnikama procjene kao što slijedi:

- Razina 1 - kotirane cijene (nekorrigirane) na aktivnim tržištima za identičnu imovinu ili obveze.
- Razina 2 - ulazne varijable koje ne predstavljaju kotirane cijene uključene u razinu 1, a radi se o ulaznim varijablama za imovinu ili obveze koje su vidljive bilo izravno (npr. kao cijene) bilo neizravno (npr. izvedene iz cijena).
- Razina 3 - ulazne varijable za imovinu ili obveze koje se ne temelje na vidljivim tržišnim podacima (ulazne varijable koje nisu vidljive).

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se trguje na aktivnim tržištima temelji se na kotiranim tržišnim cijenama na dan izvještavanja. Tržište se smatra aktivnim ako su kotirane cijene poznate temeljem burze, aktivnosti brokera, industrijske skupine ili regulatorne agencije, a te cijene predstavljaju stvarne i redovite tržišne transakcije prema uobičajenim trgovačkim uvjetima.

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu utvrđuje se korištenjem tehnika procjene. Te tehnike procjene zahtijevaju maksimalno korištenje vidljivih tržišnih podataka gdje je to moguće, a oslanjaju se što je manje moguće na procjene specifične za pojedini subjekt. Ukoliko su sve značajnije ulazne varijable potrebne za fer vrednovanje vidljive, procjena fer vrijednosti se kategorizira kao razina 2.

Ako se jedna ili više značajnih ulaznih varijabli ne temelji na vidljivim tržišnim podacima, procjena fer vrijednosti kategorizira se kao razina 3.

Radi financijskog izvještavanja Grupa neku svoju imovinu mjeri po fer vrijednosti. Grupa u procjeni fer vrijednosti imovine ili obveze koristi tržišne podatke ako su dostupni. Ako ulazni podaci 1. razine nisu dostupni, Grupa angažira neovisne ovlaštene procjenitelje. Grupa koordinira proces vrednovanja i usko surađuje s neovisnim ovlaštenim procjeniteljima u utvrđivanju metoda vrednovanja i varijabli koje ulaze u model fer vrijednosti.

Grupa je napravila sljedeće značajnije procjene fer vrijednosti u okviru pripreme financijskih izvještaja, a koje su detaljnije objašnjene u sljedećim bilješkama:

- *Nekretnine* (bilješka 18)

Procjena fer vrijednosti za zemljišta koja se naknadno mjere po metodi revalorizacije u skladu s MRS-om 16 izvršena je od strane neovisnog ovlaštenog procjenitelja, pri čemu je za procjenu korištena poredbena metoda. Poredbena metoda je primjerena za utvrđivanje tržišne vrijednosti neizgrađenih i izgrađenih zemljišta, a koristi se i za procjenu vrijednosti samostojećih, polu ugrađenih i ugrađenih obiteljskih kuća, obiteljskih kuća u nizu, stanova, garaža kao pomoćne građevine, garažnih parkirnih mjesta, parkirnih mjesta i poslovnih prostora. Poredbenom metodom tržišna se vrijednost određuje iz najmanje tri kupoprodajne cijene (transakcije) poredbenih nekretnina.

- *Ulaganja u nekretnine* (bilješka 19)

Procjena fer vrijednosti ulaganja u nekretnine koja se naknadno mjere po fer vrijednosti u skladu s MRS-om 40 izvršena je od strane neovisnog ovlaštenog procjenitelja pri čemu je za poslovne prostore i zemljišta korištena poredbena metoda a za građevinski dio objekata koji su dani u najam prihodovna metoda. Prihodovna metoda primijenjena je pri izračunu fer vrijednosti građevinskog dijela (nekretnine koje su dane u najam). U prihodovnoj metodi prihodovna vrijednost se utvrđuje na temelju prihoda koji se postižu na tržištu (održivi prihodi). Ako su prihodovni odnosi u dogledno vrijeme podložni značajnim odstupanjima ili značajno odstupaju od prihoda koji se postižu na tržištu, prihodovna vrijednost može se utvrditi i na temelju periodički različitih prihoda. Prihodovna vrijednost izgrađenih zemljišta obuhvaća vrijednost zemljišta, vrijednost građevine i vrijednost uređaja. Prema hijerarhiji fer vrijednosti procjene poredbenom metodom klasificirane su u 2. razinu a prihodovnom metodom u 3. razinu fer vrijednosti.

#### 4/ KORIŠTENJE PROCJENA I PROSUDBI PRI SASTAVLJANJU GODIŠNJIH KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA I FER VRIJEDNOSTI / NASTAVAK

##### 4.2 Mjerenje fer vrijednosti i proces vrednovanja / nastavak

- *Dugotrajna imovina namjena prodaji*

Mjerenje fer vrijednosti kategorizirano je, sukladno ulaznim varijablama korištenim u procjeni vrijednosti, kao razina 3. Sljedeća tablica prikazuje sažetak metoda i tehnika procjene fer vrijednosti te značajne ulazne varijable korištene prilikom procjene fer vrijednosti na datum klasifikacije:

Metode i tehnike procjene	Značajne ulazne varijable koje nisu vidljive
Nekretnine Kod građevinskih objekata i zemljišta koristila se prihodovna i poredbena metoda	Među ostalim čimbenicima, procijenjena diskontna stopa razmatra kvalitetu objekta i njegov položaj na sličnoj zemljopisnoj lokaciji za usporediv tip nekretnine.

- *Financijska imovina (bilješka 22 i 27)*

Grupa primjenjuje MSFI-13 koji je jedinstven izvor uputa za mjerenje fer vrijednosti i objavljivanje informacija o mjerama fer vrijednosti. MSFI 13 ima širok djelokrug. Zahtjevi koji se odnose na mjerenje fer vrijednosti primjenjuju se i na financijske instrumente i na nefinancijske instrumente za koje je drugim MSFI-jevima propisano ili dopušteno mjerenje i objavljivanje fer vrijednosti, izuzev kod transakcija plaćanja temeljenih na dionicama koja potpadaju u djelokrug MSFI-ja 2 „Plaćanja temeljena na dionicama“, transakcija najma koje potpadaju u djelokrug MSFI 16 „Najmovi“ i mjera koje su donekle slične fer vrijednosti, ali nisu fer vrijednost (npr. neto prodajna/ostvariva vrijednost kod mjerenja zaliha ili vrijednost u uporabi kod procjene umanjenja vrijednosti).

MSFI 13 definira fer vrijednost kao cijenu koja bi prema postojećim tržišnim uvjetima bila postignuta prodajom neke stavke imovine ili plaćena za prijenos neke obveze u urednoj transakciji na glavnom (ili najpovoljnijem) tržištu na datum mjerenja. Prema MSFI-ju 13, fer vrijednost je izlazna cijena, neovisno o tome da li je cijena neposredno vidljiva ili je procijenjena nekom drugom metodom vrednovanja.

**5/ USPOREDNI PODACI I PREPRAVLJANJA POČETNIH STANJA**

Tijekom 2023. godine, Grupa je ustanovila niže navedene ispravke koji se odnose na prethodna razdoblja zbog čega Uprava smatra da takvi ispravci pridonose prikladnijem računovodstvenom prikazu financijskih izvještaja. Uprava je razmotrila značajnosti prepravaka i zaključila da je za Društvo dovoljan prikaz utjecaja prepravljivanja samo u onim bilješkama na koje prepravci imaju utjecaja. S obzirom na prepravke ranijih razdoblja, a u skladu sa zahtjevom Međunarodnog računovodstvenog standarda 8 - Računovodstvene politike, promjene računovodstvenih procjena i pogreške, Društvo je prikazalo u nekonsolidiranom izvještaju o financijskom položaju stanja za najranije prezentirano razdoblje, odnosno 1. siječnja 2022. godine.

Sveukupni učinak prethodno navedenih ispravaka na iskazane rezultate poslovanja za 2021. i 2022. godinu prikazan je kako slijedi po stavkama financijskih izvještaja:

## a) Prepravljani prijašnje objavljeni iznosi – stavke izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti za 2021. godinu

	<b>2021. prethodno objavljeno</b>	<b>Iznos prepravka</b>	<b>Utjecaj promjene tečaja</b>	<b>2021. nakon prepravaka</b>
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Ostali poslovni prihodi	68.129	189	-	68.318
Amortizacija	(55.555)	(914)	-	(56.469)
Financijski prihodi	15.977	101	-	16.078
<b>Ukupni sveobuhvatni gubitak</b>	<b>(104.654)</b>	<b>(624)</b>	<b>(56)</b>	<b>(105.334)</b>

## b) Prepravljani prijašnje objavljeni iznosi – stavke izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti za 2022. godinu

	<b>2022. prethodno objavljeno</b>	<b>Iznos prepravka</b>	<b>Utjecaj promjene tečaja</b>	<b>2022. nakon prepravaka</b>
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Prihodi od prodaje	570.867	(5.889)	-	564.978
Ostali poslovni prihodi	80.255	149	-	80.404
Amortizacija	(54.318)	(845)	-	(55.163)
Financijski prihodi	16.407	212	-	16.619
<b>Ukupni sveobuhvatna dobit</b>	<b>7.014</b>	<b>(6.373)</b>	<b>(1.152)</b>	<b>(511)</b>

*Prihodi od prodaje / Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja*

Grupa je u prijašnjem razdoblju propustila obračunati i izvršiti rezervaciju procijenjenog gubitka po štetnim ugovorima za dva kupca iz kategorije poduzetništva u segmentu opskrbe plinom za 5.888 tisuća eura. Kao rezultat navedenog, Grupa je prepravila iznose prihoda od prodaje, potraživanja od kupaca te ukupnog sveobuhvatnog gubitka na dan 31.12.2022. godine.

Nadoknada za prekoračenje maksimalnog roka za obustavu isporuke plina sukladno Općim uvjetima opskrbe plinom u iznosu od 463 tisuća eura reklasificirana je iz prihoda od prodaje u ostale poslovne prihode.

**5/ USPOREDNI PODACI I PREPRAVLJANJA POČETNIH STANJA / NASTAVAK***Amortizacija / Ostali poslovni prihodi / Nekretnine, postrojenja i oprema*

U 2023. godini izvršen je ispravak računovodstvene pogreške evidentiranja zamjene nekretnina u prethodnim razdobljima uslijed čega je povećana vrijednost građevinskog dijela nekretnine i smanjena vrijednost zemljišta za isti iznos. Na iznos veće vrijednosti građevinskog dijela nekretnine obračunata je amortizacija kako je prezentirano u iznosu prepravka. Za navedeno je prikazan prepravak povezanih pozicija troškova amortizacije u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti te nekretnina, postrojenja i opreme u Izvještaju o financijskom položaju za usporedna razdoblja u sklopu ovih nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

U 2023. godini Grupa je revidirala svu imovinu u pripremi te je utvrdila da se dio imovine koja je u prijašnjim financijskim izvještajima klasificirana kao imovina u pripremi već koristi iz čega proizlazi da je Grupa precijenila imovinu jer nije obračunala amortizaciju. Istovremeno nisu iskazani prihodi po MRS-20 za imovinu koja je stečena s te osnove. Isto tako detaljnom analizom investicija u tijeku utvrđeno je da je za dio investicija bilo potrebno izvršiti umanjenje jer nema osnove za njihov nastavak. U financijskim izvještajima prikazano je umanjenje vrijednosti imovine i priznavanje odgođenog prihoda za svako prezentirano razdoblje.

*Financijski prihodi / Dugotrajna potraživanja*

U 2023. godini izvršen je ispravak računovodstvene pogreške evidentiranja po dugogodišnjim ugovorima o zakupu prema IFRIC-12 koja se odnosi na prihode od diskonta. Prikazan je prepravak povezanih pozicija financijskih prihoda u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti te dugotrajnih potraživanja u Izvještaju o financijskom položaju za usporedna razdoblja u sklopu ovih nekonsolidiranih financijskih izvještaja.

## c) Prepravljene prijašnje objavljene iznosi – stavke izvještaja o financijskom položaju na dan 31.12.2021. godine

	<b>31.12.2021.</b>	<b>Iznos</b>	<b>31.12.2021.</b>
	<b>prethodno objavljeno</b>	<b>prepravka</b>	<b>prepravljeno</b>
	000 EUR	000 EUR	000 EUR
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>			
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.321.735	8.841	1.330.576
Dugotrajna potraživanja	208.925	(1.034)	207.891
Odgođena porezna imovina	14.563	500	15.063
<b>KRA TKOTRAJNA IMOVINA</b>			
Zalihe	19.311	(556)	18.755
Potraživanja od povezanih strana	67.026	1.411	68.437
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	146.271	(747)	145.524
<b>UKUPNA IMOVINA</b>	<b>2.054.399</b>	<b>8.415</b>	<b>2.062.814</b>
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>			
Odgođeno priznavanje prihoda	421.375	(191)	421.184
Odgođena porezna obveza	56.410	2.739	59.149
<b>UKUPNE OBVEZE</b>	<b>1.437.819</b>	<b>2.801</b>	<b>1.440.620</b>
<b>KAPITAL</b>			
Revalorizacijske pričuve	242.435	12.478	254.913
Preneseni gubitak	(86.048)	(6.864)	(92.912)

**5/ USPOREDNI PODACI I PREPRAVLJANJA POČETNIH STANJA / NASTAVAK**

d) Prepravljene prijašnje objavljene iznosi – stavke izvještaja o financijskom položaju na dan 31.12.2022. godine

	<b>31.12.2022.</b>	<b>Iznos</b>	<b>31.12.2022.</b>
	<b>prethodno objavljeno</b>	<b>prepravka</b>	<b>prepravljeno</b>
	000 EUR	000 EUR	000 EUR
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>			
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.295.251	7.996	1.303.247
Dugotrajna potraživanja	180.959	(822)	180.137
Odgođena porezna imovina	14.406	500	14.906
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>			
Zalihe	19.298	(556)	18.742
Potraživanja od povezanih strana	99.810	1.411	101.221
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	148.232	(6.636)	141.596
<b>UKUPNO IMOVINA</b>	<b>2.052.695</b>	<b>1.893</b>	<b>2.054.588</b>
<b>DUGOROČNE OBVEZE</b>			
Odgođeno priznavanje prihoda	413.952	(340)	413.612
Odgođena porezna obveza	55.397	2.739	58.136
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>			
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	180.254	253	180.507
<b>UKUPNE OBVEZE</b>	<b>1.431.304</b>	<b>2.652</b>	<b>1.433.956</b>
<b>KAPITAL</b>			
Revalorizacijske pričuve	242.152	12.478	254.630
Preneseni gubitak	(79.517)	(13.237)	(92.754)
<b>UKUPAN KAPITAL</b>	<b>621.391</b>	<b>(759)</b>	<b>620.632</b>

*Nekretnine postrojenja i oprema*

U 2023. godini izvršen je ispravak računovodstvene pogreške evidentiranja promjene fer vrijednosti zemljišta 2019. godine uslijed je evidentirano povećanje fer vrijednosti zemljišta, povećanje revalorizacijskih pričuva i smanjenje prenesenog gubitka. Ispravak je proveden kroz Izvještaj o financijskom položaju na najstariji prezentirani datum.

*Zalihe*

U 2023. godini Grupa je revidirala zalihe te je utvrdila da je za dio zaliha potrebno evidentirati umanjenje: Ispravak je proveden kroz Izvještaj o financijskom položaju na najstariji prezentirani datum

*Kratkotrajna potraživanja od povezanih strana i obveze prema dobavljačima i ostale obveze*

Grupa je u 2023. godini provela usklađenje potraživanja i obveza između povezanih strana iz prethodnih razdoblja te ispravak računovodstvene pogreške ostalih kratkoročnih obveza iz prethodnih razdoblja. Ispravak je proveden kroz Izvještaj o financijskom položaju na najstariji prezentirani datum.

## 6/ PRIHODI OD PRODAJE

### Podjela po tržištima

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Tržište Hrvatske	591.281	564.949
Tržište Europske unije	97	29
	<b>591.378</b>	<b>564.978</b>

### Podjela prihoda od prodaje na povezane strane i vanjske kupce:

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Prihodi od prodaje povezanim stranama (bilješka 38)	103.881	105.702
Prihodi od prodaje vanjskim kupcima	487.497	459.276
	<b>591.378</b>	<b>564.978</b>

## 7/ INFORMACIJE O SEGMENTIMA

Sukladno MSFI 8, Grupa je odredila poslovne segmente prema internim izvještajima o sastavnim dijelovima Grupe koje redovito pregledava glavni izvršni donositelj poslovnih odluka kako bi se na segmente rasporedili resursi i ocijenila uspješnost njihovog poslovanja. Grupa je odredila poslovne segmente na temelju izvještaja koje redovito pregledava Uprava, a koristi ih za donošenje strateških odluka. Poslovni segmenti su oblikovani po kriterijima djelatnosti podružnica i ovisnih društava koji se nalaze u sastavu Grupe (bilješka 1), pri čemu je određeno da devet djelatnosti predstavljaju poslovne segmente, dok deseti segment predstavlja sve ostale djelatnosti Grupe.

Poslovni segmenti su slijedeći:

- 1/ Vodoopskrba i odvodnja
- 2/ Održavanje čistoće i odvoz otpada
- 3/ Upravljanje i održavanje javnih cesta
- 4/ Usluge parkiranja
- 5/ Skladištenje i najam
- 6/ Uređivanje i održavanje zelenih površina
- 7/ Gradnja i upravljanje projektima i objektima
- 8/ Opskrba i distribucija plina
- 9/ Prodaja lijekova
- 10/ Ostale djelatnosti

**7/ INFORMACIJE O SEGMENTIMA / NASTAVAK**

Slijedi analiza prihoda i rezultata Grupe po izvještajnim segmentima koji su prikazani u skladu sa MSFI 8. Prikazani prihodi od prodaje odnose se na prihode ostvarene prodajom vanjskim kupcima.

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Prihodi od prodaje i distribucije plina /i/	229.089	216.322
Prihodi od vodoopskrbe i odvodnje	60.364	58.556
Prihodi od održavanja čistoće i odvoza otpada /ii/	66.041	58.193
Prihodi od prodaje lijekova	64.427	55.666
Prihodi od upravljanja i održavanja javnih cesta /iii/	45.974	54.593
Prihodi od gradnje i upravljanje projektima i objektima	25.011	28.011
Prihodi od uređivanja i održavanja zelenih površina	24.454	21.908
Prihodi od parkiranja	22.292	20.040
Prihodi od skladištenja i najma	12.802	11.829
Ostali prihodi	40.924	39.860
	<b>591.378</b>	<b>564.978</b>

Prihodi od prodaje priznaju se u točki vremena kad su nastali.

/i/ U segmentu prodaje i distribucije plina povećani su prihodi od prodaje zbog utjecaja većih cijena plina.

/ii/ Povećanje prihoda od prodaje u segmentu održavanja čistoće i odvoza odnosi se na povećanje prihoda od Grada Zagreba.

/iii/ U prihodima od upravljanja i održavanja javnih cesta tijekom 2022. godine evidentirani su prihodi od zbrinjavanja građevinskog otpada od potresa u Gradu Zagrebu u iznosu 27.167 tisuća eura (bilješka 25).

Ostali prihodi obuhvaćaju sljedeće:

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Prihodi od tržnica	8.908	9.009
Prihodi od usluga oglašavanja	4.830	4.124
Prihodi od pogrebnih djelatnosti	11.361	12.400
Prihodi od usluga autobusnog kolodvora	4.090	3.844
Prihodi od putničkih agencija	6.829	6.206
Prihodi od najma telekomunikacijskih vodova i mreža	3.167	3.139
Prihodi od izdavačke djelatnosti	301	297
Prihodi od upravljanja objektom Arena Zagreb	1.438	841
	<b>40.924</b>	<b>39.860</b>

**7/ INFORMACIJE O SEGMENTIMA / NASTAVAK**
**Prihodi i rezultati po segmentima za 2023. godinu**

<i>000 EUR</i>	Gradnja i upravljanje objektima i projektima	Vodoopskrba i odvodnja	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelenih površina	Prodaja i distribucija plina	Prodaja lijekova	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
Prihod od prodaje eksternim kupcima	25.011	60.364	66.041	45.974	22.292	12.802	24.454	229.089	64.427	40.924	-	<b>591.378</b>
Inter-segmentalna prodaja	32.873	424	2.494	4.130	257	146	11.688	20.653	6	464	(73.135)	-
<b>Ukupno prihod od prodaje</b>	<b>57.884</b>	<b>60.788</b>	<b>68.535</b>	<b>50.104</b>	<b>22.549</b>	<b>12.948</b>	<b>36.142</b>	<b>249.742</b>	<b>64.433</b>	<b>41.388</b>	<b>(73.135)</b>	<b>591.378</b>
<b>Rashodi ostale djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti</b>	<b>(26.105)</b>	<b>(58.985)</b>	<b>(86.678)</b>	<b>(42.469)</b>	<b>(15.509)</b>	<b>(8.308)</b>	<b>(29.734)</b>	<b>(249.453)</b>	<b>(61.010)</b>	<b>(40.697)</b>	<b>65.491</b>	<b>(553.457)</b>
<b>Dobit/(gubitak) iz operativnih aktivnosti</b>	<b>31.779</b>	<b>1.803</b>	<b>(18.143)</b>	<b>7.635</b>	<b>7.040</b>	<b>4.640</b>	<b>6.408</b>	<b>289</b>	<b>3.423</b>	<b>691</b>	<b>(7.644)</b>	<b>37.921</b>
Financijski prihodi	15.377	1.146	307	218	168	68	16	1.856	1.335	125	(3.777)	<b>16.839</b>
Financijski rashodi	(31.078)	(958)	(301)	(44)	(11)	(13)	(21)	(1.958)	(26)	(5.388)	2.474	<b>(37.324)</b>
Neto financijski rezultat	(15.701)	188	6	174	157	55	(5)	(102)	1.309	(5.263)	(1.303)	<b>(20.485)</b>
<b>Dobit/(gubitak) prije oporezivanja</b>	<b>16.078</b>	<b>1.991</b>	<b>(18.137)</b>	<b>7.809</b>	<b>7.197</b>	<b>4.695</b>	<b>6.403</b>	<b>187</b>	<b>4.732</b>	<b>(4.572)</b>	<b>(8.947)</b>	<b>17.436</b>
Porezni rashod												<b>(1.094)</b>
<b>Neto dobit</b>												<b>16.342</b>



**7/ INFORMACIJE O SEGMENTIMA / NASTAVAK**
**Prihodi i rezultati po segmentima za 2022. godinu (prepravljeno)**

<i>000 EUR</i>	Gradnja i upravljanje objektima i projektima	Vodoopskrba i odvodnja	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelenih površina	Prodaja i distribucija plina	Prodaja lijekova	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
Prihod od prodaje eksternim kupcima	28.011	58.556	58.193	54.593	20.040	11.829	21.908	216.322	55.666	39.860	-	<b>564.978</b>
Inter-segmentalna prodaja	11.833	410	1.374	2.392	225	428	2.522	25.725	15	428	(45.352)	-
<b>Ukupno prihod od prodaje</b>	<b>39.844</b>	<b>58.966</b>	<b>59.567</b>	<b>56.985</b>	<b>20.265</b>	<b>12.257</b>	<b>24.430</b>	<b>242.047</b>	<b>55.681</b>	<b>40.288</b>	<b>(45.352)</b>	<b>564.978</b>
<b>Rashodi ostale djelatnosti, neto ostalih prihoda iz osnovne djelatnosti</b>	<b>(42.148)</b>	<b>(60.179)</b>	<b>(67.473)</b>	<b>(32.870)</b>	<b>(11.587)</b>	<b>(9.039)</b>	<b>(23.769)</b>	<b>(256.999)</b>	<b>(53.386)</b>	<b>(35.030)</b>	<b>40.597</b>	<b>(551.883)</b>
<b>Dobit/(gubitak) iz operativnih aktivnosti</b>	<b>(2.304)</b>	<b>(1.213)</b>	<b>(7.906)</b>	<b>24.115</b>	<b>8.678</b>	<b>3.218</b>	<b>661</b>	<b>(14.952)</b>	<b>2.295</b>	<b>5258</b>	<b>(4.755)</b>	<b>13.095</b>
Financijski prihodi	16.406	1.028	407	72	118	45	4	1.531	762	885	(4.639)	<b>16.619</b>
Financijski rashodi	(22.681)	(316)	(218)	(509)	(32)	(52)	(49)	(869)	(40)	(5.613)	1.659	<b>(28.720)</b>
Neto financijski rezultat	(6.275)	712	189	(437)	86	(7)	(45)	662	722	(4.728)	(2.980)	<b>(12.101)</b>
<b>Dobit/(gubitak) prije oporezivanja</b>	<b>(8.579)</b>	<b>(501)</b>	<b>(7.717)</b>	<b>23.678</b>	<b>8.764</b>	<b>3.211</b>	<b>616</b>	<b>(14.290)</b>	<b>3.017</b>	<b>530</b>	<b>(7.735)</b>	<b>994</b>
Porezni rashod												<b>(595)</b>
<b>Neto dobit</b>												<b>399</b>

**7/ INFORMACIJE O SEGMENTIMA / NASTAVAK**
**Imovina i obveze po segmentima na 31. prosinca 2023. godine**

<i>000 EUR</i>	Gradnja i upravljanje projeklima i objektima	Vodopskrba i odvodnja	Održavanje e čistoće i odvoz otpada	Upravljanje e i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje e i najam	Uređivanje e i održavanje e zelenih površina	Prodaja i distribucija plina	Prodaja lijekova	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	78.198	556.964	56.115	33.947	9.969	39.582	48.832	100.053	4.885	290.239	46.567	<b>1.265.351</b>
Imovina s pravom korištenja	141	1.494	-	18	202	38	29	1.498	544	231	(2.802)	<b>1.393</b>
Nematerijalna imovina	1.609	2.236	804	48	64	455	53	463	67	254	216	<b>6.269</b>
Investicijske nekretnine	141.177	-	-	284	-	180.148	928	524	-	1.986	(70.849)	<b>254.198</b>
Zalihe	267	1.660	936	3.874	29	57	1.891	494	8.196	1.040	-	<b>18.444</b>
Potraživanja od kupaca, neto	1.825	53.429	7.483	601	1.623	595	396	23.978	11.902	2.726	-	<b>104.558</b>
Neraspoređena imovina	692.708	34.755	11.398	68.543	32.634	19.812	21.949	129.225	31.671	102.793	(675.801)	<b>469.687</b>
<b>Ukupna imovina</b>	<b>915.925</b>	<b>650.538</b>	<b>76.736</b>	<b>107.315</b>	<b>44.521</b>	<b>240.687</b>	<b>74.078</b>	<b>256.235</b>	<b>57.265</b>	<b>399.269</b>	<b>(702.669)</b>	<b>2.119.900</b>
Izdane obveznice	304.346	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.724)	<b>302.622</b>
Obveze prema dobavljačima	2.532	19.734	5.200	4.722	841	575	2.835	137.606	6.859	4.251	-	<b>185.155</b>
Obveze prema zaposlenima	1.285	1.268	2.404	864	410	132	890	760	594	902	-	<b>9.509</b>
Kapital i neraspoređene obveze	607.762	629.536	69.132	101.729	43.270	239.980	70.353	117.869	49.812	394.116	(700.945)	<b>1.622.614</b>
<b>Ukupno glavnica i obveze</b>	<b>915.925</b>	<b>650.538</b>	<b>76.736</b>	<b>107.315</b>	<b>44.521</b>	<b>240.687</b>	<b>74.078</b>	<b>256.235</b>	<b>57.265</b>	<b>399.269</b>	<b>(702.669)</b>	<b>2.119.900</b>
<b>31.12.2023. Ostale segmentalne informacije</b>												
<b>Kapitalni izdaci:</b>	<b>50</b>	<b>18.012</b>	<b>3.606</b>	<b>31</b>	<b>369</b>	<b>133</b>	<b>1.986</b>	<b>5.469</b>	<b>248</b>	<b>1.997</b>	-	<b>31.901</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	49	17.968	3.505	31	305	83	1.986	5.437	212	1.980	-	<b>31.556</b>
Nematerijalna imovina	1	44	101	-	64	50	-	32	36	17	-	<b>345</b>
<b>Amortizacija i umanjeње imovine</b>	<b>480</b>	<b>26.443</b>	<b>5.177</b>	<b>1.160</b>	<b>1.532</b>	<b>612</b>	<b>1.196</b>	<b>12.868</b>	<b>702</b>	<b>3.982</b>	-	<b>54.152</b>

**7/ INFORMACIJE O SEGMENTIMA / NASTAVAK**
**Imovina i obveze po segmentima na 31. prosinca 2022. godine (prepravljeno)**

<i>000 EUR</i>	Gradnja i upravljanje projektima i objektima	Vodoopskrba i odvodnja	Održavanje čistoće i odvoz otpada	Upravljanje i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje i najam	Uređivanje i održavanje zelenih površina	Prodaja i distribucija plina	Prodaja lijekova	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	96.256	562.999	57.579	35.235	11.079	40.274	48.028	107.146	4.975	293.013	46.663	<b>1.303.247</b>
Imovina s pravom korištenja	52	741	-	20	50	188	39	374	689	358	(615)	<b>1.896</b>
Nematerijalna imovina	1.748	3.888	1.004	48	5	100	63	626	90	334	216	<b>8.122</b>
Ulaganja u nekretnine	102.148	-	-	-	-	180.118	46	516	-	-	(60.421)	<b>222.407</b>
Zalihe	3.216	865	855	4.241	93	105	2.047	357	5.803	1.160	-	<b>18.742</b>
Potraživanja od kupaca, neto	1.863	52.642	8.672	405	1.544	790	134	31.046	9.827	3.173	-	<b>110.096</b>
Neraspoređena imovina	679.134	19.537	10.082	58.516	22.209	14.371	12.558	39.847	27.267	101.230	(594.673)	<b>390.078</b>
<b>Ukupna imovina</b>	<b>884.417</b>	<b>640.672</b>	<b>78.192</b>	<b>98.465</b>	<b>34.980</b>	<b>235.946</b>	<b>62.915</b>	<b>179.912</b>	<b>48.651</b>	<b>399.268</b>	<b>(608.830)</b>	<b>2.054.588</b>
Izdane obveznice	303.931	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>303.931</b>
Obveze prema dobavljačima	3.987	19.096	5.405	4.174	855	747	2.010	54.019	5.255	3.906	-	<b>99.454</b>
Obveze prema zaposlenima	627	1.200	1.973	711	408	219	730	673	633	851	-	<b>8.025</b>
Kapital i neraspoređene obveze	575.872	620.376	70.814	93.580	33.717	234.980	60.175	125.220	42.763	394.511	(608.830)	<b>1.643.178</b>
<b>Ukupno kapital i obveze</b>	<b>884.417</b>	<b>640.672</b>	<b>78.192</b>	<b>98.465</b>	<b>34.980</b>	<b>235.946</b>	<b>62.915</b>	<b>179.912</b>	<b>48.651</b>	<b>399.268</b>	<b>(608.830)</b>	<b>2.054.588</b>
<b>31.12.2022. Ostale segmentalne informacije</b>												
<b>Kapitalni izdaci:</b>	<b>1.067</b>	<b>18.057</b>	<b>985</b>	<b>64</b>	<b>25</b>	<b>145</b>	<b>1.273</b>	<b>4.399</b>	<b>172</b>	<b>3.186</b>	<b>-</b>	<b>29.373</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	352	17.859	958	64	25	69	1.273	4.300	144	3.051	-	28.095
Nematerijalna imovina	715	198	27	-	-	76	-	99	28	135	-	1.278
<b>Amortizacija i umanjeње imovine</b>	<b>708</b>	<b>25.921</b>	<b>5.317</b>	<b>1.352</b>	<b>1.616</b>	<b>608</b>	<b>1.078</b>	<b>13.792</b>	<b>719</b>	<b>4.052</b>	<b>-</b>	<b>55.163</b>

**7/ INFORMACIJE O SEGMENTIMA / NASTAVAK**
**Imovina i obveze po segmentima na 31. prosinca 2021. godine (prepravljeno)**

<i>000 EUR</i>	Gradnja i upravljanje projektima i objektima	Vodopskrba i odvodnja	Održavanje e čistoće i odvoz otpada	Upravljanje e i održavanje javnih cesta	Usluge parkiranja	Skladištenje e i najam	Uređivanje e i održavanje e zelenih površina	Prodaja i distribucija plina	Prodaja lijekova	Ostalo	Eliminacija	Ukupno
Nekretnine, postrojenja i oprema	94.220	570.984	61.769	36.588	12.639	40.911	47.902	116.360	5.155	297.223	46.825	<b>1.330.576</b>
Imovina s pravom korištenja	66	1.564	-	25	100	339	16	580	713	514	(1.088)	<b>2.829</b>
Nematerijalna imovina	1.067	3.935	1.292	49	9	33	72	736	110	270	217	<b>7.790</b>
Ulaganja u nekretnine	96.744	-	-	-	-	180.373	47	484	-	-	(55.972)	<b>221.676</b>
Zalihe	3.312	1.142	754	3.724	97	117	2.290	600	5.240	1.479	-	<b>18.755</b>
Potraživanja od kupaca, neto	2.561	54.038	6.513	976	1.413	738	260	45.413	9.462	3.246	-	<b>124.620</b>
Neraspoređena imovina	674.020	9.493	7.042	27.409	16.287	11.188	19.743	27.706	23.787	104.369	(564.476)	<b>356.568</b>
<b>Ukupna imovina</b>	<b>871.990</b>	<b>641.156</b>	<b>77.370</b>	<b>68.771</b>	<b>30.545</b>	<b>233.699</b>	<b>70.330</b>	<b>191.879</b>	<b>44.467</b>	<b>407.101</b>	<b>(574.494)</b>	<b>2.062.814</b>
Izdane obveznice	303.256	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>303.256</b>
Obveze prema dobavljačima	6.320	20.244	9.735	6.282	923	680	2.833	30.530	3.483	5.411	-	<b>86.441</b>
Obveze prema zaposlenima	723	1.231	2.009	765	449	265	778	778	626	963	-	<b>8.587</b>
Kapital i neraspoređene obveze	561.691	619.681	65.626	61.724	29.173	232.754	66.719	160.571	40.358	400.727	(574.494)	<b>1.664.530</b>
<b>Ukupno kapital i obveze</b>	<b>871.990</b>	<b>641.156</b>	<b>77.370</b>	<b>68.771</b>	<b>30.545</b>	<b>233.699</b>	<b>70.330</b>	<b>191.879</b>	<b>44.467</b>	<b>407.101</b>	<b>(574.494)</b>	<b>2.062.814</b>
<b>31.12.2021. Ostale segmentalne informacije</b>												
<b>Kapitalni izdaci:</b>	<b>798</b>	<b>27.674</b>	<b>1.400</b>	<b>139</b>	<b>457</b>	<b>302</b>	<b>268</b>	<b>5.708</b>	<b>156</b>	<b>918</b>	-	<b>37.820</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	247	26.859	1.349	113	457	302	268	5.506	102	862	-	36.065
Nematerijalna imovina	551	815	51	26	-	-	-	202	54	56	-	1.755
<b>Amortizacija i umanjnje imovine</b>	<b>787</b>	<b>25.731</b>	<b>5.947</b>	<b>1.473</b>	<b>1.632</b>	<b>579</b>	<b>1.075</b>	<b>14.471</b>	<b>714</b>	<b>4.060</b>	-	<b>56.469</b>

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.

**8/ OSTALI PRIHODI**

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Prihodi od ukidanja rezerviranja /i/	10.859	24.263
Dobici iz promjene fer vrijednosti ulaganja u nekretnine /ii/	8.914	2.695
Prihodi od ukidanja odgođenog priznavanja prihoda /iii/	21.390	21.853
Prihodi od subvencija i potpora /iv/	125.740	16.142
Naplaćena otpisana potraživanja	18.070	7.764
Prihodi od interne realizacije	3.909	3.241
Prihodi od naplate štete	933	481
Ostalo	5.199	3.965
	<b>195.014</b>	<b>80.404</b>

/i/ Prihodi od ukidanja rezerviranja u 2023. godini odnose se najvećim dijelom rezervacije za sudske sporove, rezervacije za kolektivni višak, za primanja zaposlenih prema MRS-u 19 i rezervacije za neiskorištene godišnje odmore.

/ii/ Neto dobitak iz promjene fer vrijednosti ulaganja u nekretnine iznosi:

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Nerealizirani dobiti iz promjene fer vrijednosti ulaganja u nekretnine	8.914	2.695
Nerealizirani gubici iz promjene fer vrijednosti ulaganja u nekretnine (bilješka 12)	(162)	(2)
Neto povećanje fer vrijednosti (bilješka 19)	<b>8.752</b>	<b>2.693</b>

/iii/ Prihodi od ukidanja odgođenog priznavanja prihoda iskazuju se u skladu s MRS 20 Državne potpore, tijekom razdoblja korištenja i sustavno su povezani s odnosnim troškovima (amortizacijom) - vidi bilješku 3(g).

/iv/ Prihodi od subvencija i potpora u najvećoj mjeri ostvareni su od Grada Zagreba i RH a obuhvaćaju:

- financijske potpore iz proračuna Grada za namjene koje su odobrene od Skupštine Grada,
- ugovor o zakupu objekta Arena Zagreb
- subvencije države za električnu energiju temeljem Uredbe Vlade RH o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije (NN 104/22, 106/22 i 121/22)

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Grad Zagreb	12.110	2.823
Ostali	113.630	13.319
	<b>125.740</b>	<b>16.142</b>

**9/ MATERIJALNI TROŠKOVI I USLUGE**

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Troškovi sirovina i materijala	22.682	17.210
Troškovi utrošene energije	51.371	29.677
Otpis sitnog inventara	1.321	1.624
a) Ukupno materijalni troškovi	<u>75.374</u>	<u>48.511</u>
b) Promjena vrijednosti zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda	203	116
c) Troškovi prodane robe	<u>320.282</u>	<u>240.184</u>
Usluge najamnina i zakupnina	5.376	4.843
Usluge održavanja	14.544	11.846
Komunalne usluge i naknade	16.065	14.275
Troškovi kooperanata	14.674	22.912
Intelektualne usluge	2.923	3.186
Troškovi prijevoznih usluga	8.227	5.710
Premije osiguranja	2.546	2.306
Usluge obrade podataka i održavanja računanih programa	6.351	5.958
Usluge reklame i promidžbe	245	288
Bankovne usluge i troškovi platnog prometa	1.812	2.224
Ostale vanjske usluge	12.115	9.311
d) Ukupno vanjske usluge	<u>84.878</u>	<u>82.859</u>
	<b><u>480.737</u></b>	<b><u>371.670</u></b>

Zbog poremećaja na domaćem tržištu energije od 1. listopada 2022. godine na snazi su posebne mjere. Uredbom o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije (NN 104/22, Uredba) Vlada Republike Hrvatske za razdoblje od 1. listopada 2022. do 31. ožujka 2023. godine propisala je posebne mjere na temelju kojih se trošak električne energije subvencionira (bilješka 8).

Povećanje troškova sirovina i materijala u 2023. godini u odnosu na prethodnu godinu posljedica je povećanja opsega radova u segmentima koji obuhvaćaju komunalne djelatnosti i distribuciju vode.

Najznačajniji razlog porasta troškova prodane robe je u porastu nabavne cijene plina te većem broju prodanih lijekova i povećanju nabavnih cijena bezreceptnih (OTC) lijekova.

Povećanje troškova komunalnih usluga i naknada u odnosu na prethodnu godinu odnosi se na segment održavanja čistoće i odvoza otpada.

Smanjenje troškova kooperanata u 2023. godini u odnosu na 2022. godinu posljedica je završetka izgradnje objekata javne namjene početkom 2023. godine.

Povećanje troškova prijevoznih usluga bilježi se u segmentu upravljanja i održavanja javnih cesta uslijed više izvedenih radova.

Troškovi ostalih vanjskih usluga odnose se na troškove agencijskih radnika, najma licenci, troškove čišćenja, troškove zdravstvenih pregleda, naknada za tehničke preglede vozila i ostalo.

Troškovi revizije u 2023. godini iznose 171 tisuću eura (2022. godina 120 tisuća eura).

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.

**10/ TROŠKOVI OSOBLJA**

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Troškovi neto plaća i naknade	92.265	87.225
Troškovi poreza i doprinosa	56.428	51.506
Naknade troškova zaposlenima i izdaci za ostala materijalna prava	28.493	29.260
Umanjenje za realizirane troškove rezerviranih otpremnina i naknada za kolektivni višak (bilješka 31)	(3.392)	(11.491)
	<b>173.794</b>	<b>156.500</b>
Broj zaposlenih na 31. prosinca	<b>7.302</b>	<b>7.126</b>
Prosječan broj zaposlenih na osnovi sati rada	<b>7.078</b>	<b>7.190</b>

Naknade troškova zaposlenima i ostala materijalna prava zaposlenih obuhvaćaju naknade koje su regulirane Kolektivnim ugovorom Društva i zasebnim aktima ovisnih društava kao npr. naknade troškova prijevoza na posao i sa posla do visine troškova javnog prijevoza, prigodne nagrade i darove zaposlenicima (jubilarne nagrade, božićnica, uskrsnica, regres i sl.), troškove obrazovanja i stručnog usavršavanja i drugo.

**11/ AMORTIZACIJA**

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	prepravljeno 000 EUR
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme (bilješka 18)	50.435	52.383
Amortizacija nematerijalne imovine (bilješka 21)	2.468	1.434
Amortizacija imovine s pravom korištenja (bilješka 20)	1.249	1.346
	<b>54.152</b>	<b>55.163</b>

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.

**12/ VRIJEDNOSNO USKLAĐIVANJE**

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Vrijednosno usklađenje potraživanja za zajmove povezanim stranama (bilješka 23 /i/)	461	5.019
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca (bilješka 26)	9.759	12.432
Vrijednosno usklađenje zaliha (bilješka 24)	960	168
Vrijednosno usklađenje ostalih potraživanja od povezanih strana (bilješka 25)	3.754	7.050
Gubici iz promjene fer vrijednosti ulaganja u nekretnine (bilješka 8 /ii/)	162	2
Vrijednosno usklađenje nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine (bilješka 18 i 21)	542	71
Vrijednosno usklađenje ostale imovine	88	233
	<b>15.726</b>	<b>24.975</b>

**13/ REZERVIRANJA**

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Rezerviranja za primanja zaposlenih po MRS 19 (bilješka 31)	2.226	73
Rezerviranja za otpremnine za kolektivni višak (bilješka 31)	145	3.500
Rezerviranja za neiskorištene dane godišnjeg odmora	5.247	4.631
Rezerviranja za započete sudske sporove	7.954	5.644
Ostala rezerviranja za troškove	-	19
	<b>15.572</b>	<b>13.867</b>



**14/ OSTALI POSLOVNI RASHODI**

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Kazne, penali i naknade šteta	2.217	3.230
Članarine strukovnim zajednicama (HGK, turistička zajednica i druge)	1.192	1.102
Darovanja, donacije i sponzorstva	224	298
Upravni i sudski troškovi	1.040	1.076
Otpisana potraživanja	2.126	1.459
Reprezentacija	105	101
Neotpisana vrijednost rashodovane imovine	-	1.873
Ostalo	1.586	973
	<b>8.490</b>	<b>10.112</b>

/i/ Ostali poslovni rashodi odnose se na manjkove, naknade članovima NO i RO (bilješka 38) i ostale rashode.

**15/ FINANCIJSKI PRIHODI**

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Prihodi od kamata od povezanih strana	5.044	6.870
Prihodi od kamata na depozite i po zajmovima nepovezanim društvima	1.031	1.861
Ostali financijski prihodi /i/	10.760	6.913
Pozitivne tečajne razlike	4	975
	<b>16.839</b>	<b>16.619</b>

/i/ Ostali financijski prihodi odnose se na prihode od kamata po ugovorima s Gradom Zagrebom za objekte javne namjene sukladno IFRIC-u 12 Sporazumi o koncesijama za usluge i prihode od zateznih kamata.

**16/ FINANCIJSKI RASHODI**

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Troškovi kamata	32.874	23.039
Troškovi diskonta i izdavanja obveznica	1.709	2.815
Troškovi kamata od povezanih strana	135	277
Ostali rashodi od kamata	2.605	1.437
Negativne tečajne razlike	1	1.152
	<b>37.324</b>	<b>28.720</b>
<i>Neto efekt pozitivnih i negativnih tečajnih razlika</i>		
Pozitivne tečajne razlike	4	975
Negativne tečajne razlike	(1)	(1.152)
	<b>3</b>	<b>(177)</b>

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.

**17/ POREZ NA DOBIT / NASTAVAK**

Grupa nije porezni obveznik već su to njezine članice. Porez na dobit za 2023. godinu se obračunava primjenom stope od 18% na oporezivu dobit.

Porez na dobit priznat u dobiti ili gubitku

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
<b>Porezni rashod obuhvaća:</b>		
Tekući porez tekuće godine	1.098	1.262
Odgođeni porez	(4)	(667)
<b>Ukupno porezni rashod</b>	<b>1.094</b>	<b>595</b>

Odnos između računovodstvene dobiti i poreznog rashoda tekuće godine:

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	prepravljeno 000 EUR
Dobit prije oporezivanja	17.436	994
Porez na dobit po stopi od 18% (2022: 18%)	3.139	179
Učinak trajnih razlika (neto)	(787)	(4.671)
Učinak poreznih gubitaka koji nisu priznati kao odgođena porezna imovina	(1.253)	5.754
Učinak privremenih razlika priznatih kao odgođene porezna imovine	(5)	(667)
<b>Porezni rashod priznat u dobit ili gubitak</b>	<b>1.094</b>	<b>595</b>

**17/ POREZ NA DOBIT / NASTAVAK**

Stanje odgođenih poreza – odgođena porezna imovina i odgođena porezna obveza

<b>2023. godina</b>	<b>Početno stanje</b>	<b>Priznato u dobit ili gubitak</b>	<b>Iskazano u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti</b>	<b>Zaključno stanje</b>
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
<b><i>Privremene razlike</i></b>				
<b><i>Odgođena porezna imovina</i></b>				
Rezerviranja MRS 19	2.084	358	-	2.442
Fer vrednovanje SWAP-a	-	-	136	136
Zalihe	101	(3)	-	98
MSFI 15 priključci	1.044	(75)	-	969
Vrijednosno usklađenje zemljišta	927	(147)	-	780
Nekretnine postrojenja i oprema	80	(27)	-	53
MRS 40 ulaganja u nekretnine	5.089	1.894	-	6.983
<b><i>Odgođena porezna obveza</i></b>				
Revalorizacija zemljišta	51.753	-	898	52.651
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.519	-	-	1.519
Revalorizacija financijske imovine	694	-	553	1.247
MRS 40 ulaganja u nekretnine	2.612	-	-	2.612
MSFI 16	1.558	(1.200)	-	358
<b><i>Neiskorišteni porezni gubici i porezne olakšice</i></b>				
Porezni gubici	5.581	(3.195)	-	2.386
<b>Odgođena porezna imovina</b>	<b>14.906</b>	<b>(1.195)</b>	<b>136</b>	<b>13.847</b>
<b>Odgođena porezna obveza</b>	<b>58.136</b>	<b>(1.200)</b>	<b>1.451</b>	<b>58.387</b>
<b>Ukupno</b>		<b>5</b>	<b>(1.315)</b>	

U skladu s poreznim propisima, Porezna uprava može u svakom trenutku pregledati knjige i evidencije društava u razdoblju od tri godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana te može nametnuti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava nije upoznata ni s kakvim okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza u tom pogledu.

**17/ POREZ NA DOBIT / NASTAVAK**

Stanje odgođenih poreza – odgođena porezna imovina i odgođena porezna obveza

<b>2022. godina</b>	<b>Početno stanje</b>	<b>Priznato u dobit ili gubitak</b>	<b>Iskazano u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti</b>	<b>Ostalo</b>	<b>Utjecaj promjene tečaja</b>	<b>Zaključno stanje</b>
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
<b><i>Privremene razlike</i></b>						
<b><i>Odgođena porezna imovina</i></b>						
Rezerviranja MRS 19	2.869	(943)	-	163	(5)	2.084
Zalihe	93	8	-	-	-	101
MSFI 15 priključci	1.221	(174)	-	-	(2)	1.045
Vrijednosno usklađenje zemljišta	929	-	-	-	(2)	927
Nekretnine postrojenja i oprema	100	(20)	-	-	-	80
MRS 40 ulaganja u nekretnine	4.258	837	-	-	(7)	5.088
<b><i>Odgođena porezna obveza</i></b>						
Revalorizacija zemljišta	51.887	-	(37)	-	(97)	51.753
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.418	-	-	103	(3)	1.518
Revalorizacija financijske imovine	709	-	(15)	-	(1)	693
MRS 40 ulaganja u nekretnine	2.612	-	-	-	-	2.612
MSFI 16	2.523	(960)	-	-	(4)	1.559
<b><i>Neiskorišteni porezni gubici i porezne olakšice</i></b>						
Porezni gubici	5.593	(2)	-	-	(10)	5.581
<b>Odgođena porezna imovina</b>	<b>15.063</b>	<b>(294)</b>	<b>-</b>	<b>163</b>	<b>(26)</b>	<b>14.906</b>
<b>Odgođene porezne obveze</b>	<b>59.149</b>	<b>(960)</b>	<b>(52)</b>	<b>103</b>	<b>(104)</b>	<b>58.136</b>
<b>Ukupno</b>	<b>666</b>	<b>52</b>	<b>60</b>	<b>79</b>	<b>666</b>	<b>52</b>

Revalorizacijske pričuve za nekretnine postrojenja i opremu formirane su u prethodnim razdobljima i unesene u izvještaje Grupe pripajanjem društava 2007. godine, Kako je prethodno navedeno u računovodstvenim politikama Grupa primjenjuje model revalorizacije na zemljišta dok se građevine, postrojenja i oprema naknadno vrednuju po amortiziranom trošku.

**18/ NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

	Zemljište	Građevinski objekti i stambene zgrade	Postrojenja i oprema	Transportna sredstva i alati	Ostala materijalna imovina	Materijalna imovina u pripremi	Ukupno materijalna imovina
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>							
<b>Stanje 01.01.2022.</b>	<b>437.381</b>	<b>1.670.787</b>	<b>166.121</b>	<b>99.009</b>	<b>6.182</b>	<b>66.017</b>	<b>2.445.497</b>
Učinci prepravaka	10.048	15.004	1	9	214	(10.763)	<b>14.513</b>
<b>Stanje 01.01.2022. prepravljeno</b>	<b>447.429</b>	<b>1.685.791</b>	<b>166.122</b>	<b>99.018</b>	<b>6.396</b>	<b>55.254</b>	<b>2.460.010</b>
Nove nabave	15	3.368	2.488	159	-	22.065	<b>28.095</b>
Prijenos sa imovine u pripremi	20	16.935	4.926	233	-	(22.554)	<b>(440)</b>
Prijenos na nematerijalnu imovinu	-	1.222	260	13	-	(1.637)	<b>(142)</b>
Revalorizacija	206	-	-	-	-	-	<b>206</b>
Rashodi, otuđenja i prodaje	(15)	(3.567)	(5.186)	(1.899)	(4)	(215)	<b>(10.886)</b>
Utjecaj promjene tečaja	(819)	(3.121)	(309)	(185)	(12)	(125)	<b>(4.571)</b>
<b>Stanje 31.12.2022. prepravljeno</b>	<b>446.836</b>	<b>1.700.628</b>	<b>168.301</b>	<b>97.339</b>	<b>6.380</b>	<b>52.788</b>	<b>2.472.272</b>
Nove nabave	-	2.906	2.610	170	-	25.870	<b>31.556</b>
Prijenos sa imovine u pripremi	278	16.140	5.559	3.564	-	(25.463)	<b>78</b>
Reklasifikacija (prijenosi sa/na)	-	(148)	463	(22)	(214)	(1.722)	<b>(1.643)</b>
Revalorizacija	2.314	2.954	-	-	-	-	<b>5.268</b>
Rashodi, otuđenja i prodaje	(346)	(90)	(4.998)	(1.344)	(2)	(3.265)	<b>(10.045)</b>
Isknjiženje	-	(25.393)	-	-	-	-	<b>(25.393)</b>
Reklasifikacija na MRS 40	(5.484)	(3.771)	-	-	-	(11.637)	<b>(20.892)</b>
<b>Stanje 31.12.2023.</b>	<b>443.598</b>	<b>1.693.226</b>	<b>171.935</b>	<b>99.707</b>	<b>6.164</b>	<b>36.571</b>	<b>2.451.201</b>
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>							
<b>Stanje 01.01.2022.</b>	<b>6.837</b>	<b>909.483</b>	<b>121.721</b>	<b>80.944</b>	<b>17</b>	<b>4.921</b>	<b>1.123.923</b>
Učinci prepravaka	5.543	840	-	1	57	(769)	<b>5.672</b>
<b>Stanje 01.01.2022. prepravljeno</b>	<b>12.380</b>	<b>910.323</b>	<b>121.721</b>	<b>80.945</b>	<b>74</b>	<b>4.152</b>	<b>1.129.595</b>
Amortizacija	-	38.290	9.295	4.587	80	131	<b>52.383</b>
Vrijednosno usklađenje	-	-	-	-	-	18	<b>18</b>
Reklasifikacija (prijenosi sa/na)	-	22	9	(29)	-	-	<b>2</b>
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(3.548)	(5.090)	(1.887)	-	(167)	<b>(10.692)</b>
Utjecaj promjene tečaja	(13)	(1.710)	(229)	(152)	-	(9)	<b>(2.113)</b>
<b>Stanje 31.12.2022. prepravljeno</b>	<b>12.367</b>	<b>943.377</b>	<b>125.706</b>	<b>83.464</b>	<b>154</b>	<b>4.125</b>	<b>1.169.193</b>
Amortizacija	-	36.448	9.710	4.358	-	(81)	<b>50.435</b>
Vrijednosno usklađenje	-	-	-	-	-	534	<b>534</b>
Reklasifikacija (prijenosi sa/na)	-	(213)	908	(102)	(137)	(1.714)	<b>(1.258)</b>
Rashodi, otuđenja i prodaje	-	(84)	(4.944)	(1.330)	-	(391)	<b>(6.749)</b>
Isknjiženje	-	(25.393)	-	-	-	-	<b>(25.393)</b>
Reklasifikacija na MRS 40	-	(532)	-	-	-	-	<b>(532)</b>
<b>Stanje 31.12.2023.</b>	<b>12.367</b>	<b>953.603</b>	<b>131.380</b>	<b>86.390</b>	<b>17</b>	<b>2.473</b>	<b>1.186.230</b>
<b>Stanje na 01.01.2022. prepravljeno</b>	<b>435.049</b>	<b>775.468</b>	<b>44.401</b>	<b>18.073</b>	<b>6.322</b>	<b>51.102</b>	<b>1.330.415</b>
<b>Stanje na 31.12.2022. prepravljeno</b>	<b>434.469</b>	<b>757.251</b>	<b>42.595</b>	<b>13.875</b>	<b>6.226</b>	<b>48.663</b>	<b>1.303.079</b>
<b>Stanje na 31.12.2023.</b>	<b>431.231</b>	<b>739.623</b>	<b>40.555</b>	<b>13.317</b>	<b>6.147</b>	<b>34.098</b>	<b>1.264.971</b>

**18/ NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA / NASTAVAK**

U nastavku slijedi prikaz nekretnina, postrojenja i opreme uvećan za predujmove za nabavu dugotrajne materijalne imovine:

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>	<b>01.01.2022.</b>
		prepravljeno	prepravljeno
	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Neto vrijednost bez predujmova	1.264.971	1.303.079	1.330.415
Predujmovi za materijalnu imovinu	380	168	161
<b>Nekretnine, postrojenja, oprema i predujmovi</b>	<b>1.265.351</b>	<b>1.303.247</b>	<b>1.330.576</b>

*Odlagalište otpada Prudinec-Jakuševac*

Dana 11. studenoga 2023. godine na odlagalištu otpada Prudinec-Jakuševac je došlo do djelomičnog urušavanja na zapadnom dijelu plohe 6-2. Društvo je odmah po nastanku događaja o istome obavijestio Državni inspektorat Republike Hrvatske (DIRH) te su poduzete sve mjere sigurnosti što uključuje zabranu pristupa plohi na kojoj se djelomično urušavanje dogodilo i mjerenje odlagališnih plinova na lokaciji. Prilikom djelomičnog urušavanja nije došlo do ozljede ljudi ni oštećenja strojeva.

Zatražena su dodatna mjerenja eksplozivnih plinova od strane akreditiranih laboratorija, a rezultati mjerenja su pokazali da koncentracija istih nije utvrđena niti su zabilježena prekoračenja satnih ili dnevnih vrijednosti parametara mjerenja sumporovodika (H<sub>2</sub>S) i amonijaka (NH<sub>3</sub>) na mjernoj postaji Jakuševac. Urušavanje koje se dogodilo 11. studenoga 2023. godine nije utjecalo na rad odlagališta koje je nastavilo uredno funkcionirati.

Dana 4. prosinca 2023. godine na Odlagalištu Prudinec – Jakuševac došlo je do novog odrona otpada na sjevernom dijelu plohe 6-2 prilikom kojeg se dio tijela odlagališta urušio na kompostanu. O istome je bez odgode obaviješten DIRH, policija i hitne službe te su obustavljene sve poslovne aktivnosti podružnica Čistoće i Zrinjevac. DIRH je nakon provedenog nadzora isti dan izrekao mjeru zabrane korištenja dijela odlagališta otpada u zoni oba odrona što je značajno utjecalo na rad odlagališta koje je nastavilo funkcionirati smanjenim kapacitetom u sklopu sigurnosnog protokola te na rad kompostane na kojoj su zaustavljeni radni procesi, zbog oštećenja infrastrukture biokompostane i kontejnera za smještaj radnika te strojeva nužnih za obavljanje postupka kompostiranja koji su izvan funkcije.

Na lokaciji se provodi osiguranje dokaza od strane vještaka radi utvrđenja okolnosti i uzroka nastanka štetnog događaja.

Dana 26. ožujka 2024. završen je izvid na lokaciji oba odrona te je u tijeku priprema za provođenje programa istražnih radova na lokaciji odlagališta, a sve radi utvrđivanja stanja tijela odlagališta te okolnosti i uzroka nastanka štetnog događaja.

Usporedno s postupkom sudskog osiguranja dokaza, projektant odlagališta je izradio Izvedbeni projekt sanacije odrona na zapadnom dijelu odlagališta (događaj od 11. studenog 2023. godine) te je u tijeku postupak ugovaranja za izvođenje radova sukladno projektu sanacije. Kako se ne bi ugrozio postupak sudskog osiguranja dokaza, nakon izvida na lokaciji odlagališta koji se provodi u postupku sudskog osiguranja dokaza, a koji je završio s danom 26. ožujka 2024. godine, sudski vještaci mogu dati suglasnost za početak radovi na sanaciji odrona.

Zbog svih prethodno opisanih radnji koje su u tijeku, do datuma izdavanja ovog izvještaja, Grupa nije u mogućnosti procijeniti financijske efekte nastale štete na odlagalištu.

*Vlasništvo nad nekretninama*

Grupa je u procesu upisa zemljišta i građevinskih objekata u odgovarajuće registre kojima se dokazuje vlasništvo. Kako pojedine općinske zemljišne knjige nisu u potpunosti sređene, proces uknjižbe traje duže nego kod novoizgrađenih objekata. Vlasnik Grupe, Grad Zagreb, dao je značajan dio imovine na upravljanje Grupi. Status te imovine još nije u potpunosti reguliran. Dio imovine je od osnivanja Grupe uknjižen, a za preostalu imovinu traje postupak rješavanja trenutnog statusa.

U nastavku je prikazana struktura vlasništva nad zemljištem (revalorizirana vrijednost):

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>	<b>01.01.2022.</b>
		prepravljeno	prepravljeno
	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Knjižno vlasništvo	314.371	285.234	285.601
Vanknjižno vlasništvo	116.860	149.235	149.448
	<b>431.231</b>	<b>434.469</b>	<b>435.049</b>

**18/ NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA / NASTAVAK***Status vlasništva nad građevinskim objektima (nabavna vrijednost)*

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>	<b>01.01.2022.</b>
		prepravljeno	prepravljeno
	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Knjižno vlasništvo	236.319	254.657	257.041
Vanknjižno vlasništvo	181.008	508.611	504.049
Objekti komunalne infrastrukture	1.275.899	937.360	924.701
	<b>1.693.226</b>	<b>1.700.628</b>	<b>1.685.791</b>

*Provjera ostatka vrijednosti*

U skladu sa zahtjevima MRS-a 16 „Nekretnine, postrojenja i oprema“ koji je na snazi za tekuće obračunsko razdoblje, Grupa je provjerila ostatak vrijednosti za potrebe obračuna amortizacije. Pregledom nije utvrđena potreba za usklađivanjem ostatka vrijednosti za tekuće i prethodna razdoblja.

*Umanjenje vrijednosti imovine*

Sukladno MRS-u 36 „Umanjenje vrijednosti imovine“, kada postoje naznake za umanjenje vrijednosti imovine, iskazana vrijednost trebala bi se usporediti s povrativom vrijednošću, te bi iznos povrativog trebao biti otpisan. Povrativi iznos je veći iznos uspoređujući (i) neto prodajnu cijenu ako se imovina može prodati i (ii) "vrijednost u uporabi te imovine", koja predstavlja neto sadašnju vrijednost budućih novčanih tokova temeljenih na razumnim i potkrepljivim pretpostavkama i najboljim saznanjima Uprave o budućim ekonomskim uvjetima poslovanja i planovima.

Uprava vjeruje da je iskazani iznos dugotrajne materijalne imovine u prethodnoj tablici moguće povratiti poslovanjem kroz buduće razdoblje.

U 2023. Grupa je kapitalizirala troškove posudbe u iznosu 296 tisuća eura (u 2022. godini kapitalizirala je 892 tisuće eura) sukladno MRS 23 Troškovi posudbe.

**Knjigovodstvena vrijednost nekretnina založenih kao instrument osiguranja***Nekretnine založene kao instrument osiguranja*

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>	<b>01.01.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Osiguranje kredita zalogom nekretnina	65.168	71.757	1.254

Na dan 31.12.2023. godine nekretnine knjigovodstvene vrijednosti u iznosu od 65.168 tisuća eura registrirane su kao osiguranje plaćanja po Ugovoru o dugoročnom klupskom kreditu (bilješka 29).

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.

**19/ ULAGANJE U NEKRETNINE**

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
<b>Stanje 1. siječnja</b>	<b>222.407</b>	<b>221.676</b>
Povećanje vrijednosti za nova ulaganja	31	38
Povećanje fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (neto) (bilješka 8/ii/)	8.752	2.693
Donos sa nekretnina postrojenja i opreme (bilješka 18)	20.360	-
Donos sa zaliha	2.648	-
Prijenos na dugotrajnu imovinu namijenjenu prodaji	-	(1.586)
Utjecaj promjene tečaja	-	(414)
<b>Stanje 31. prosinca</b>	<b>254.198</b>	<b>222.407</b>

Tijekom 2023. godine, obavljeno je fer vrednovanje ulaganja u nekretnine na temelju procjene kvalificiranog procjenitelja ovlaštenog za procjenu vrijednosti nekretnina pri čemu su utvrđeni dobiti uslijed promjene fer vrijednosti u iznosu od 8.752 tisuće eura (2022. godine: dobit od 2.693 tisuća eura), koji su uključeni u konsolidirani račun dobiti i gubitka (bilješka 8).

	<b>2. razina</b>	<b>3. razina</b>	<b>Fer vrijednost na 31.12.2023. godine</b>
	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Skladišne hale u poslovnom najmu	-	178.896	178.896
Ostali prostori u poslovnom najmu	5.145	13.927	19.072
Ostale nekretnine koje se drže radi povećanja kapitalne vrijednosti ili za upotrebu u još neutvrđenoj budućnosti	28.959	27.271	56.230
	<b>34.104</b>	<b>220.094</b>	<b>254.198</b>

Prema hijerarhiji fer vrijednosti imovina za koju je fer vrijednost utvrđena poredbenom metodom klasificirana je na 2. razinu a imovina za koju je fer vrijednost utvrđena kombinacijom poredbene i prihodovne metode klasificirana je na 3. razinu.

*Status vlasništva nad ulaganjima u nekretnine*

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Knjižno vlasništvo	135.330	109.317
Vanknjižno vlasništvo	118.868	113.090
	<b>254.198</b>	<b>222.407</b>



**19/ ULAGANJE U NEKRETNINE / NASTAVAK***Ulaganja u nekretnine založene kao instrument osiguranja*

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Osiguranje kredita zalogom nekretnina	41.174	31.577

Na dan 31.12.2023. ulaganja u nekretnine knjigovodstvene vrijednosti u iznosu od 41.174 tisuća eura registrirane su kao osiguranje plaćanja po Ugovoru o dugoročnom klupskom kreditu (bilješka 29).

**20/ IMOVINA S PRAVOM KORIŠTENJA**

Grupa je priznala imovinu s pravom korištenja i obveze za najam koje se odnose na korištenje zemljišta, građevinskih objekata, opreme i vozila, a prethodno su bila klasificirana kao operativni najmovi.

*Imovina s pravom korištenja*

000 EUR	Zemljište	Građevinski objekti	Alati i vozila	Postrojenja i oprema	Ukupno
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost na dan 31.12.2021.</b>	<b>47</b>	<b>1.062</b>	<b>1.381</b>	<b>339</b>	<b>2.829</b>
Povećanje	39	447	-	-	486
Amortizacija	(16)	(174)	(1.005)	(151)	(1.346)
Rashodi i otuđenja	(31)	(53)	14	-	(70)
Utjecaj promjene tečaja	-	(2)	(1)	-	(3)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost na dan 31.12.2022.</b>	<b>39</b>	<b>1.280</b>	<b>389</b>	<b>188</b>	<b>1.896</b>
Povećanje	-	3.482	-	-	3.482
Amortizacija	(9)	(715)	(374)	(151)	(1.249)
Rashodi i otuđenja	-	(2.736)	-	-	(2.736)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost na dan 31.12.2023.</b>	<b>30</b>	<b>1.311</b>	<b>15</b>	<b>37</b>	<b>1.393</b>

*Grupa je priznala obveze za najam kako slijedi:*

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Dugoročne obveze po najmu	705	750
Kratkoročne obveze po najmu	1.563	1.240
	<b>2.268</b>	<b>1.990</b>

*Kratkoročni najmovi i najmovi male vrijednosti iskazani u troškovima zakupa:*

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Kratkoročni najmovi	3.396	2.816
Najmovi male vrijednosti	2.027	2.039
	<b>5.423</b>	<b>4.855</b>

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.

**21/ NEMATERIJALNA IMOVINA I GOODWILL**

	Patenti, licencije i ostala prava	Goodwill	Ostala nematerijalna imovina	Nematerijalna imovina u pripremi	Ukupno nematerijalna imovina
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>					
<b>Stanje 01.01.2022.</b>	<b>11.024</b>	<b>1.570</b>	<b>15.050</b>	<b>3.277</b>	<b>30.921</b>
Nove nabave	317	-	-	961	<b>1.278</b>
Prijenos sa imovine u pripremi	1.574	-	87	(1.221)	<b>440</b>
Prijenosi na nematerijalnu imovinu	109	-	(2)	11	<b>118</b>
Rashodi, otuđenja i prodaje	(112)	-	(15)	(59)	<b>(186)</b>
Utjecaj promjene tečaja	(21)	(3)	(28)	(4)	<b>(56)</b>
<b>Stanje 31.12.2022.</b>	<b>12.891</b>	<b>1.567</b>	<b>15.092</b>	<b>2.965</b>	<b>32.515</b>
Nove nabave	37	-	13	295	<b>345</b>
Prijenos sa imovine u pripremi	795	-	783	(1.656)	<b>(78)</b>
Prijenosi na nematerijalnu imovinu	433	-	214	(56)	<b>591</b>
Rashodi, otuđenja i prodaje	(437)	-	(301)	(8)	<b>(746)</b>
<b>Stanje 31.12.2023.</b>	<b>13.719</b>	<b>1.567</b>	<b>15.801</b>	<b>1.540</b>	<b>32.627</b>
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>					
<b>Stanje 01.01.2022.</b>	<b>7.822</b>	<b>1.354</b>	<b>13.955</b>	-	<b>23.131</b>
Amortizacija	1.057	-	377	-	<b>1.434</b>
Reklasifikacija (prijenosi sa/na)	-	-	(2)	-	<b>(2)</b>
Rashodi, otuđenja i prodaje	(112)	-	(15)	-	<b>(127)</b>
Utjecaj promjene tečaja	(15)	(3)	(25)	-	<b>(43)</b>
<b>Stanje 31.12.2022.</b>	<b>8.752</b>	<b>1.351</b>	<b>14.290</b>	-	<b>24.393</b>
Amortizacija	1.415	-	1.053	-	<b>2.468</b>
Vrijednosno usklađenje	-	-	-	8	<b>8</b>
Prijenosi na nematerijalnu imovinu	69	-	137	-	<b>206</b>
Rashodi, otuđenja i prodaje	(409)	-	(300)	(8)	<b>(717)</b>
<b>Stanje 31.12.2023.</b>	<b>9.827</b>	<b>1.351</b>	<b>15.180</b>	-	<b>26.358</b>
<b>NETO KNJIGOVODSTVENA VRIJEDNOST</b>					
<b>Stanje na 01.01.2022.</b>	<b>3.202</b>	<b>216</b>	<b>1.095</b>	<b>3.277</b>	<b>7.790</b>
<b>Stanje na 31.12.2022.</b>	<b>4.139</b>	<b>216</b>	<b>802</b>	<b>2.965</b>	<b>8.122</b>
<b>Stanje na 31.12.2023.</b>	<b>3.892</b>	<b>216</b>	<b>621</b>	<b>1.540</b>	<b>6.269</b>

U 2023. godini nije bilo potrebe za dodatnim umanjnjem vrijednosti goodwilla.

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.

**22/ FINANCIJSKA IMOVINA**

Financijska imovina prikazana je kako slijedi:

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
<b>/i/ Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka</b>		
Ulaganja u dionice (bilješka 27)	150	100
<b>/ii/ Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku</b>		
Depoziti s dospijećem dužim od jedne godine	9.660	9.608
<i>Kratkoročni dio</i>	-	-
<i>Dugoročni dio</i>	9.660	9.608
Depoziti s dospijećem do jedne godine (bilješka 27)	13	100
Depoziti za rješavanje imovinsko pravnih odnosa (bilješka 27)	3.074	3.059
Ostale vrijednosnice koje se drže do dospijeca (bilješka 27)	795	572
	<u>3.882</u>	<u>3.731</u>
<i>Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku - kratkoročni dio</i>	3.882	3.731
<i>Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku - dugoročni dio</i>	9.660	9.608
<b>/iii/ Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit</b>		
Ulaganja u dionice	7.073	4.000
<b>Financijska imovina ukupno kratkoročni dio</b>	<u><b>4.032</b></u>	<u><b>3.831</b></u>
<b>Financijska imovina ukupno dugoročni dio</b>	<u><b>16.733</b></u>	<u><b>13.608</b></u>

Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka odnosi se na manjinske udjele u vlasništvu banaka i drugih poslovnih subjekata prema kojima Grupa nema značajnijeg utjecaja.

Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku odnosi se na depozite od kojih su najznačajniji dugoročni garantni depoziti za otplatu kreditnih i obveza iz ugovora o zakupu, dospijevaju po konačnoj otplati obveza.

Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit odnosi se na ulaganja u dionice Medike d.d. (1.025 dionica).

**23/ DUGOTRAJNA POTRAŽIVANJA**

Dugotrajna potraživanja prikazana su kako slijedi:

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>	<b>01.01.2022.</b>
	000 EUR	prepravljeno 000 EUR	prepravljeno 000 EUR
<b>Dugoročni dio</b>			
Potraživanja od povezanih strana /i/	92.511	107.209	126.273
Potraživanja po zajmovima /ii/	355	621	654
Potraživanja po osnovu prodaje na kredit /iii/	67	99	140
Ostala potraživanja /iv/	63.551	72.208	80.824
	<b>156.484</b>	<b>180.137</b>	<b>207.891</b>

/i/ Potraživanja od povezanih strana

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>	<b>01.01.2022.</b>
	000 EUR	prepravljeno 000 EUR	prepravljeno 000 EUR
Potraživanja od člana Društva	143.295	145.001	161.762
Diskont nedospjelih potraživanja od člana Društva	(44.443)	(21.789)	(27.793)
Vrijednosno usklađenje potraživanja od člana Društva	(1.216)	(1.216)	(1.218)
<b>1. Ukupno potraživanja od člana Društva</b>	<b>97.636</b>	<b>121.996</b>	<b>132.751</b>
<i>Od toga kratkoročni dio (bilješka 25)</i>	<i>15.423</i>	<i>27.889</i>	<i>24.542</i>
Dani zajmovi povezanim stranama	41.797	49.749	49.864
Vrijednosno usklađenje danih zajmova povezanim stranama	(28.670)	(33.769)	(28.806)
<b>2. Dani zajmovi povezanim stranama</b>	<b>13.127</b>	<b>15.980</b>	<b>21.058</b>
<i>Od toga kratkoročni dio (bilješka 25)</i>	<i>2.829</i>	<i>2.878</i>	<i>2.994</i>
<b>Ukupno potraživanja od povezanih strana (1+2)</b>	<b>110.763</b>	<b>137.976</b>	<b>153.809</b>
<i>Kratkoročni dio ukupno</i>	<i>18.252</i>	<i>30.767</i>	<i>27.536</i>
<i>Dugoročni dio ukupno</i>	<i>92.511</i>	<i>107.209</i>	<i>126.273</i>

Potraživanja od člana društva odnose se na potraživanja od Grada Zagreba za financiranje 50%-tnih troškova najma sportskog objekta Arena Zagreb u iznosu od 34.873 tisuće eura neto (2022. godine: 36.778 tisuća eura neto), na potraživanje po ugovorima o višegodišnjem zakupu objekata javne namjene (škole, vrtići, bazeni) koje je Grupa iskazala kao dugotrajno potraživanje od Grada Zagreba kao zakupnika sukladno *IFRIC-u 12 Sporazumi o koncesijama za usluge* u iznosu od 50.310 tisuća eura (2022. godine: 58.088 tisuća eura). Razdoblje trajanja zakupa ugovoreno je na rok 7-13 godina od kojih 2 ugovora u 2028. godini, 1 u 2032. godini i 2 u 2035. godini. Zakupnina po ugovorima plaća se mjesečno. Sukladno ugovoru Grupa ima obvezu investicijskog upravljanja i održavanja objekata čitavo vrijeme trajanja ugovora a koji troškovi upravljanja i održavanja su uračunati u izračun mjesečne zakupnine. Potraživanja po ugovorima o zakupu iznose 3.584 tisuća eura (na 31.12.2022. godine 16.026 tisuća eura).

Na dan 31.12.2023. potraživanja od Grada Zagreba po višegodišnjim ugovorima o zakupu objekata javne namjene, neto knjigovodstvene vrijednosti od 40.470 tisuća eura (31.12.2022. 48.152 tisuća eura), registrirana su kao osiguranje plaćanja po osnovi Ugovora o dugoročnom klupskom kreditu (bilješka 29).

Dani zajmovi povezanim stranama odnose se na zajmove dane Zagrebačkom električnom tramvaju d.o.o. i Zagrebačkom velesajmu d.o.o. Na dane zajmove povezanim stranama obračunavaju se kamate jednake tržišnim u vrijeme odobravanja zajma, 3,88%. Ugovori o zajmovima sklopljeni su na razdoblje do 10 godina uz instrumente osiguranja plaćanja. Zbog povećanog kreditnog rizika Grupa je sukladno MSFI 9 Financijski instrumenti u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti priznala umanjnje vrijednosti potraživanja za dane zajmove. Iznos umanjnje potraživanja za dane zajmove na 31. prosinca 2023. godine iznosi 28.670 tisuća eura (31. prosinca 2022. godine 33.769 tisuća eura).

**23/ DUGOTRAJNA POTRAŽIVANJA / NASTAVAK***/i/ Potraživanja od povezanih strana /nastavak*

Pregled kretanja u umanjenju vrijednosti potraživanja od povezanih strana:

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>	<b>2021.</b>
		prepravljeno	prepravljeno
	000 EUR	000 EUR	000 EUR
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>34.985</b>	<b>30.024</b>	<b>22.842</b>
Povećanje vrijednosnog usklađenja (bilješka 12)	461	5.019	7.189
Ukidanje vrijednosnog usklađenja	(5.560)	-	-
Utjecaj promjene tečaja	-	(58)	(7)
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>29.886</b>	<b>34.985</b>	<b>30.024</b>

*/ii/ Potraživanja po zajmovima*

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Dani zajmovi nepovezanim stranama	1.232	1.645
<i>Kratkoročni dio (bilješka 26)</i>	<i>877</i>	<i>1.024</i>
<i>Dugoročni dio</i>	<i>355</i>	<i>621</i>

Dani zajmove nepovezanim stranama u najznačajnijem iznosu odnose se na dane zajmove stambenim zgradama kojima je ovisno društvo Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. upravitelj.

*/iii/ Potraživanja za prodaju na kredit*

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Potraživanja za prodane stanove	105	145
<i>Kratkoročni dio (bilješka 26)</i>	<i>38</i>	<i>46</i>
<i>Dugoročni dio</i>	<i>67</i>	<i>99</i>

*/iv/ Ostala dugotrajna potraživanja*

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Potraživanja od Republike Hrvatske	34.873	36.778
Ostala potraživanja	36.735	43.680
Umanjenje ostalih potraživanja	(312)	(312)
Umanjenje potraživanja za kreditne rizike u kreditima stambenih zgrada	(321)	(321)
	<b>70.975</b>	<b>79.825</b>
<i>Kratkoročni dio (bilješka 26)</i>	<i>7.424</i>	<i>7.617</i>
<i>Dugoročni dio</i>	<i>63.551</i>	<i>72.208</i>

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.

**23/ DUGOTRAJNA POTRAŽIVANJA / NASTAVAK**

Potraživanje od Republike Hrvatske u iznosu od 34.873 tisuća eura (2022. godine 36.778 tisuća eura neto) odnosi se na neto potraživanje od Republike Hrvatske za financiranje 50%-tnog najma dvorane Arena temeljem Sporazuma RH i Grada Zagreba o financiranju zakupa objekta Arene. Ugovor o zakupu za objekt Arena Zagreb sklopljen je 2007.godine na rok od 28 godina.

Ostala potraživanja u najvećem dijelu odnose se na potraživanja članice Grupe za kredite koji su u ime i za račun stambenih zgrada ugovoreni kod poslovne banke. Krediti su s rokom otplate od 3 do 15 godina. Ukupan iznos potraživanja za kredite za koje je ugovorom Grupa korisnik kredita, a krajnji korisnici vlasnici zgrada kojima upravlja ovisno društvo Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o.

**24/ ZALIHE**

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Sirovine i materijal	16.018	15.244
Gotovi proizvodi	2.030	1.797
Proizvodnja u tijeku	687	4.077
Trgovačka roba	8.284	6.160
Predujmovi za zalihe	115	155
Vrijednosno usklađenje zaliha /i/	(8.690)	(8.691)
	<b>18.444</b>	<b>18.742</b>

/i/ Kretanje vrijednosnog usklađenja zaliha

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>8.691</b>	<b>8.998</b>
Povećanje vrijednosnog usklađenja (bilješka 12)	960	168
Ukidanje vrijednosnog usklađenja	(961)	(457)
Utjecaj promjene tečaja	-	(18)
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>8.690</b>	<b>8.691</b>

**25/ POTRAŽIVANJA OD POVEZANIH STRANA**

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>	<b>31.12.2021.</b>
	000 EUR	prepravljeno 000 EUR	prepravljeno 000 EUR
Potraživanja od člana društva i ostalih povezanih strana (bilješka 38)	66.613	81.312	47.602
Tekuće dospijeće dugoročnih potraživanja od člana društva (bilješka 23)	15.423	27.889	24.542
Tekuće dospijeće danih zajmova povezanim stranama (bilješka 23)	2.829	2.878	2.994
Ukalkulirana kamata po danim zajmovima povezanim stranama	116	5.487	3.902
Vrijednosno usklađenje potraživanja od povezanih strana /i/	(11.579)	(10.948)	(6.701)
Vrijednosno usklađenje za dane zajmove /i/	-	(5.397)	(3.902)
	<b>73.402</b>	<b>101.221</b>	<b>68.437</b>

Potraživanja od člana društva i ostalih povezanih strana odnose se na potraživanja iz redovnih isporuka radova i usluga prema članu društva i ostalim povezanim društvima koja su u vlasništvu Grada Zagreba. Smanjenje potraživanja od člana društva u 2023. godini posljedica je naplate potraživanja iz 2022. godine od Grada Zagreba za zbrinjavanje građevinskog otpada od potresa u iznosu od 33.945 tisuća eura.

Dani zajmovi povezanim stranama odnose se na kratkoročno dospijeće dugoročnih zajmova (bilješka 23/i/).

/i/ Pregled kretanja u umanjenju vrijednosti potraživanja od povezanih strana je kako slijedi:

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>	<b>2021.</b>
	000 EUR	000 EUR	000 EUR
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>16.345</b>	<b>10.603</b>	<b>4.708</b>
Povećanje (bilješka 12)	3.754	7.050	6.980
Smanjenje	(8.520)	(1.285)	(1.086)
Utjecaj promjene tečaja	-	(23)	1
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>11.579</b>	<b>16.345</b>	<b>10.603</b>

**26/ POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA**

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	prepravljeno 000 EUR	prepravljeno 000 EUR
Potraživanja od kupaca /i/	104.558	110.096	124.620
Potraživanja od Republike Hrvatske i drugih institucija /ii/	104.238	18.101	1.139
Potraživanja od zaposlenih	47	46	57
Ostala potraživanja /iii/	14.645	13.353	19.708
	<b>223.488</b>	<b>141.596</b>	<b>145.524</b>

**26/ POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA / NASTAVAK**

/i/ Potraživanja od kupaca

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>	<b>31.12.2021.</b>
		prepravljeno	prepravljeno
	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Potraživanja od kupaca	238.963	236.622	224.354
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(134.405)	(126.526)	(99.734)
	<b>104.558</b>	<b>110.096</b>	<b>124.620</b>

Potraživanja od kupaca iskazana su po amortiziranom trošku. Na zakašnjele uplate obračunavaju se zakonske zatezne kamate. Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca Grupa evidentira za sva potraživanja starija od 365 dana i po pokretanju postupka prisilne naplate.

Struktura potraživanja od kupaca analizira se minimalno dva puta godišnje, po dospjelim nenaplaćenim potraživanjima šalju se opomene kupcima, a za sumnjiva i sporna potraživanja od kupaca pokreće se postupak prisilne naplate dospjelih potraživanja (ovrhe i sudske tužbe). Potraživanja za isporuku komunalnih usluga građanima i gospodarstvu nisu osigurana nikakvim financijskim instrumentima. Potraživanja za isporuku ostalih usluga prema gospodarstvu iz segmenta tržišnih djelatnosti osigurana su različitim financijskih instrumentima (mjernice, zadužnice, bankovne garancije i sl.). Kod utvrđivanja mogućnosti naplate nekog potraživanja uzima se u obzir djelatnost iz koje je formirano potraživanje (komunalne ili tržišne djelatnosti - zbog različitih čimbenika koji utječu na formiranje cijene i uvjeta isporuke usluga ) i subjekt kojem je isporučena usluga (građanstvo ili privreda - zbog različitog roka zastare).

Analizom starosne strukture potraživanja kupaca po segmentima poslovanja i kategorijama kupaca (građanstvo i poduzetništvo) utvrđeni su očekivani kreditni gubici koji proizlaze iz izračuna potraživanja od kupaca po segmentima.

Starosna analiza potraživanja od kupaca:

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>	<b>31.12.2021.</b>
		prepravljeno	prepravljeno
	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Nedospjelo	49.118	51.328	66.712
0-60 dana	18.936	18.259	18.821
60-180 dana	4.152	5.870	5.500
180-365 dana	2.081	4.009	3.715
preko 365 dana	30.271	30.630	29.872
	<b>104.558</b>	<b>110.096</b>	<b>124.620</b>

Potraživanja starija od 365 dana odnose se najvećim dijelom na prolazne stavke za dio usluge koju ovisno društvo Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. obavlja za treće strane.

Promjene ispravka vrijednosti za sumnjiva potraživanja:

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>	<b>2021.</b>
		prepravljeno	prepravljeno
	000 EUR	000 EUR	000 EUR
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>126.526</b>	<b>99.734</b>	<b>101.205</b>
Priznati gubici uslijed umanjenja potraživanja (bilješka 12)	8.773	11.795	9.948
Naplaćena otpisana potraživanja (bilješka 8)	(18.070)	(7.540)	(7.300)
Isknjižena potraživanja	(18.411)	(1.857)	(4.119)
Umanjenje za potraživanja za koja nije pokrenut postupak prisilne naplate	2.127	1.459	-
Ostala umanjenja potraživanja	31.460	23.131	-
Utjecaj promjene tečaja	-	(196)	-
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>134.405</b>	<b>126.526</b>	<b>99.734</b>

Ostala umanjenja potraživanja odnose se na Gradsku plinaru Zagreb Opskrbu d.o.o. za iznos ispravljen kao sporni iznos potraživanja od poduzetništva za razliku između prodajne ugovorene cijene i fakturirane tržišne cijene.



**26/ POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA / NASTAVAK**

/ii/ Potraživanja od Republike Hrvatske i drugih institucija

Povećanje potraživanja od Republike Hrvatske i drugih institucija u 2023. godini proizlazi iz potraživanja od RH na temelju Izmjena i dopuna Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije. Izmjenama Uredbe od 6. srpnja 2023. godine regulirano je pravo trgovca, opskrbljivača plinom koji opskrbljuje opskrbljivača u obvezi javne usluge ili opskrbljivača u obvezi javne usluge, za nadoknadu razlike u cijeni, ukoliko trgovac ili opskrbljivač plinom u razdoblju od 01. travnja 2023. godine do 30. ožujka 2024. godine isporučuje plin opskrbljivaču u obvezi javne usluge na temelju ugovora o prodaji plina sklopljenog prije 1. travnja 2023. godine i ako je tako kupljen i nabavljen plin za opskrbljivača u obvezi javne usluge po prosječnoj nabavnoj cijeni isporuke prirodnog plina većoj od cijene uređene Uredbom. Društvo Gradska plinara Zagreb Opskrba d.o.o., kao opskrbljivač u obvezi javne usluge, sa datumom 31. prosinca 2023. godine nadležnom Ministarstvu je podnijelo tri kvartalna zahtjeva za nadoknadu u ukupnom iznosu od 81.789 tisuća eura neto, o kojima se do dana utvrđivanja i objavljivanja ovih godišnjih financijskih izvještaja još nije odlučilo.

	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
	000 EUR	000 EUR
Tekuće dospjeće dugotrajnih potraživanja i prodaje na kredit (bilješka 23)	2.034	1.951
Potraživanja od HZZO-a	740	766
Potraživanja za više uplaćeni porez na dobit	721	304
Potraživanja za porez na dodanu vrijednost	4.636	3.291
Potraživanja za indeksaciju zakupnine za objekt Arena Zagreb	4.024	3.038
Vrijednosno usklađenje potraživanja za indeksaciju zakupnine za objekt Arena Zagreb	(4.024)	(3.038)
Ostala potraživanja za poreze, doprinose i naknade	96.112	11.794
Očekivani kreditni gubici potraživanja od države i drugih	(5)	(5)
	<b>104.238</b>	<b>18.101</b>

Pregled kretanja u umanjenju vrijednosti potraživanja od države je kako slijedi:

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
<b>Stanje na dan 1. siječnja</b>	<b>3.043</b>	<b>2.411</b>
Povećanje (bilješka 12)	986	637
Utjecaj promjene tečaja	-	-5
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>4.029</b>	<b>3.043</b>

**26/ POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA / NASTAVAK**

/iii/ Ostala potraživanja

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>	<b>31.12.2021.</b>
		prepravljeno	prepravljeno
	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i nedospjela naplata prihoda	5.575	4.461	8.221
Tekuće dospjeće dugotrajnih potraživanja (bilješka 23)	6.305	6.736	9.285
Dani predujmovi	2.340	1.838	1.910
Potraživanja od osiguravajućih društava i za naknadu šteta	308	164	161
Ostala potraživanja	461	418	410
Očekivani kreditni gubici danih predujmova	(344)	(264)	(279)
	<b>14.645</b>	<b>13.353</b>	<b>19.708</b>

**27/ FINANCIJSKA IMOVINA**

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka (bilješka 22 /i/)	150	100
Financijska imovina koja se vodi po amortiziranom trošku (bilješka 22 /ii/)	3.882	3.731
	<b>4.032</b>	<b>3.831</b>

*Hijerarhija fer vrijednosti*

	1. red	2. red	3. red	<b>31.12.2023.</b>
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	Ukupno 000 EUR
<b>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak</b>				
– ulaganja u dionice	150	-	-	150
				<b>31.12.2022.</b>
	1. red	2. red	3. red	Ukupno 000 EUR
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
<b>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak</b>				
– ulaganja u dionice	100	-	-	100

**28/ NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI**

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Žiro račun kunski	60.605	42.191
Žiro račun devizni	623	2.262
Blagajna	368	286
Ostala novčana sredstva (sudski depoziti i sl.)	24.663	136
	<b>86.259</b>	<b>44.875</b>

**29/ OBVEZE PO PRIMLJENIM KREDITIMA I NAJMOVIMA**

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
<b><i>Dugoročni krediti</i></b>		
Kredit i zajmovi /i/	222.454	275.932
Financijski najam	69.825	72.049
	<b>292.279</b>	<b>347.981</b>
<b><i>Kratkoročni krediti</i></b>		
Kredit i zajmovi	23.477	12.899
Financijski najam	6.069	5.845
Ostalo (kamate)	11.199	8.335
	<b>40.745</b>	<b>27.079</b>
Ukupno krediti i najmovi	<b>333.024</b>	<b>375.060</b>

Prosječna godišnja kamatna stopa na primljene kredite od banaka i financijski najam na dan bilance je 4,77% (2022. godine: 3,28%).

*/i/ Dugoročni klupski kredit*

Dana 26. rujna 2022., Matično društvo s klubom banaka kojeg čine: Erste&Steiermarkische bank d.d., OTP banka d.d., Privredna banka Zagreb d.d., Raiffeisenbank Austria d.d., Nova hrvatska banka d.d. i Zagrebačka banka d.d. potpisalo je Ugovor o dugoročnom klupskom kreditu u iznosu do 240 milijuna eura („Ugovor o kreditu“).

Za predmetni Ugovor o kreditu Gradska skupština Grada Zagreba, na 15. sjednici, 12. rujna 2022., donijela je Zaključak o davanju suglasnosti na dugoročno zaduživanje i refinanciranje postojećih kreditnih obveza i davanju jamstva za dugoročno zaduživanje. 19. rujna 2022. Grad Zagreb zaprimio je od Ministarstva financija RH Suglasnost na davanje jamstva Grada Zagreba za Ugovor o kreditu trgovačkog društva Zagrebački holding d.o.o.

	<b>Iznos</b>	<b>Kamatna</b>	<b>Referentna</b>	<b>Početak</b>	<b>Anuitetsko</b>	<b>Rok otplate</b>
	<b>(mil. EUR)</b>	<b>marža</b>	<b>kamatna stopa</b>	<b>anuiteta</b>	<b>razdoblje</b>	
Tranša A	118,600	3,25%	6m EURIBOR	1.3.2023.	1.3. – 1.9.	1.3.2034.
Tranša B	103,000	2,75%	6m EURIBOR	1.3.2023.	1.3. – 1.9.	1.3.2030.
Tranša	18,400	3,10%	6m EURIBOR	1.3.2023.	1.3. – 1.9.	1.3.2034.

Otplata za sve tri tranše je podijeljena na sljedeći način: 70% anuitetska otpлата i 30% otpлата na kraju otplatnog razdoblja (unutar 22. anuitetske rate za tranšu A i C, te 14. anuitetske rate za tranšu B).

Društvo je u prosincu 2023. godine prijevremeno otplatilo 30.000 tisuća eura tranše A.

Instrumenti osiguranja naplate potraživanja po Klupskom kreditu su sljedeći: (i) hipoteke na imovini Društva knjigovodstvene vrijednosti 65.168 tisuća eura (bilješka 18 Nekretnine, postrojenja i oprema) i 41.174 tisuća eura (bilješka 19 Ulaganja u nekretnine), (ii) zalog na dugoročnim potraživanjima od Grada Zagreba po višegodišnjim ugovorima o zakupu objekata javne namjene koje je Društvo iskazalo sukladno *IFRIC 12 „Sporazum o koncesijama“*, u iznosu od 40.470 tisuća eura neto knjigovodstvene vrijednosti na dan 31. prosinca 2023. godine (bilješka 23 Dugotrajna potraživanja /i/ potraživanja od povezanih strana) te (iii) sudužništva društava kćeri Gradska Plinara Zagreb (GPZ), Gradska Plinara Zagreb-Opskrba (GPZO) u ukupnom iznosu dugoročnog klupskog kredita te društva Vodoopskrba i odvodnja (ViO) u iznosu od 6.636 tisuća eura godišnje. Sudužništva su izdana s regresnim pravom.

**29/ OBVEZE PO PRIMLJENIM KREDITIMA I NAJMOVIMA / NASTAVAK****/i/ Kretanje dugoročnih kredita**

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
<b>Stanje na 1. siječnja</b>	<b>288.831</b>	<b>148.422</b>
Povećanje za nove kredite		266.352
Smanjenje za otplate kredita	(42.900)	(125.814)
Utjecaj promjene tečaja	-	(129)
<b>Stanje na 31. prosinca</b>	<b>245.931</b>	<b>288.831</b>
Tekuće dospjeće	(23.477)	(12.899)
<b>Dugoročni dio kredita</b>	<b>222.454</b>	<b>275.932</b>

**/ii/ Dinamika otplate dugoročnih kredita**

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
U roku od jedne godine	23.477	12.899
U drugoj do petoj godini	94.058	94.058
Nakon pete godine	128.396	181.874
	<b>245.931</b>	<b>288.831</b>

**/iii/ Obveze po najmovima**

	<b>Minimalna plaćanja</b>	
	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
U roku od jedne godine	9.474	9.259
U drugoj do uključivo petoj godini	32.740	31.081
Nakon pete godine	58.088	64.831
	<b>100.302</b>	<b>105.171</b>
Manje: budući financijski troškovi	<b>(24.408)</b>	<b>(27.277)</b>
Sadašnja vrijednost minimalnih plaćanja	<b>75.894</b>	<b>77.894</b>

**29/ OBVEZE PO PRIMLJENIM KREDITIMA I NAJMOVIMA / NASTAVAK****/iii/ Obveze po najmovima / nastavak**

	<b>Sadašnja vrijednost minimalnih plaćanja</b>	
	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
U roku od jedne godine	6.069	5.845
U drugoj do uključivo petoj godini	21.577	18.636
Nakon pete godine	48.248	53.413
	<b>75.894</b>	<b>77.894</b>

Iskazano u financijskim izvještajima unutar:

Kratkoročni dio (bilješka iv)	6.069	5.845
Dugoročni dio	69.825	72.049
	<b>75.894</b>	<b>77.894</b>

Obveze po najmovima odnose se na financijski najam i najmove za imovinu s pravom korištenja. Financijski najam odnosi se na opremu (transportna sredstva) i zgradu (dvoranu Arena) koje su uzete u najam na rok od 5 – 28 godina. Po isteku ugovora o najmu, Društvo može otkupiti imovinu po ugovorenim vrijednostima. Obveze Društva temeljem financijskog najma su osigurane vlasništvom najmodavatelja nad imovinom koja je predmetom najma.

Društvo u iznosu obveza s osnove financijskog najma za dvoranu ima evidentirana i potraživanja od člana Društva i države (bilješka 23 i 38).

**/iv/ Sadašnja vrijednost imovine u financijskim najmu**

	<b>Građevinski objekti</b>	<b>Transportna sredstva</b>	<b>Postrojenja i oprema</b>	<b>Ukupno</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost 31.12.2021.</b>	<b>91.023</b>	<b>8.949</b>	-	<b>99.972</b>
Nabavna vrijednost	108.684	3.389	-	112.073
Ispravak vrijednosti	(19.020)	(1.139)	-	(20.159)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost 31.12.2022.</b>	<b>89.664</b>	<b>2.250</b>	-	<b>91.914</b>
Nabavna vrijednost	108.684	4.320	1.529	114.533
Ispravak vrijednosti	(20.378)	(1.531)	(19)	(21.928)
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost 31.12.2023.</b>	<b>88.306</b>	<b>2.789</b>	<b>1.510</b>	<b>92.605</b>

**29/ OBVEZE PO PRIMLJENIM KREDITIMA I NAJMOVIMA / NASTAVAK****/v/ Kratkoročni krediti**

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
<b>Kratkoročni krediti i zajmovi</b>	<b>23.477</b>	<b>12.899</b>
<i>Kratkoročni krediti i zajmovi</i>	-	-
<i>Tekuće dospjeće dugoročnih kredita</i>	23.477	12.899
Tekuće dospjeće financijskog najma	6.070	5.845
Ostalo (kamate na kredite, financijske najmove i obveznice)	11.198	8.335
	<b>40.745</b>	<b>27.079</b>

## Kretanje kratkoročnih kredita

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
<b>Stanje na 1. siječnja</b>	<b>12.899</b>	<b>146.634</b>
Povećanje za nove kredite i zajmove	-	90.727
Smanjenje za otplaćeno tekuće dospjeće dugoročnih kredita	(12.899)	(56.894)
Tekuće dospjeće dugoročnih kredita	23.477	12.905
Smanjenje za otplate kredita i zajmova	-	(180.242)
Utjecaj promjene tečaja	-	(231)
<b>Stanje na 31. prosinca</b>	<b>23.477</b>	<b>12.899</b>

**30/ OBVEZE ZA IZDANE OBVEZNICE**

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Nominalna vrijednost	305.000	305.262
Premija	-	130
Diskont	(489)	(586)
Trošak izdavanja obveznica	(1.889)	(875)
Sadašnja vrijednost obveznica	<b>302.622</b>	<b>303.931</b>
<i>Kratkoročno dospjeće</i>	-	<b>303.931</b>

Grupa je 11. srpnja 2023. godine izdala obveznice povezane s održivim poslovanjem na domaćem tržištu kapitala u ukupnom nominalnom iznosu od 305 milijuna eura, oznake ZGHO-O-287A i međunarodne identifikacijske oznake (ISIN) HRZGHOO287A8, s fiksnom godišnjom kamatnom stopom od 4,90% uz polugodišnju isplatu kamata te jednokratnim dospjećem glavnice pet godina nakon dana izdanja.

Grupa je izradila Okvirni dokument za izdavanje obveznica povezanih s održivim poslovanjem, koji se temelji na Načelima obveznica povezanih s održivim poslovanjem iz 2020. godine, Međunarodnog udruženja tržišta kapitala (ICMA) koje su tržišni standard za ovu vrstu obveznica.

Grupa je identificirala sljedeće ključne pokazatelje uspješnosti kao najrelevantnije i ključne za svoje poslovanje u pogledu održivosti:

- 1) Povećati udio odvojeno prikupljenog komunalnog otpada (odnosno uklonjenog s odlagališta) s 38% na 58% na 31.12.2027. godine u odnosu na baznu godinu (31.12.2021.);
- 2) Povećati udio obnovljive električne energije u ukupnoj potrošnji električne energije s 50% na 70% do 31.3.2028. godine u odnosu na bazno razdoblje (od 1.4.2023. do 31.3.2024.).

U slučaju neispunjenja obveza povezanih uz gore navedene ciljeve uspješnosti u pogledu održivosti, Grupa će po dospjeću obveznica platiti jednokratnu dodatnu naknadu (penal) za 0,25% od ukupnog nominalnog iznosa izdanih obveznica po svakom ključnom pokazatelju.

**31/ REZERVIRANJA**

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Rezerviranja za primanja zaposlenih po MRS 19 /i/	13.545	11.584
Rezerviranja za kolektivni višak	145	3.765
Rezerviranja za sudske sporove /ii/	21.419	18.793
Rezerviranja za sanaciju odlagališta /iii/	8.464	8.179
Rezerviranja za štetne ugovore /iv/	1.834	5.316
Rezerviranja za ostale obveze	-	28
	<b>45.407</b>	<b>47.665</b>
Kratkoročna obveza	5.745	10.713
Dugoročna obveza	39.662	36.952

/i/ Obveza rezerviranja za primanja zaposlenika proizlazi iz kolektivnog ugovora, a rezerviranja su utvrđena sukladno MRS-u 19 "Primanja zaposlenih". Rezerviranja za primanja zaposlenih uključuju rezerviranja za otpremnine, jubilarne nagrade i solidarne potpore. Rezerviranja se mjere po sadašnjoj vrijednosti troškova za koje se očekuje da će biti potrebni za podmirenje obveze, uz korištenje diskontne stope od 3,49% (2022.: 4,14%).

/ii/ Rezerviranja za troškove po započetim sudskim sporovima koji se vode protiv Grupe obavljaju se po saznanju o pokretanju spora i procjeni ishoda spora. Uprava vjeruje da je obavljeno rezerviranje troškova dostatno za moguće obveze koje bi mogle uslijediti.

/iii/ Rezerviranja za sanaciju odlagališta odnose se na troškove održavanja i nadzora nad odlagalištem Jakuševac nakon njegovog zatvaranja za narednih 30 godina u svrhu zaštite okoliša sukladno MRS-u 37. "Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina". Rezerviranja se mjere po sadašnjoj vrijednosti troškova za koje se očekuje da će biti potrebni za podmirenje obveze, uz korištenje diskontne stope od 3,49% (2022.: 4,14%).

/iv/ Na 31.12.2022. godine iskazana je obveza s osnove rezerviranja za štetne ugovore za razdoblje od 01.01.2023. godine do 30.09.2024. godine u iznosu od 5.316 tisuća eura. Rezervirani iznos odnosi se na procijenjeni efekt ugovora za isporuku plina u segmentu poduzetništva za koje se očekuje da će trošak njihovog ispunjenja premašiti prihode, odnosno gospodarske koristi koji se od njih očekuju. Preostali iznos od 1.834 tisuće eura na 31.12.2023. godine odnosi se na višegodišnje ugovore koji ističu 30.09.2024. godine.

*Promjene u tijeku godine:*

	<b>Primanja zaposlenih</b>	<b>Sudski sporovi</b>	<b>Sanacija odlagališta i ostalo</b>	<b>Štetni ugovori</b>	<b>Rezerviranja ukupno</b>
	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR	000 EUR
<b>Stanje 1. siječnja 2022. godine</b>	<b>34.047</b>	<b>22.205</b>	<b>8.155</b>	<b>27.047</b>	<b>91.454</b>
Povećanje	3.573	5.644	139	-	9.356
Smanjenje	(10.724)	(9.016)	(72)	(21.690)	(41.502)
Iskorištena rezerviranja	(11.491)	-	-	-	(11.491)
Utjecaj promjene tečaja	(56)	(40)	(15)	(41)	(152)
<b>Stanje 31. prosinca 2022. godine</b>	<b>15.349</b>	<b>18.793</b>	<b>8.207</b>	<b>5.316</b>	<b>47.665</b>
Povećanje	2.371	7.954	285	-	10.610
Smanjenje	(638)	(5.328)	(28)	(3.482)	(9.476)
Iskorištena rezerviranja	(3.392)	-	-	-	(3.392)
<b>Stanje 31. prosinca 2023. godine</b>	<b>13.690</b>	<b>21.419</b>	<b>8.464</b>	<b>1.834</b>	<b>45.407</b>

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.

**32/ ODGOĐENO PRIZNAVANJE PRIHODA**

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>	<b>01.01.2022.</b>
	000 EUR	prepravljeno 000 EUR	prepravljeno 000 EUR
Odgođeni prihodi budućeg razdoblja	438.977	435.988	444.163
<i>Kratkoročni dio</i>	20.534	22.376	22.979
<i>Dugoročni dio</i>	418.443	413.612	421.184

Odgođeni prihodi budućeg razdoblja odnose se na imovinu primljenu ili financiranu od jedinica lokalne uprave i drugih pravnih osoba, bez naknade, koji se u izvještaj o financijskom položaju (bilanci) iskazuju kao odgođeni prihodi. Smanjenje odgođenog priznavanja prihoda u računu dobiti i gubitka se priznaje racionalno tijekom korisnog vijeka predmetne imovine, kao prihod u visini obračunate amortizacije imovine sukladno MRS 20.

**33/ OSTALE DUGOROČNE OBVEZE**

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Obveze prema povezanim stranama (bilješka 38)	1.124	1.454
Obveze prema dobavljačima	-	14
Ostale dugoročne obveze	31.625	37.770
	<b>32.749</b>	<b>39.238</b>
<i>Kratkoročni dio (bilješka 35)</i>	5.441	6.029
<i>Dugoročni dio</i>	27.308	33.209

Obveze prema povezanim stranama na dan 31. prosinca 2023. godine odnose se na obvezu prema Gradu Zagrebu za komunalni doprinos.

Unutar ostalih dugoročnih obveza iskazane su obveze za kredite stambenih zgrada koje ovisno društvo Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o. u ime i za račun stambenih zgrada ugovara kod poslovne banke kako je prethodno opisano u bilješki 23 iv. Ukupan iznos kredita za koje je ugovorom ovisno društvo korisnik kredita a krajnji korisnici vlasnici zgrada kojima je društvo upravitelj na 31. prosinca 2023. godine iznosi 36.423 tisuća eura od čega se na kratkoročni dio odnosi 5.427 tisuća eura a na dugoročni dio 30.996 tisuća eura te se cjelokupni iznos potražuje od stambenih zgrada (bilješka 23.iv). Obveze za kredite stambenih zgrada osigurane su zadužnicama izdanima od strane društva Gradsko stambeno komunalno gospodarstvo d.o.o.

Ostale dugoročne obveze iskazane u izvještaju o financijskom položaju odnose na obvezu prema Republici Hrvatskoj za prodane stanove zaposlenicima u skladu s državnim programom. Prema tada važećim zakonskim propisima, 65% prihoda ostvareno prodajom stanova zaposlenicima, plaćalo se Državi po primitku sredstava.



**34/ DERIVATIVNE FINANCIJSKE OBVEZE**

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Derivativne financijske obveze	758	-

U cilju minimizacije neizvjesnosti u pogledu budućih troškova kamata, Društvo se ugovaranjem kamatnog swapa zaštitilo od rizika promjene vrijednosti očekivanih novčanih tokova zbog kamatnog rizika uslijed promjene referentne promjenjive kamatne stope na primljeni dugoročni kredit.

Zaštićenu stavku predstavljaju vjerojatni budući novčani tokovi proizašli iz promjenjive kamatne stope na dugoročni klupski kredit – 6M EURIBOR.

Instrument zaštite je izvedenica u obliku običnog kamatnog swapa kamatne stope denominirane u EUR gdje je društvo platitelj fiksne stope od 3,16% po tranšama A i C dugoročnog klupskog kredita te 3,195% godišnje za tranšu B i primatelj promjenjive stope (6M EURIBOR).

Fer vrijednost kamatnih swapova na datum izvještavanja određuje se diskontiranjem budućih novčanih tokova te su isti uključeni u razinu 2, a na 31. prosinca 2023. godine iznosi 758 tisuća eura.

Utjecaj kamatnog swapa na financijsku poziciju društva je slijedeći:

	<b>31.12.2023.</b>
	000 EUR
Knjigovodstveni iznos (dugoročne obveze)	(758)
Nominalni iznos	207.411
Datum dospijeća	31.12.2025.
Omjer zaštite	1:1
Promjena fer vrijednosti otvorenih instrumenata zaštite od 1. siječnja	-
Promjena vrijednosti zaštićene stavke koja se koristi za određivanje učinkovitosti zaštite	1.069
Ponderirana prosječna zaštićena stopa	2,88%

Grupa uvodi odnos zaštite počevši od 1.2.2023. godine, s očekivanim završetkom 31.12.2025. godine kada dospijevaju kamatni swapovi. Krajnji rok dospijeća kredita je 1.3.2034. godine.

Iznosi kamata s promjenjivom stopom izračunati na temelju ugovorenih nominalnih iznosa glavnice. Ponderirana prosječna kamatna stopa temelji se na prosječnom nepodmirenom stanju kredita krajem mjeseca.

Fer vrijednost kamatnih swapova na datum izvještavanja određuje se diskontiranjem budućih novčanih tokova.

Na dan 31. prosinca 2023. godine prosječna ponderirana fiksna kamatna stopa fiksirana kamatnim swap ugovorima iznosi 2,88%, dok prosječna ponderirana bazna varijabilna kamatna stopa (6M EURIBOR) iznosi 3,15%.

**35/ OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE**

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>	<b>31.12.2021.</b>
	000 EUR	prepravljeno 000 EUR	prepravljeno 000 EUR
Obveze prema dobavljačima /i/	185.155	99.454	86.441
Obveze za predujmove, depozite i jamstva	3.808	4.016	3.538
Obveze prema zaposlenima za neto plaće i naknade	9.509	8.025	8.587
Ostale obveze /ii/	68.582	69.012	113.567
	<b>267.054</b>	<b>180.507</b>	<b>212.133</b>

**35/ OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE / NASTAVAK**

Obveze prema dobavljačima /i/

Unutar obveza prema dobavljačima iskazane su obveze prema dobavljaču koje se odnose na potraživanje od Republike Hrvatske kao što je navedeno u bilješci 26 /ii/.

/ii/ Ostale obveze su bile kako slijedi:

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>	<b>31.12.2021.</b>
	<u>000 EUR</u>	<u>prepravljeno</u>	<u>prepravljeno</u>
	000 EUR	000 EUR	000 EUR
Kratkoročna rezerviranja za kolektivni višak (bilješka 31)	145	3.765	18.148
Obveze prema drugima po zaračunatim uslugama	24.541	21.331	28.276
Obračunati troškovi za koje nije stigla faktura, a terete tekuće razdoblje	13.538	10.772	8.158
Obveze za poreze i doprinose na plaće i naknade	4.711	4.287	4.557
Obveza za porez na dodanu vrijednost	7.042	9.609	7.955
Tekuće dospijeće dugoročnih rezerviranja (bilješka 31)	5.600	6.948	31.215
Tekuće dospijeće ostalih dugoročnih obveza (bilješka 33)	5.441	6.029	6.541
Ostale obveze za naknade po rješenjima	1.710	2.676	2.650
Odgođeno priznavanje prihoda od prodaje	3.393	1.931	5.125
Obveza za članarine, naknade i poreze i ostalo	2.461	1.664	942
	<b><u>68.582</u></b>	<b><u>69.012</u></b>	<b><u>113.567</u></b>

**36/ OBVEZE PREMA POVEZANIM STRANAMA**

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	<u>000 EUR</u>	<u>000 EUR</u>
Obveze prema povezanim stranama (bilješka 38)	<u>3.476</u>	<u>4.032</u>

**37/ KAPITAL I PRIČUVE****Temeljni kapital**

Jedini član Društva je Grad Zagreb. Na dan 31. prosinca 2023. godine temeljni kapital Društva iznosi 421.666 tisuća eura (31. prosinca 2022. godine: 421.666 tisuća eura).

**a/ Pričuve iz revalorizacije nekretnina i zemljišta**

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	prepravljeno 000 EUR
<b>Stanje na početku godine</b>	<b>254.630</b>	<b>254.913</b>
Povećanje iz revalorizacije (neto)	4.092	169
Utjecaj promjene tečaja	-	(452)
<b>Stanje na kraju godine</b>	<b>258.722</b>	<b>254.630</b>

**b/ Pričuve iz promjene fer vrijednosti financijske imovine kroz ostalu sveobuhvatnu dobit**

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
<b>Stanje na početku godine</b>	<b>3.172</b>	<b>3.111</b>
Povećanje iz promjene fer vrijednosti (neto)	1.898	67
Utjecaj promjene tečaja	-	(6)
<b>Stanje na kraju godine</b>	<b>5.070</b>	<b>3.172</b>
<b>Pričuve iz revalorizacije ukupno (a+b)</b>	<b>263.792</b>	<b>257.802</b>

**Ostale pričuve**

Ostale pričuve iskazane u izvještaju o financijskom položaju (bilanci) na dan 31. prosinca 2023. godine u iznosu od 32.718 tisuća eura (31. prosinca 2022. godine: 32.718 tisuća eura) odnose se najvećim dijelom na temeljni kapital pripojenih društava 2001. godine (Grad mladih Granešina d.o.o. i Omladinski turistički centar d.o.o.) u iznosu od 2.007 tisuća eura i unesenu imovinu park Bundek u iznosu od 30.711 tisuća eura.

**Preneseni gubitak**

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	prepravljeno 000 EUR
<b>Stanje na početku godine</b>	<b>(92.754)</b>	<b>(92.912)</b>
Dobit (gubitak) tekuće godine	15.723	(6)
Utjecaj promjene tečaja	-	164
<b>Stanje na kraju godine</b>	<b>(77.031)</b>	<b>(92.754)</b>

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.

**37/ KAPITAL I PRIČUVE /NASTAVAK***Nekontrolirajući udio*

Nekontrolirajući udio Grupe proizašao je iz vlasničkog udjela od 49% u povezanom društvu Zagreb plakat d.o.o.

Skracene financijske informacije društva Zagreb plakat d.o.o. (ne uključujući konsolidacijska izbivanja) na dan 31. prosinca 2023. godine su kako slijedi:

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
<b>Izveštaj o financijskom položaju</b>		
Dugotrajna imovina	385	574
Kratkotrajna imovina	3.495	3.017
Kratkoročne obveze	(872)	(949)
Dugoročne obveze	(127)	(192)
<b>Neto imovina</b>	<b>2.881</b>	<b>2.450</b>
<b>Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu</b>		
Prihodi od prodaje	4.832	4.139
Dobit nakon poreza	1.264	828
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-
<b>Ukupna sveobuhvatna dobit za godinu</b>	<b>1.264</b>	<b>828</b>

Kretanje u nekontrolirajućem udjelu bilo je kako slijedi:

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Stanje na dan 1. siječnja	<b>1.200</b>	<b>1.849</b>
Udjel u dobiti tekuće godine	619	405
Isplata dobiti manjinskom interesu	(405)	(1.051)
Utjecaj tečajnih razlika	-	(3)
<b>Stanje na dan 31. prosinca</b>	<b>1.414</b>	<b>1.200</b>

**38/ STANJA I POSLOVNI DOGAĐAJI S POVEZANIM STRANAMA**

Prihodi i rashodi između povezanih strana tijekom godine bili su kako slijedi:

	<b>Prihodi od prodaje</b>	
	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Grad Zagreb (bilješka 6)	103.881	105.702

	<b>Troškovi kupljene robe i usluga</b>	
	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Grad Zagreb	2.455	2.319

Prihodi od prodaje povezanim stranama ostvareni su po standardnim tržišnim cijenama koje su usporedive s cijenama prema nepovezanim stranama.

Osnivač Društva i jedini vlasnik Grad Zagreb ima određene poslovne odnose s društvima unutar Grupe. Grupa prikazuje i značajnije transakcije s društvima i/ili subjektima koja su u potpunom ili djelomičnom vlasništvu Grada Zagreba.

Otvorena stanja iz kupoprodajnih transakcija na kraju izvještajnog razdoblja:

**Potraživanja od povezanih strana**

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Grad Zagreb dugoročni ugovori za javne objekte (bilješka 23)	97.636	121.996
Dani zajmovi povezanim stranama (bilješka 23)	13.127	15.980
Grad Zagreb kratkoročna potraživanja (bilješka 25)	65.559	78.936
Ostale povezane strane (bilješka 25)	1.054	2.376
	<b>177.376</b>	<b>219.288</b>

Otvoreni iznosi nisu osigurani instrumentima plaćanja (zadužnice, mjenice, bankovne garancije) i biti će plaćeni u novcu.

**Obveze prema povezanim stranama**

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Kratkoročne obveze prema Gradu Zagrebu (bilješka 36)	3.476	4.032
Dugoročne obveze prema Gradu Zagrebu (bilješka 33)	1.124	1.454
	<b>4.600</b>	<b>5.486</b>

Dani zajmovi povezanim društvima izvan Grupe odnose se na dugoročne zajmove novoosnovanim društvima prema Planu podjele od 01.01.2018. godine nakon provedene statusne promjene podjela s osnivanjem s dospijecem unutar 10 godina. Ugovorene kamatne stope mogu se usporediti tržišnim kamatnim stopama po kojima se Grupa može zadužiti na tržištu novca u vrijeme ugovaranja zajma. Zajmovi su osigurani instrumentima plaćanja u obliku zadužnice.

**38/ STANJA I POSLOVNI DOGAĐAJI S POVEZANIM STRANAMA / NASTAVAK**

Osim Grada Zagreba, povezane strane Grupe su Uprava i članovi Nadzornog odbora. Članovima Uprave (Uprava Društva, voditelji podružnica i direktori povezanih društava) i Nadzornog odbora isplaćena su primanja kako slijedi:

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
Bruto plaća Uprave, direktora društava i voditelja podružnica	1.486	1.403
Naknada Nadzornom i Revizijskom odboru	128	80
	<b>1.614</b>	<b>1.483</b>

**39/ PRIMANJA ZAPOSLENIH**

Na dan 31. prosinca 2023. godine rezerviranja za primanja zaposlenih koja uključuju jubilarne nagrade, otpremnine i solidarne potpore iznose 13.545 tisuća eura (31. prosinca 2022. godine: 11.584 tisuća eura).

Jubilarne nagrade, otpremnine i solidarne potpore

Sukladno kolektivnim ugovorima Grupa ima obvezu isplaćivanja jubilarnih nagrada svojim zaposlenicima. Grupa ima plan definiranih primanja za zaposlenike koji ispunjavaju određene kriterije. U većini ovisnih društava Grupe definirana su prava na jubilarne nagrade u slijedećim iznosima u odnosu na ostvareni neprekidni staž u Grupi:

- 280 eura za 10 godina radnog staža
- 336 eura za 15 godina radnog staža
- 392 eura za 20 godina radnog staža
- 448 eura za 25 godina radnog staža
- 504 eura za 30 godina radnog staža
- 560 eura za 35 godina radnog staža
- 672 eura za 40 godina radnog staža

Kod odlaska u redovnu starosnu mirovinu, zaposleniku po Kolektivnom ugovoru pripada pravo na naknadu u iznosu od 3 prosječne mjesečne plaće isplaćene u gospodarstvu grada Zagreba u prethodna tri mjeseca.

Solidarne potpore isplaćuju se prema prosječnoj isplaćenoj plaći u gospodarstvu grada Zagreba, uključuju potpore zaposlenicima u slijedećim slučajevima:

- smrti zaposlenika ili člana uže obitelji zaposlenika
- nastanka invalidnosti zaposlenika ili djece i supružnika zaposlenika
- bolovanja dužeg od 90 dana zaposlenika
- potpore djeci radnika stradalog ili poginulog u domovinskom ratu
- nabava medicinskog pomagala i pokriće participacije pri kupnji prijeko potrebnih lijekova po mišljenju nadležnog liječnika
- otklanjanje posljedica elementarne nepogode
- rođenje djeteta
- teža povreda radnika na radu

Sadašnja vrijednost obveza po definiranim primanjima, povezani troškovi tekućeg i minulog rada određeni su metodom projicirane kreditne jedinice uz primjenu diskontne stope od 3,49% (2022. godine: 4,14%) a koja odgovara tržišnom prinosu na državne obveznice.

Aktuarske procjene su izvedene na temelju sljedećih glavnih pretpostavki:

	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
Diskontna stopa	3,49%	4,14%
Stopa fluktuacije	Prosječno 5,6%	Prosječno 5,83%

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.

**39/ PRIMANJA ZAPOSLENIH / NASTAVAK**

Iskazan iznos u izvještaju o financijskom položaju na osnovu obveza Grupe s naslova definiranih otpremnina, jubilarnih nagrada i solidarnih potpora.

	<u>31.12.2023.</u>	<u>31.12.2023.</u>
	000 EUR	000 EUR
Sadašnja vrijednost obveze za primanja zaposlenih (bilješka 31)	13.545	11.584

**40/ IZVANBILANČNI ZAPISI**

	<u>31.12.2023.</u>	<u>31.12.2022.</u>
	000 EUR	000 EUR
Izvanbilančni zapisi	116.676	125.156

Izvanbilančni zapisi odnose se na dane garancije i zadužnice, primljene garancije, zadužnice i jamstvo Grada za izdane obveznice.

**41/ FINANCIJSKI INSTRUMENTI****Upravljanje rizikom kapitala**

Odnos neto kapitala i duga

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	000 EUR
	<b>565.901</b>	<b>605.435</b>
<b>Dug</b>		
Primljeni krediti, zajmovi i financijski najam (dugoročno i kratkoročno dospijeće)	333.024	375.060
Obveze za izdane dugoročne vrijednosne papire	302.622	303.931
-obveza po financijskom najmu dvorane Arena (jer je navedeno iskazano i kao potraživanje od Grada Zagreba i Vlade RH)	(69.745)	(73.556)
Derivativni financijski instrumenti	758	-
<b>Novac i novčani ekvivalenti</b>	<b>(86.259)</b>	<b>(44.875)</b>
<b>Neto dug</b>	<b>480.400</b>	<b>560.560</b>
<b>Glavnica</b>	<b>642.559</b>	<b>620.632</b>
<b>Omjer neto duga i glavnice</b>	<b>74,8%</b>	<b>90,3%</b>

Struktura kapitala analizira se putem analize troškova kapitala i sa njima povezanim rizicima.



**41/ FINANCIJSKI INSTRUMENTI / NASTAVAK****Kategorije financijskih instrumenata**

	<b>31.12.2023.</b>	<b>31.12.2022.</b>
	000 EUR	prepravljeno 000 EUR
<b>Financijska imovina po amortiziranom trošku</b>		
Novac na računima i u blagajni	86.259	44.875
Dugoročni depoziti i ostala financijska imovina	20.615	13.339
Potraživanja od povezanih društava i kupaca	257.344	323.203
Potraživanja po zajmovima i po osnovi prodaje na kredit	14.464	30.393
Potraživanja od zaposlenih	47	46
Ostala potraživanja	181.520	104.135
	<b>560.249</b>	<b>515.991</b>
Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz dobiti ili gubitak	150	100
<b>Financijska imovina koja se vodi po fer vrijednosti kroz dobiti ili gubitak</b>	<b>150</b>	<b>100</b>
	<b>560.399</b>	<b>516.091</b>
<b>Financijske obveze po amortiziranom trošku</b>		
Ugovori o financijskim najmu	75.894	77.894
Primljeni krediti i zajmovi	257.130	297.166
Obveze za izdane dugoročne vrijednosne papire	302.622	303.931
Obveze prema povezanim društvima i dobavljačima	189.754	104.954
Obveze za predujmove, depozite i jamstva	3.808	4.016
Obveze prema zaposlenima	9.509	8.025
Ostale dugoročne obveze	31.625	37.770
Ostale kratkoročne obveze	45.788	44.908
	<b>916.130</b>	<b>878.664</b>
Derivativni financijski instrumenti - kamadni swap	758	-
<b>Derivativni financijski instrumenti</b>	<b>758</b>	<b>-</b>
	<b>916.888</b>	<b>878.664</b>

**Ciljevi upravljanja financijskim rizikom**

Radi prognoziranja mogućnosti nastupa situacije koja se može negativno odraziti na poslovanje i ostvarivanje zadanih ciljeva, Grupa identificira financijske rizike, utvrđuje njihov potencijalni utjecaj na poslovanje Grupe u budućnosti i upravlja financijskim rizicima. Različite oblike financijskih rizika s kojima se Grupa susreće u svom poslovanju nastoji se umanjivati, izbjegavati i prevaljivati da bi se povećala sigurnost poslovanja. Kada se to procijeni ekonomski opravdanim, određeni financijski rizici se prihvaćaju.

Najvažniji rizici, zajedno s metodama korištenim za upravljanje tim rizicima opisani su u nastavku. Tijekom 2022. godine Grupa nije koristila derivatne (izvedene) instrumenta za upravljanje rizicima. Grupa ne koristi derivatne instrumente u špekulativne svrhe.

**41/ FINANCIJSKI INSTRUMENTI / NASTAVAK****Tržišni rizik**

Cijene komunalnih usluga na prijedlog Uprave utvrđuje i odobrava Grad Zagreb dok Uprava utvrđuje cijenu tržišnih usluga na temelju tržišnih cijena.

Aktivnosti Grupe su primarno izložene financijskom riziku promjene tečaja strane valute i kamatne stope. Izloženost tržišnom riziku se dopunjava analizom osjetljivosti. Nije bilo promjena u izloženosti Grupe tržišnom riziku ili načinu na koji se upravlja i mjeri rizik.

*Valutni rizik*

Grupa određene transakcije obavlja u stranoj valuti (euro) te je po tom pitanju do 31.12.2022. godine bila izloženo rizicima promjene valutnih tečajeva. Uvođenjem eura kao službene valute s 1.1.2023. godine u Republici Hrvatskoj Grupa više nije izložena valutnom riziku.

*Upravljanje rizikom kamatnih stopa*

Grupa je kroz proces financijskog restrukturiranja u 2022. godini refinancirala postojeće kreditne obveze. Kamatna stopa na kredit za refinanciranje ugovorena je u visini 6M EUROBOR uvećano za maržu koja se kreće u rasponu od 2,75 pp do 3,25 pp i obračunava se u šestomjesečnim razdobljima. Sukladno novo ugovorenim uvjetima, na dan 31.12.2023. godine 80,76% kreditnih obveza je u cijelosti vezano uz varijabilnu kamatnu stopu, a preostalih 19,24% ugovoreno je uz fiksnu stopu.

Grupa aktivno upravlja kamatnim rizikom, te je u cilju smanjenja izloženosti promjenama varijabilne bazne kamatne stope provela proces ugovaranja financijskog instrumenta zaštite od kamatnog rizika – kamatnog swap-a (IRS). Takva promjena kamatnih stopa ima ekonomski efekt konverzije kredita s varijabilnom kamatnom stopom u kredite s fiksnom kamatnom stopom za unaprijed ugovoreni dio glavnice šticeh kredita. Ugovaranjem kamatnog swapa, 6M EURIBOR fiksiran je na stopu u rasponu od 3,16% do 3,195% godišnje u razdoblju 1.3.2023. do 31.12.2025. godine.

*Upravljanje kreditnim rizikom*

Kreditni rizik je rizik od neplaćanja odnosno neizvršenja ugovornih obveza od strane kupaca Grupe koji utječe na eventualni financijski gubitak Grupe. Grupa u poslovanju s kupcima prikuplja instrumente osiguranja plaćanja u svrhu zaštite od mogućih financijskih rizika i gubitaka uslijed neizvršenja plaćanja i ugovornih obveza.

Kupci se razvrstavaju u skupine rizičnosti prema financijskim pokazateljima poslovanja i dosadašnjem poslovanju s Grupom te se za svaku skupinu primjenjuju odgovarajuće mjere zaštite od kreditnog rizika. Za kategorizaciju kupaca uglavnom se koriste podaci iz službenih financijskih izvještaja kupaca te se koriste podaci Grupe o dosadašnjem poslovanju.

Grupa posluje s velikim brojem kupaca različite djelatnosti i veličine, te s velikim brojem kupaca građana. Potraživanja od kupaca usklađena su za vrijednost sumnjivih i spornih potraživanja.

*Upravljanje rizikom likvidnosti*

Instrumenti koji se koriste za praćenje i smanjivanje rizika likvidnosti su: analiza i upravljanje novčanim tokovima, analiza imovine i izvora financiranja imovine, analiza kreditne sposobnosti kupaca, instrumenti osiguranja plaćanja, ugovorene otvorene kreditne linije na revolving principu i sl.

**41/ FINANCIJSKI INSTRUMENTI / NASTAVAK**
*Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)*

Tablična analiza rizika likvidnosti i kamatnog rizika

U tablicama u nastavku analizirano je preostalo razdoblje do ugovornog dospijea neizvedenih financijskih obveza Grupe. Tablice su sastavljene na temelju nediskontiranih novčanih odljeva po financijskim obvezama po najranijem datumu na koji se od Grupe može zatražiti plaćanje. U tablicu su uključeni novčani odljevi i po glavnici i po kamatama.

u tisućama EUR	Prosječna ponderirana kamatna stopa %	<u>Do 1 g.</u>	<u>Od 1 do 2 g.</u>	<u>Od 2 do 3 g.</u>	<u>Od 3 do 4 g.</u>	<u>Od 4 do 5 g.</u>	<u>Nakon 5 g.</u>	<u>Ukupno</u>
<b>31. prosinca 2023. godine</b>								
<b>Beskamatne</b>								
Obveze prema povezanim društvima i dobavljačima		188.631	128	90	78	67	762	189.756
Obveze za predujmove, depozite i jamstva		3.807	-	-	-	-	-	3.807
Obveze prema zaposlenima		9.509	-	-	-	-	-	9.509
Ostale kratkoročne obveze		45.788	-	-	-	-	-	45.788
Ostale dugoročne obveze		-	4.878	4.193	4.419	3.520	14.616	31.626
<b>Instrumenti s promjenjivom kamatnom stopom</b>								
Obveze temeljem financijskog najma	6,92%	208	156	156	156	143	342	1.161
Kredit i zajmovi	6,17%	32.517	30.132	30.585	29.409	28.260	131.762	282.665
<b>Instrumenti s fiksnom kamatnom stopom</b>								
Obveze temeljem financijskog najma	4,71%	9.373	8.919	8.029	7.645	7.564	57.744	99.274
Kredit i zajmovi		5.536	5.437	5.345	5.252	5.162	25.570	52.302
Izdane obveznice EUR	4,35%	14.964	14.926	14.945	14.945	319.964	-	379.744
Derivativni financijski instrumenti		-	758	-	-	-	-	758
		<b>310.333</b>	<b>65.334</b>	<b>63.343</b>	<b>61.904</b>	<b>364.680</b>	<b>230.796</b>	<b>1.096.390</b>

**41/ FINANCIJSKI INSTRUMENTI / NASTAVAK**

*Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)*

Tablična analiza rizika likvidnosti i kamatnog rizika / nastavak

u tisućama EUR	Prosječna ponderirana kamatna stopa	Do 1 g.	Od 1 do 2 g.	Od 2 do 3 g.	Od 3 do 4 g.	Od 4 do 5 g.	Nakon 5 g.	Ukupno
<b>31. prosinca 2022. godine prepravljeno</b>								
	%							
<b>Beskamatne</b>								
Obveze prema povezanim društvima i dobavljačima		42.577	225	265	216	-	-	43.283
Obveze za predujmove, depozite i jamstva		3.026	-	-	-	-	-	3.026
Obveze prema zaposlenima		5.168	-	-	-	-	-	5.168
Ostale kratkoročne obveze		13.144	-	-	-	-	-	13.144
<b>Instrumenti s promjenjivom kamatnom stopom</b>								
Kredit i zajmovi	3,12%	24.533	32.974	31.760	30.585	29.411	189.648	338.911
<b>Instrumenti s fiksnom kamatnom stopom</b>								
Obveze temeljem financijskog najma	4,70%	7.456	7.249	7.212	7.210	7.209	64.733	101.069
Izdane obveznice	3,88%	315.383	-	-	-	-	-	315.383
		<b>411.287</b>	<b>40.448</b>	<b>39.237</b>	<b>38.011</b>	<b>36.620</b>	<b>254.381</b>	<b>819.984</b>

**41/ FINANCIJSKI INSTRUMENTI / NASTAVAK**
*Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)*

Tablična analiza rizika likvidnosti i kamatnog rizika

U tablici u nastavku analizirano je očekivano dospijeće neizvedene financijske imovine Grupe. Tablice se sastavljene na temelju nediskontiranih ugovornih dospijeća financijske imovine, uključujući kamatu koja će biti zarađena na toj imovini.

u tisućama EUR	Prosječna ponderirana kamatna stopa %	<u>Do 1 g.</u>	<u>Od 1 do 2 g.</u>	<u>Od 2 do 3 g.</u>	<u>Od 3 do 4 g.</u>	<u>Od 4 do 5 g.</u>	<u>Nakon 5 g.</u>	<u>Ukupno</u>
<b>31. prosinca 2023. godine</b>								
<b><i>Beskamatne</i></b>								
Novac i novčani ekvivalenti		86.259	-	-	-	-	-	86.259
Financijska imovina po fer vrijednosti		150	-	-	-	-	-	150
Potraživanje od povezanih društava i kupaca		184.397	12.332	12.432	12.537	11.839	64.182	297.719
Potraživanja od zaposlenih		47	-	-	-	-	-	47
Ostala potraživanja		117.968	6.645	6.382	6.122	5.926	38.476	181.519
<b>Financijska imovina raspoloživa za prodaju</b>		-	-	-	-	-	7.073	7.073
<b><i>Instrumenti s promjenjivom kamatnom stopom</i></b>								
Dani depoziti i ostale vrijednosnice koje se drže do dospijeća		795	-	-	-	-	-	795
<b><i>Instrumenti s fiksnom kamatnom stopom</i></b>								
Dani depoziti i ostale vrijednosnice koje se drže do dospijeća	3,40%	3.403	283	283	283	283	9.924	14.459
Dani zajmovi		1.067	332	24	14	6	-	1.443
Potraživanje po osnovi kredita za stanove	1,00%	2	10	5	4	2	22	45
Dani zajmovi povezanim društvima i obračunate kamate na dane zajmove	3,88%	3.000	2.590	2.580	2.569	2.559	-	13.298
		<b>397.088</b>	<b>22.192</b>	<b>21.706</b>	<b>21.529</b>	<b>20.615</b>	<b>119.677</b>	<b>602.807</b>

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.

#### 41/ FINANCIJSKI INSTRUMENTI / NASTAVAK

*Upravljanje rizikom likvidnosti (nastavak)*

Tablična analiza rizika likvidnosti i kamatnog rizika

u tisućama EUR	Prosječna ponderirana kamatna stopa	Do 1 g.	Od 1 do 2 g.	Od 2 do 3 g.	Od 3 do 4 g.	Od 4 do 5 g.	Nakon 5 g.	Ukupno
<b>31. prosinca 2022. godine prepravljeno</b>	%							
<b>Beskamatne</b>								
Novac i novčani ekvivalenti		21.213	-	-	-	-	-	21.213
Financijska imovina po fer vrijednosti		98	-	-	-	-	-	98
Potraživanje od povezanih društava i kupaca		102.544	9.915	10.085	8.631	8.337	73.033	212.545
Potraživanja od zaposlenih		24	-	-	-	-	-	24
Ostala potraživanja		7.474	1.903	1.994	2.089	2.189	26.656	42.305
<b>Instrumenti s fiksnom kamatnom stopom</b>								
Dani depoziti i ostale vrijednosnice koje se drže do dospijea	3,40%	363	446	264	264	264	8.031	9.632
Potraživanje po osnovi kredita za stanove	1,00%	12	21	3	1	1	1	39
Dani zajmovi povezanim društvima i obračunate kamate na dane zajmove	3,15%	32.312	5.335	5.045	4.756	4.153	2.607	54.208
		<b>164.040</b>	<b>17.620</b>	<b>17.391</b>	<b>15.741</b>	<b>14.944</b>	<b>110.328</b>	<b>340.064</b>

**41/ FINANCIJSKI INSTRUMENTI / NASTAVAK**

Fer vrijednost financijskih instrumenata

Pokazatelji fer vrijednosti priznati u izvještaju o financijskom položaju / (bilanci)

U idućoj tablici su analizirani financijski instrumenti koji su nakon prvog priznavanja svedeni na fer vrijednost, razvrstani u tri skupine ovisno o dostupnosti pokazatelja fer vrijednosti:

- Pokazatelji 1. reda – izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za istovrsnu imovinu i istovrsne obveze
- Pokazatelji 2. reda – izvedeni iz drugih podataka o imovini ili obvezama koje nisu kotirane cijene iz pokazatelja 1. reda, bilo izravno kao cijene ili neizravno, izvedeni iz njihovih cijena
- Pokazatelji 3. reda – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koje se ne temelje na dostupnim tržišnim podacima.

**31.12.2023.**

<i>000 EUR</i>	<u>1. red</u>	<u>2. red</u>	<u>3. red</u>	<u>Ukupno</u>
<b><i>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak</i></b>				
Ulaganja u dionice	150	-	-	150
<b>Derivativne financijske obveze</b>	-	758	-	758

**31.12.2022.**

<i>000 EUR</i>	<u>1. red</u>	<u>2. red</u>	<u>3. red</u>	<u>Ukupno</u>
<b><i>Financijska imovina po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak</i></b>				
Ulaganja u dionice	100	-	-	100

**42/ UGOVORNE OBVEZE**

Grupa ima sklopljene ugovore čije je izvršenje počelo, ali nije dovršeno. Vrijednost investicija koja treba nastati po ovim ugovorima procjenjuje se na iznos od 50.575 tisuća eura (31.prosinca 2022. godine 34.291 tisuća eura).

**43/ SUDSKI SPOROVI**

Grupa je izložena različitim sudskim sporovima. Uprava vjeruje da je obavljeno rezerviranje za sudske sporove prema procjenama u iznosu od 21.517 tisuća eura (31.prosinca 2022. godine 18.793 tisuća eura) dostatno za moguće obveze koje bi mogle uslijediti (bilješka 31).

**44/ POTENCIJALNE OBVEZE**

*Zaštita okoliša*

U okviru Grupe, poslovnom segmentu održavanja čistoće i odvoz otpada pripojena je djelatnost bivše podružnice ZGOS koja se odnosi na odlaganje komunalnog i drugog otpada, kao i sanaciju odlagališta Jakuševac te pomoć Gradu Zagrebu u uspostavi dugoročne strategije razvoja sustava gospodarenja komunalnim otpadom u Gradu Zagrebu. Učinak tih djelatnosti na okoliš prate mjesne uprave i državni organi koji se bave zaštitom okoliša. Grupa je u tom poslovnom segmentu na ime budućih troškova održavanja i nadzora nad odlagalištem okoliša, sukladno MRS 37 "Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina" rezerviralo sredstva u iznosu od 8.464 tisuća eura (31. prosinca 2022. godine: 8.179 tisuća eura) (bilješka 31).

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.

#### **44/ POTENCIJALNE OBEVEZE / NASTAVAK**

##### *Zaštita okoliša*

U okviru Grupe, poslovnom segmentu održavanja čistoće i odvoz otpada pripojena je djelatnost bivše podružnice ZGOS koja se odnosi na odlaganje komunalnog i drugog otpada, kao i sanaciju odlagališta Jakuševac te pomoć Gradu Zagrebu u uspostavi dugoročne strategije razvoja sustava gospodarenja komunalnim otpadom u Gradu Zagrebu. Učinak tih djelatnosti na okoliš prate mjesne uprave i državni organi koji se bave zaštitom okoliša. Grupa je u tom poslovnom segmentu na ime budućih troškova održavanja i nadzora nad odlagalištem okoliša, sukladno MRS 37 "Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina" rezerviralo sredstva u iznosu od 8.464 tisuća eura (31. prosinca 2022. godine: 8.179 tisuća eura) (bilješka 31).

##### *Izdana jamstva*

Zagrebački holding d.o.o. je temeljem Okvirnog ugovora o prodaji prirodnog plina na virtualnoj točki trgovanja Broj 1-2023 od 30.06.2023. kao sredstvo osiguranja plaćanja izdao dana 28.9.2023. tri obične zadužnice u ukupnom iznosu glavnice od 7.350.000,00 EUR te Izjavu o solidarnom jamstvu. Predmetni ugovor je na snazi do 01.10.2024. te će po isteku istoga zadužnice biti vraćene.

Kao dio instrumenata osigurana naplate potraživanja po Klupskom kreditu Društva izdana su sudužništva društava kćeri Gradska Plinara Zagreb d.o.o., Gradska Plinara Zagreb-Opkrba d.o.o. u ukupnom iznosu dugoročnog klupskog kredita te društva Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. u iznosu od 6.636 tisuća eura. Sudužništva su izdana s regresnim pravom i za isto su izdane zadužnice u navedenim iznosima (bilješka 29).

#### **45/ DOGAĐAJI NAKON DATUMA KONSOLIDIRANOG IZVJEŠTAJA O FINANCIJSKOM POLOŽAJU**

##### *Kolektivni ugovor*

28. ožujka 2024. godine društvo Zagrebački holding d.o.o. sklopilo je novi kolektivni ugovor koji će se primjenjivati do 31.03.2026. godine. Novim kolektivnim ugovorom s primjenom od 1. ožujka 2024. godine:

- povećava se osnovica za izračun mjesečne plaće za 12%
- povećava se stalni mjesečni dodatak za I i II grupa složenosti na iznos 200 eura bruto (povećanje za 27,47 eura); za III grupa složenosti na iznos 165 EUR bruto (povećanje za 19 EUR); IV, V i VI grupa složenosti na iznos 150 EUR bruto (povećanje za 17,28 EUR)
- povećavaju se neoporezivi iznosi isplata nagrade, božićnice i regresa na maksimalne neoporezive iznose

##### *Regulatorne promjene*

Od 1. siječnja nastupa prosječno povećanje tarifne stavke (Ts1) za distribuiranu količinu plina za 5% u odnosu na prethodnu godinu za društvo Gradska plinara Zagreb d.o.o.

14. ožujka 2024. donesena je Uredba Vlade RH o izmjenama i dopunama Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije kojom je između ostaloga određena nova cijena za nabavu plina u svrhu namirenja gubitaka u distribucijskom sustavu u iznosu 0,0335 eur/kWh što je smanjenje od 38,8% u odnosu na važeću cijenu. Donesena Uredba garantira cijenu do 30. rujna 2024. što predstavlja neizvjesnost zbog nedefinirane cijene plina u zimskom periodu. Temeljem navedene Uredbe VRH članak 7. operatori distribucijskih sustava imaju pravo za razdoblje od 01. travnja 2022. do 31. ožujka 2024. na nadoknadu razlike u cijeni plina za gubitke.

Dana 1. travnja 2024. godine stupile su na snagu Izmjene i dopune Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije (NN 32/24) a kojom se nije produžilo pravo opskrbljivača u obvezi javne usluge na nadoknadu razlike u cijeni propisano čl. 8.a. nakon 31. ožujka 2024. godine.

##### *Izdana jamstva*

Društvo Zagrebački holding d.o.o. je izdalo Izjavu o solidarnom jamstvu za obveze ovisnog društva Gradska plinara Zagreb Opkrba d.o.o. po osnovi Okvirnog ugovora o prodaji prirodnog plina na virtualnoj točki trgovanja od 29. ožujka 2024. godine i Aneksa 1 istog Okvirnog ugovora te dvije obične zadužnice u iznosu glavnice od 4.651.508,00 eura kao sredstvo osiguranja plaćanja.

##### *Ostali događaji*

25. siječnja 2024. Gradska skupština Grada Zagreba donijela je odluku o jednostranom raskidu Ugovora o koncesiji za Projekt infrastrukturnih objekata za potrebe izgradnje Centralnog uređaja za pročišćavanje otpadnih voda Grada Zagreba. Grad Zagreb je u obvezi prenijeti komunalne vodne građevine na javnog isporučitelja vodne usluge Vodoopskrbu i odvodnju d.o.o. prema Zakonu o vodama.

Društvo Vodoopskrba i odvodnja d.o.o. prijavilo je projekt razvoja sustava javne vodoopskrbe i odvodnje – Projekt Zagreb - na prioritizacijski poziv Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja radi EU sufinanciranja. Vrijednost projekta je 323 milijuna eura.



Za godinu koja je završila 31. prosinca 2023.

## **46/ MIROVINSKO OSIGURANJE**

Grupa nema nikakav poseban model mirovinskog osiguranja za svoje zaposlene ili Upravu. Sukladno tome, nisu unijeta nikakva rezerviranja za te troškove.

Za djelatnike Grupe koji su zaposleni u Republici Hrvatskoj, plaćaju se zakonski doprinosi za mirovinsko osiguranje. Ti doprinosi čine osnovu za mirovine koje Hrvatski mirovinski fond isplaćuje hrvatskim djelatnicima nakon njihova odlaska u mirovinu. Trenutno Grupa nema preostalih obveza za neisplaćene mirovine, bilo za sadašnje ili bivše zaposlenike.

## **47/ ZAKONSKO I REGULATORNO OKRUŽENJE**

Poslovanje Grupe, kao i ostvarivanje prihoda je predmet nekoliko zakona od kojih su najznačajniji:

- Zakon o komunalnom gospodarstvu
- Zakon o lokalnoj samoupravi
- Zakon o gospodarenju otpadom
- Zakon o ustanovama
- Zakon o vodnim uslugama
- Zakon o financiranju vodnog gospodarstva
- Zakon o lokalnoj samoupravi
- Uredba o uslužnim područjima
- Zakon o grobljima
- Zakon o održavanju zgrada
- Zakon o slobodnim zonama
- Zakon o energiji
- Zakon o regulaciji energetske djelatnosti
- Zakon o tržištu plina

## **48/ ODOBRENJE GODIŠNJIH KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA**


Uprava je usvojila godišnje konsolidirane financijske izvještaje i odobrila njihovo izdavanje 26. travnja 2024. godine.



Ivan Novaković  
predsjednik Uprave



Dubravko Karačić  
član Uprave



Matija Subašić-Maras  
članica Uprave



Damir Novinić  
Član Uprave

**ZAGREBAČKI HOLDING**  
d. o. o.  
ZAGREB, Ulica grada Vukovara 41

Na temelju članka 441. Zakona o trgovačkim društvima (Zakon o trgovačkim društvima ("Narodne novine" br. 111/93., 34/99., 121/99., 52/00., 118/03., 107/07., 146/08., 137/09., 152/11. - službeni pročišćeni tekst, 111/12., 125/11., 68/13., 110/15., 40/19., 34/22., 114/22., 18/23., 130/23.) i članka 31. Izjave o osnivanju Zagrebačkog holdinga d.o.o., Zagreb, Ulica grada Vukovara 41 (potpuni tekst od 30. rujna 2021. godine), Skupština trgovačkog društva Zagrebački holding d.o.o., na 37. sjednici održanoj 29. travnja 2024. godine donijela je jednoglasno sljedeću

## ODLUKU

1. Usvajaju se godišnji konsolidirani financijski izvještaji Zagrebačkog holdinga d.o.o. za 2023. godinu i to:

- a) **Izvještaj o financijskom položaju sa zbrojem pozicija aktive, odnosno pasive u iznosu od 2.119.900.105,73 EUR.**
- b) **Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti s pozicijama:**
- |   |                           |
|---|---------------------------|
| - <b>ukupni prihodi</b>                     | <b>803.231.102,75 EUR</b> |
| - <b>ukupni rashodi</b>                     | <b>785.794.344,50 EUR</b> |
| - <b>dobitak prije oporezivanja</b>         | <b>17.436.758,25 EUR</b>  |
| - <b>porezni rashod</b>                     | <b>1.093.815,64 EUR</b>   |
| - <b>dobitak nakon oporezivanja</b>         | <b>16.342.942,61 EUR</b>  |
| - <b>ostali sveobuhvatni dobitak (neto)</b> | <b>5.990.113,44 EUR</b>   |
- c) **Bilješke uz financijske izvještaje za 2023. godinu.**

2. Odluka Uprave Društva o utvrđivanju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Zagrebačkog holdinga d.o.o. za 2023. godinu, klasa: 400-07/24-01/17, ur.broj: 01-01/372-24-03 od 26. travnja 2024. godine, sastavni je dio ovog Zaključka.

ČLAN SKUPŠTINE DRUŠTVA  
GRAD ZAGREB  
ZASTUPAN PO  
PREDSTAVNICIMA ČLANA

Tomislav Tomašević, mag. pol.

---

dr.sc. Danijela Dolenc

---

dr.sc. Luka Korlaet

---

Klasa: 740-15/24-03/07

Ur.broj: 01-01/7-24-05

Na temelju članka 441. Zakona o trgovačkim društvima (Zakon o trgovačkim društvima ("Narodne novine" br. 111/93., 34/99., 121/99., 52/00., 118/03., 107/07., 146/08., 137/09., 152/11. - službeni pročišćeni tekst, 111/12., 125/11., 68/13., 110/15., 40/19., 34/22., 114/22., 18/23., 130/23.) i članka 31. Izjave o osnivanju Zagrebačkog holdinga d.o.o., Zagreb, Ulica grada Vukovara 41 (potpuni tekst od 30. rujna 2021. godine), Skupština trgovačkog društva Zagrebački holding d.o.o., na 37. sjednici održanoj 29. travnja 2024. godine donijela je jednoglasno sljedeću

## **ODLUKU**

- 1. Usvaja se konsolidirano Godišnje izvješće koje uključuje godišnje konsolidirane financijske izvještaje trgovačkog društva Zagrebački holding d.o.o. i ovisnih društava za godinu koja je završila 31. prosinca 2023. godine, zajedno s Izvješćem neovisnih revizora.**
- 2. Konsolidirano Godišnje izvješće koje uključuje godišnje konsolidirane financijske izvještaje trgovačkog društva Zagrebački holding d.o.o. i ovisnih društava za godinu koja je završila 31. prosinca 2023. godine, zajedno s Izvješćem neovisnih revizora, sastavni je dio ove Odluke.**

**ČLAN SKUPŠTINE DRUŠTVA**

**GRAD ZAGREB**

**ZASTUPAN PO**

**PREDSTAVNICIMA ČLANA**

**Tomislav Tomašević, mag. pol.**

---

**dr.sc. Danijela Dolenc**

---

**dr.sc. Luka Korlaet**

---

Klasa: 740-15/24-03/07

Ur.broj: 01-01/7-24-03